

A L'OMBRE DU  
CLOCHER DE MILLE

L'Economie : Canton, champion des « dragons »

# Le Monde

15, rue Falguieres, 75001 Paris Cedex 15



CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15047 - 7 F

MARDI 15 JUIN 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Mises en accusation par le chef de la principale faction somalienne

## Des « casques bleus » pour quoi faire ?

POUR la première fois dans l'histoire des Nations unies, des « casques bleus » ont cru devoir ouvrir le feu sur une foule de civils, faisant quatorze morts dimanche 13 juin dans les rues de Mogadiscio. L'émotion suscitée par cette sanglante « bavure » est tout aussi légitime que la colère ressentie par les soldats pakistanais, après la mort, une semaine plus tôt, de vingt-trois d'entre eux, tombés dans une embuscade tendue par les séides du chef de guerre local, le « général » Aidid.

Le désir de vengeance – fût-il compréhensible – ne doit en aucun cas inspirer les actions des « casques bleus », envoyés en Somalie non pour exercer on ne sait quelles représailles mais pour sauver des hommes et des femmes de la famine – objectif largement atteint – et redonner vie à un Etat naufragé. Il importe donc que l'enquête en cours permette d'identifier d'éventuels coupables et, si besoin, de les sanctionner. Faut-il pour autant crier haro sur l'ONU ? Ce serait commettre une injustice de plus.

QUE n'a-t-on entendu brocarder, à juste titre, surtout depuis un an, de la dégradation à Mogadiscio, l'« étatisme » voire l'indifférence de l'ONU, son incapacité à empêcher des tueries ou à rétablir l'ordre ? On ne peut tout à la fois reprocher aux « casques bleus » leur impuissance et leur faire grief de riposter contre des attaques, surtout quand leur mandat leur en donne le droit, comme c'est le cas en Somalie.

Les rares « dérapages » des « casques bleus » sur le terrain tiennent avant tout à la complexité même de leurs missions, auxquelles ils ont déjà payé, en Somalie et ailleurs, un lourd tribut : quarante-six d'entre eux ont péri dans l'ex-Yugoslavie, et plus d'une dizaine au Cambodge. Dans ce dernier pays, l'impossibilité physique de désarmer les Khmers rouges n'a pas empêché l'ONU d'atteindre son principal objectif, la tenue d'élections libres supervisées par un enthousiasme populaire qui fut, pour tous, une divine surprise.

ACCABLER l'ONU – pour sa trop grande pugnacité en Somalie comme pour son impuissance en Bosnie – revient largement à se tromper de cible. Loin d'être un organisme autonome, une sorte de « gouvernement mondial » qui minerait sa propre politique, les Nations unies sont le lieu où s'exprime – et souvent où ne s'exprime pas – la volonté collective de la communauté internationale, principalement au sein du Conseil de sécurité, où bat le nouveau cœur du monde. Les succès et les faiblesses de l'ONU sont d'abord ceux de ses mandats.

Il reste que sa riposte militaire à Mogadiscio soulève plusieurs questions. Est-ce l'annonce d'une doctrine plus « musclée » du maintien de la paix ? Ou bien les « casques bleus » se contenteront-ils d'intervenir là où l'adversaire potentiel est à leur mesure, renonçant là où ce serait trop risqué ? L'ONU, audacieuse mais pas téméraire ? Une chose est sûre : pour l'instant, elle ne peut se priver des soldats américains. Mais les événements de Mogadiscio renforceront la position de ceux qui souhaitent la création d'une véritable « armée de l'ONU » au service d'une diplomatie préventive plus hardie.

M0147 - 0615 0 - 7.00 F



## Les forces de l'ONU poursuivent leur offensive à Mogadiscio

Des bombardiers américains intervenant dans le cadre de l'opération de l'ONU en Somalie ONUSOM ont mené une troisième attaque aérienne, dans la nuit du dimanche 13 au lundi 14 juin, contre des positions du « général » Aidid à Mogadiscio. Deux civils ont été tués au cours de ces attaques. Dimanche, les « casques bleus » pakistanais avaient ouvert le feu sur la foule qui manifestait contre les raids précédents, tuant au moins quatorze personnes, dont deux enfants. Le président américain avait auparavant salué l'opération de l'ONU en affirmant qu'il était « essentiel d'adresser un message aux gangs armés ».

### La logique de guerre

par Jean-Pierre Langellier

« Logique de guerre ». La formule de M. Mitterrand, qui a tant servi pendant la crise du Golfe, revient à l'esprit à propos de la Somalie. Six semaines après avoir pris la relève de l'opération « Rendre l'espoir », les quelque 18 000 « casques bleus » de l'opération des Nations unies en Somalie, l'ONUSOM, courent le risque d'être happés dans une guérilla urbaine qui viendrait compliquer – et à terme pervertir – la nature politico-humanitaire de leur tâche.

L'escalade en cours était inévitable et prévisible. Inévitable parce que en quittant la Somalie cinq mois seulement après avoir débarqué sur ses plages, le corps

expéditionnaire américain n'avait qu'à moitié accompli sa mission. Prévisible car les Nations unies, sauf à perdre tout crédit, ne pouvaient laisser impunie l'embuscade du 5 juin tendue par les hommes du « général » Mohamed Farah Aidid où vingt-trois soldats pakistanais ont péri (le plus grand désastre subi par l'ONU depuis la mort de « casques bleus » ghanéens en 1961 dans l'ex-Congo belge).

A l'approche de Noël, dans un grand tapage médiatique, l'Amérique avait envoyé ses soldats, sur un « coup de cœur », dans un pays où elle n'avait aucun intérêt stratégique à préserver.

Lire la suite et nos informations page 3

## Gorazde assiégée par les Serbes



Lire nos informations et l'entretien avec le président bosnien, Alija Izetbegovic pages 4 et 5

## La voie étroite d'Edouard Balladur

Les attentes croissantes de l'opinion et l'impatience de la majorité compliquent l'action du chef du gouvernement

par Jean-Marie Colombani

Edouard Balladur a-t-il déjà perdu ? A-t-il encore une chance de réussir, alors qu'il est de bon ton, dans les allées du patronat, d'annoncer, moins de cent jours après son installation à la tête du gouvernement, son échec ? Même si les indicateurs – sondages et élections cantonales partielles – restent pour lui au beau fixe, en tout cas à un niveau exceptionnellement élevé, cette question mériterait qu'on s'y arrête, car le premier ministre est entré dans une zone difficile ; mais rien n'est joué, et il garde une chance – même si c'est une voie étroite – de réussir.

Quatre éléments créent aujourd'hui une configuration contraire,

de nature à entretenir le pessimisme ambiant. Au premier rang figure, paradoxalement, l'état de l'opinion. M. Balladur s'était, certes, gardé de tout promettre : il avait, pendant la campagne électorale, grossi le trait et évoqué une situation d'une gravité sans précédent, au risque d'ailleurs de déclencher une polémique malvenue ; mais cela lui avait permis de justifier, précisément, l'absence d'engagement précis (au moins de sa part, car d'autres ont été moins prudents).

Il avait même annoncé, en fin de campagne, que le chômage continuerait d'augmenter et qu'il lui faudrait déployer beaucoup d'efforts pour parvenir à le stabiliser, si possible à la fin de 1993.

Mais l'ampleur de la victoire électorale de la droite a eu pour effet d'augmenter les attentes d'une partie de l'opinion : puisque la nouvelle majorité a les coudées franches, il lui suffit de vouloir pour satisfaire ses mandats ! Telle est, du moins, la perception d'une partie des troupes victorieuses, qui invoque l'impatience de son électorat. Ce qu'Edouard Balladur avait réussi pendant la campagne – contenir les attentes – a donc été balayé par le caractère écrasant du succès du mois de mars. Lui-même a donc été contraint de corriger son discours et d'y introduire un peu de ce volontarisme, de ces certitudes qui plaisent tant à entendre.

Lire la suite page 12

Dans « Le Monde des débats » de juin

## Les 30/40 ans : une génération culturelle

Des écrivains, des musiciens, un peintre, un cinéaste, un metteur en scène, une photographe, nés entre 1953 et 1963, expliquent comment dans leur travail de créateurs ils se situent par rapport à la génération qui les a précédés et celle qui a suivi, racontent comment ils travaillent et réagissent face aux événements du monde. C'est une génération de solitaires.

Egalement dans ce numéro : quelle part faire, à l'intérieur du service national, au service militaire et au service civil ; faut-il blanchir le travail au noir ?

En vente dans les kiosques, 30 F.

(Publicité)

Y A-T-IL  
UNE VIE ACTIVE  
APRÈS  
LA VIE ACTIVE ?

UNE 3<sup>ème</sup> VIE  
PAR EXEMPLE.

PAGE 35

## Turquie : une femme premier ministre

Elue dimanche 13 juin à la tête du Parti de la juste voie, la principale formation de la coalition au pouvoir à Ankara, Tansu Ciller a été chargée, lundi, par le chef de l'Etat, Suleyman Demirel, de former le nouveau gouvernement turc.

Agée de quarante-sept ans, spécialiste de l'économie, elle avait démissionné la semaine dernière de son poste de ministre d'Etat pour briguer la présidence du parti. Cette femme que l'on dit moderne et ambitieuse est notamment favorable à une politique libérale de privatisations, seul remède à ses yeux à la crise que traverse actuellement le pays.

page 5

## L'ECONOMIE

### La France et ses entreprises : le désamour

Depuis dix ans, les entreprises françaises ont obtenu liberté des prix et des changes, facilité de licenciement, baisse de la fiscalité, stabilisation des charges sociales, modération salariale... Au nom de l'emploi. Pour les Français, le résultat est-il à la hauteur ?

Lire aussi le dossier sur les traitements des fonctionnaires, les pages « Mode d'emploi », « Opinions » (la réforme de la Banque de France) et « Conjoncture » (la France).

pages 29 à 38

A L'ETRANGER : Maroc, 8 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 26 ATS ; Belgique, 48 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 14 KRD ; Espagne, 180 PTA ; Grèce, 65 p ; Irlande, 2,50 £ ; Italie, 2 400 L ; Luxembourg, 48 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 Esc. ; Royaume-Uni, 150 PTE ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 16 KRB ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,50 \$.

سكزامن لامل

## DÉBATS

# Un entretien avec René Rémond

« La démocratie appelle une éducation »

René Rémond, né en 1918, qui préside depuis 1981 aux destinées de la Fondation nationale des sciences politiques, tient une place éminente dans l'enseignement de l'histoire nationale. Politologue de renom, ancien président de l'université de Nanterre, figure influente des intellectuels catholiques, il est celui que l'on consulte lorsque surgit une question délicate mettant en cause la relation du pays avec son passé : sa plus récente intervention, en 1992, a ainsi porté sur certains aspects de l'affaire Touvier. La crise de la représentation que traverse la démocratie française, comme le retour au pouvoir d'une droite qu'il n'a cessé d'analyser justifie qu'il nous expose ses avis.



esquisses de la réforme de François Bayrou ?

— Il est vrai que l'éducation reste un des domaines où s'affrontent des points de vue contraires qui puient leur force dans des convictions philosophiques, alors que la différence entre droite et gauche devient de plus en plus difficile à percevoir ailleurs. Et pourtant, au risque de paraître cultiver le paradoxe, je suis en ce domaine plus frappé par la continuité que par les ruptures. Certes chaque alternance présidentielle a été marquée par une réforme qui prétendait effacer les effets présumés pernicieux de la majorité sortante ; le statut des universités partageant avec celui de l'audiovisuel le discutable privilège d'être le symbole de la prise du pouvoir. Cependant, si on ramène à leur importance passagère les malheureuses tentatives de retour en arrière de 1976 et 1986, avec quelques zigzags la continuité depuis un quart de siècle l'a emporté pour les axes essentiels.

— Le principe de l'autonomie est entré dans les mœurs ; la pratique contractuelle, amorcée par Joseph Fontanet, a été généralisée sous Lionel Jospin et Jack Lang : elle a modifié la nature du rapport entre les établissements d'enseignement supérieur et l'autorité de tutelle ; de services extérieurs de l'administration centrale ils sont devenus partenaires. Cette autonomie, prématurée en 1968 dans un système qui restait régi par une centralisation sans contrepartie, a trouvé dans la décentralisation de quoi être confortée. Fasse la conjoncture économique que le gouvernement puisse honorer ses engagements ! Faute de quoi la crédibilité de la contractualisation serait gravement compromise et avec elle tout l'effort pour responsabiliser les établissements. Quant aux réformes esquissées par François Bayrou, outre qu'il est encore trop tôt pour les juger, il faut prendre acte de son intention de n'engager aucune grande transformation : on ne saurait que l'en louer. C'est un argument de plus en faveur de la thèse de la continuité. Lionel Jospin avait introduit d'heureuses modifications qui concouraient à assouplir le système et à décentraliser les responsabilités : substitution dans le primaire de cycles brisant le cadre contraignant des barrières d'âge, introduction de modules, resserrement du nombre de filières ; autant d'innovations qui étaient en harmonie avec les orientations dessinées par la commission du X<sup>e</sup> Plan dont j'ai dirigé les travaux, et dont les conclusions ont été publiées sous le titre *Éduquer pour demain*.

— Deux dispositions entre autres nous ont paru essentielles pour permettre au système éducatif de relever les défis multiples que lui adresse l'évolution : le projet d'établissement, car il implique la constitution d'une véritable communauté d'enseignement, et une formation mieux conçue des enseignants. Pour que le premier produise les effets escomptés, encore faut-il que le projet ne se transforme pas en une formalité administrative de plus. Quant aux instituts universitaires de formation des maîtres, initiative fort discutée et dont une fraction de la majorité veut la mort, le principe m'en semble opportun : acquérir une compétence dans une discipline ne suffit plus pour bien transmettre aujourd'hui les connaissances ; enseigner est un métier qui, comme tout métier, appelle une certaine formation professionnelle. Mais je ne suis pas certain que le point d'équilibre ait été trouvé entre l'acquisition de la compétence et la préparation du métier.

— Peut-être le projet demande-t-il à être soulevé par une ambition plus haute qui pousse à une réflexion dans une réflexion sur la finalité de l'acte d'enseigner. Parcellaire, la réflexion va devenir plus urgente encore. La progression irréversible du chômage qui touche maintenant les cadres va remettre en question la nécessité de l'effort de la nation pour l'enseignement ; car si la qualification ne garantit plus le diplôme contre la perte de l'emploi, si la délocalisation des activités les plus sophistiquées vers d'autres régions du globe retire son principal argument au développement de l'enseignement, à quel bon continuer de lui consacrer une part notable des ressources du pays ? Cette question, ni les politiques ni le corps social ne pourront longtemps l'éduquer.

Propos recueillis par  
JEAN-MARIE COLOMBANI

« Tous les analystes se sont accordés à décrire la France comme le lieu privilégié d'une crise de la représentation. Et pourtant la séquence qui vient de se dérouler — législative, majorité massive, passation du pouvoir en douceur, installation rapide d'un nouveau gouvernement — a été décrite, par exemple, en Italie, comme une séquence exemplaire. Comment jugez-vous ce paradoxe ?

— « Lieu privilégié », « séquence exemplaire », autant de présomptions que tout n'a pas disparu de ce qu'on appelle l'exceptionnalité française : seuls les éléments qui la configurent ont changé. De fait elle comporte deux traits qui sont peut-être moins contraires que complémentaires. Considérons-les de plus près. D'une part, d'alternance en alternance — nous en sommes à la quatrième en douze ans — la transition s'effectue de plus en plus vite et de façon de plus en plus « coulée » : si la sincérité de l'adhésion aux règles de la démocratie se mesure à l'assentiment donné par nous, vaincus compris, aux résultats d'une élection, nul doute que nous nous situons tout en haut d'une échelle démocratique.

— Qu'il paraît loin aujourd'hui le temps où était contestée la légitimité des vainqueurs ! De cette mutation le mérite revient assurément pour partie aux institutions qui montrent un peu plus chaque fois leur capacité d'adaptation : et en retour chaque circonstance renouvelle l'adhésion donnée le 28 septembre 1958 et les conforte un peu plus. Mais il serait injuste de ne pas attribuer une part de cet apaisement à une sagesse acquise au prix d'une longue expérience réfléchie qui a fini par convaincre les Français de l'importance des institutions, mais aussi qu'elles ne sont jamais qu'un mode d'organisation pour répartir les pouvoirs et fixer les règles de la décision : il n'y a donc pas matière à en faire l'enjeu d'une guerre de religion. D'où la séquence exemplaire que vous dites.

— Mais dans le même temps on insiste plus qu'on n'avait fait depuis longtemps sur le divorce entre les politiques et les citoyens, le corps social et la représentation politique, les Français et la politique. Le vocabulaire même en porte témoignage : ne parle-t-on pas de classe politique et de société civile comme de deux réalités affrontées ? Qu'un premier ministre ait eu en 1988 l'initiative d'introduire dans son gouvernement des représentants de la société civile, comme si les politiques ne représentaient pas par définition la société dans sa totalité, quel indice de leur dissociation et de l'existence d'une crise politique ! Mais aucune notion n'étant plus équivoque que celle de crise, risquons d'en préciser le sens et d'en dessiner les contours.

— Il n'y a pas de crise de la démocratie, à la différence de ce qu'on a connu jadis : personne ne conteste ses fondements ni ne dénonce ses postulats. Pas même les extrêmes : ce serait plutôt au nom d'une démocratie plus authentique qu'ils critiqueraient les applications présentes. Il n'y a pas davantage crise de régime : les institutions sont respectées pour l'essentiel. Y a-t-il même désaffection des citoyens à l'égard de la politique ? Les arguments qu'on avance d'ordinaire pour l'affirmer ne me convainquent pas. Chaque fois que les électeurs ont le sentiment d'être consultés sur un enjeu véritable et dont l'issue dépend d'eux, les taux de participation sont honorables. Mais s'ils persistent ainsi à juger que la politique est chose importante et digne de leur attention, de leur intérêt et de leur participation, c'est un fait, indéniable, qu'ils n'aiment pas la politique telle qu'elle est faite ou telle qu'ils croient qu'elle l'est, ni les politiques qui la font, ni, plus exactement, ils détestent l'idée qu'ils s'en font à travers l'image qui leur en est tendue, en particulier par les médias.

— Ce n'est pas instaurer le procès de la télévision que de constater que la crise du politique est pour partie l'effet d'une médiatisation croissante de la vie politique. La politique se fait de plus en plus à la télévision — désignation du premier ministre, présentation du nouveau gouvernement, annonce de décisions — mais aussi par la télévision la politique ordinaire pénètre quotidiennement dans tous les foyers : elle est le lieu où s'opère la rencontre entre elle et les citoyens ; comment pourrions-nous la connaître autrement ? Or par nature la télévision ne peut proposer de l'acte politique qu'une image incomplète et une vision mutilée. De surcroît le temps de l'information est l'instabilité et celui de la décision politique le moyen ou le long terme. Comment cette discordance des rythmes n'engendrerait-elle pas malentendus et incompréhensions ?

— Dans le passage qui a été le nôtre d'une démocratie de représentation à une démocratie d'opinions, comment les honnêtes et surtout les partis politiques peuvent-ils s'adapter ? Comment peut-on définir les aspirations des citoyens par rapport à la politique ?

— De fait, ce qui est en crise, ce ne sont pas les fondements de la démocratie mais le fonctionnement de la représentation démocratique. Si on a pu longtemps se satisfaire de consultations espacées, l'exercice du suffrage n'épuise plus aux yeux de nos contemporains le contenu de la démocratie (et pourtant les citoyens n'ont jamais été aussi souvent consultés, puisque depuis les débuts de la V<sup>e</sup> République le nombre des types d'élections est passé de trois à sept). Ils aspirent à d'autres applications : d'où la faveur qu'ils attachent tant à l'élection du président de la République qu'au recours au référendum. On observera que la représentation politique n'est pas seule contestée : voyez les leaders syndicaux débordés par des meneurs qui suggèrent occasionnellement à la tête de coordinations spontanées. Ce sont toutes les représentations qui sont en crise du fait d'une aspiration, peut-être passablement chimérique, à une sorte de démocratie directe où chacun serait mieux informé, davantage consulté et associé.

— Le déficit démocratique est en fait une perte d'un déficit d'éducation à la citoyenneté. Il n'y a plus de lieux où celle-ci se fasse. Les partis ne groupent plus guère que ceux qui ont choisi de faire de la politique leur activité professionnelle. L'enseignement, à supposer qu'il ait bien joué son rôle (on a peut-être tendance à l'idéaliser), n'est plus guère en état de le faire ; les enseignants doutent d'en avoir le

« Les Français n'aiment pas la politique telle qu'elle est faite »

droit et sur quelles valeurs prendre appui ? Ce sont donc les médias qui assurent cette information, du reste plutôt mieux que mal. Mais quelle idée de la politique peut se faire une génération d'adolescents qui n'en sait guère que ce que lui en présentent des émissions qui jouent principalement sur la dérisoire ? Or la démocratie appelle une éducation. On ne naît pas démocrate : on la devient. La démocratie ne va pas de soi, elle n'est pas naturelle : elle est même le contraire de l'état de nature. C'est le produit de l'histoire, une construction de la raison, maintenue par la volonté. Que la raison défaille, ou que la volonté se relâche, et la démocratie risque de succomber. Elle n'est pas inscrite dans le code génétique d'aucun peuple. Aussi est-elle fragile et ses réalisations précaires. Chaque génération doit la réinventer. Elle requiert donc une éducation qui comporte l'apprentissage de ce qu'est la politique, son pouvoir et ses limites.

— Quel jugement portez-vous sur nos institutions, que le président de la République ait souhaité amender et qui finalement ne seront que faiblement retouchées ? La loi de notre éducation constitutionnelle ne se situe-t-elle pas dans un mandat présidentiel de cinq ans ?

— Partons d'un constat que chacun peut faire : personne, ou presque, ne propose de changer de Constitution ni ne préconise de toucher à ses dispositions maîtresses : prééminence de la fonction présidentielle, désignation de son titulaire par le suffrage universel, choix du premier ministre par le président de la République, responsabilité du gouvernement devant l'Assemblée, ni même l'acquis le plus récent, le contrôle de la constitutionnalité des lois. Quelle novation dans notre histoire ! Aussi gardons-nous de rien entreprendre qui risquerait de remettre en question cet assentiment trop neuf pour ne pas être précieux. Au reste, une Constitution se juge à ses fruits et à sa capacité d'adaptation à des situations imprévues : celle-ci a surmonté toutes les épreuves, celles qui étaient prévues, les autres aussi qui ne l'étaient point.

— Il n'est pas interdit pour autant d'envisager des modifications, d'opérer des retouches. Au contraire : c'est le moyen le plus sûr de garantir sa longévité. Au reste, depuis un tiers de siècle nos institutions ont passablement évolué, soit par des révisions explicites, soit par

une pratique qui s'est infléchie. Pour l'avenir je ferai mienne les propositions de la commission présidée par le doyen Vedel, fruit d'une concertation entre les meilleurs esprits et qui me semblent marquées au coin du bon sens. Deux préoccupations distinctes doivent inspirer toute révision : le désir d'assurer un bon équilibre entre les pouvoirs et corriger à cette fin les disparités qui ont pu altérer le dispositif initial, mais aussi le souci, dans le droit-fil de ce que nous venons de dire, de fonder la démocratie d'expression et de participation. C'est le motif, entre autres, pour lequel je souhaite l'élargissement de la saisine du Conseil constitutionnel aux simples citoyens, ainsi que l'extension du champ d'application de la procédure législative par référendum.

— D'autres modifications, qui, elles, ne sont pas d'ordre constitutionnel, ne me semblent pas moins utiles à cet égard, concernant la formation des conseils qui gèrent les collectivités territoriales ; elles influeraient à la décentralisation un sang nouveau : corriger l'obsolescence des élections cantonales en substituant au scrutin uninominal un scrutin de liste dans les agglomérations urbaines. Autant d'initiatives qui, sans bouleverser nos institutions, feraient progresser la démocratie.

— Quant à réduire la durée du mandat présidentiel, je suis résolument contre. Pour un ensemble de raisons dont chacune devrait suffire à écarter cette mesure. La durée de chaque pouvoir devrait être fixée en fonction des responsabilités qui lui sont imparties. Or quel est le propre de la fonction présidentielle ? Relisons l'article 5 de la Constitution : « Le président de la République assure, par son arbitrage, le fonctionnement régulier des pouvoirs publics, ainsi que la continuité de l'État. Il est le garant de l'indépendance nationale, de l'intégrité du territoire et du respect des accords et des traités. »

— Toutes attributions qui s'inscrivent dans une moyenne durée. Il est donc logique que la durée d'une telle fonction soit supérieure à celle des pouvoirs entre lesquels elle arbitre. En outre, il n'est pas sans importance dans l'ordre des symboles de marquer la prééminence par une différence dans le temps. D'autre part, si je ne parviens pas à discerner les avantages de la réduction du mandat présidentiel, je ne perçois que trop bien les inconvénients qui en résulteraient. À allonger la durée de la présidence sur celle de la législature, qu'advient-il en cas d'interruption du mandat présidentiel ? Ne faudrait-il pas retirer au chef de l'État le droit de dissolution ? Mais alors faut-il maintenir la responsabilité du gouvernement devant l'Assemblée au risque de retomber dans le déséquilibre des précédentes Républiques ? De proche en proche s'est tâtée l'édifice institutionnel qui se délite. Voilà pourquoi, à mon sens, la réduction de la durée du mandat présidentiel, de par ses conséquences, serait la seule modification qui nous ferait changer de régime, même s'il conservait l'appellation de V<sup>e</sup> République. Et si deux fois sept ans, c'est trop, prononçons-nous pour un septennat non renouvelable.

— Parmi les nombreuses consciences qui se sont opposées sur la remise en cause du code de la nationalité, figurent en bonne place les évêques. Ils

ont aussitôt été dénoncés par Charles Pasqua. Avait-il le droit de s'exprimer sur ce terrain ou est-ce qu'ils se mêlent de ce qui ne les regarde pas ?

— S'il n'y avait pas des raisons de penser que la réaction de Charles Pasqua a été suscitée par le sentiment que les évêques avaient été mal informés, il y aurait lieu de s'inquiéter que le ministre qui a les cultes dans son département paraisse ignorer l'état réel des relations entre les Églises et l'État au point de tenir à peu près le même langage que naguère l'amiral de Joybert ou Michel Charasse. Car a-t-il jamais dit, même par les auteurs de la loi de séparation en 1905, que la rupture des relations privait les évêques du droit de parler ? Au contraire la suppression des liens qui assujétissaient l'Église catholique au contrôle des pouvoirs publics a rendu à ses responsables leur liberté de parole.

— Pourquoi les ecclésiastiques seraient-ils les seuls à ne pouvoir s'exprimer ? Au nom de quel principe les priver d'un droit reconnu à toutes les composantes de la société ? Curieuse conception de la démocratie qui instituerait un statut d'exception pour les seules communautés de croyants. D'autant que les Églises restent, quoi qu'on dise, parmi les institutions qui s'adressent encore au grand nombre : interrogés sur leur identité, plus de quatre Français sur cinq se disent catholiques ou protestants et chaque dimanche les églises de France accueillent une assistance globale qui n'est pas loin d'être dix fois supérieure avec ses quelques millions à l'effectif de toutes les formations politiques additionnées. L'enquête a montré l'irréalisme de l'idée que les croyances religieuses étaient une affaire strictement privée : pour être effectivement ce qu'il y a de plus personnel, elles n'en ont pas moins une dimension sociale, parce que toute foi informe le reste des opinions et le comportement en société et parce que toute religion se vit collectivement et donne naissance à des communautés qui ont leur mot à dire sur les affaires de la cité.

— Les Églises sont donc dans leur droit quand elles s'expriment sur les questions d'intérêt général, dès lors qu'elles n'exercent pas d'autres pressions sur la décision que celles admises par la pratique démocratique. Elles sont aussi dans leur rôle quand elles se prononcent sur la dimension éthique des problèmes politiques : leurs responsables manqueraient à leur devoir s'ils se taisaient : a-t-on déjà oublié les reproches qu'elles ont encourus pour ne pas s'être élevées autant qu'elles auraient dû contre les crimes du régime de Vichy ? Elles contribuent à l'éducation de la conscience publique.

— Sur le fond que pensez-vous de leur position ?

— Le droit d'intervenir dans le débat démocratique, le devoir de faire connaître leur position, n'autorise pas à dire n'importe quoi. Plus encore que toute autre institution, les Églises connaissent la difficulté de concilier les deux éthiques, de conviction et de responsabilité. C'est leur spécificité de faire apparaître au grand jour les implications au regard de l'éthique des choix politiques et de rappeler, à temps et au besoin à contretemps, les principes essentiels. Mais ce sont aussi des institutions responsables qui doivent être conscientes de certaines nécessités du possible. Certains s'étonnent de voir les Églises apparemment plus attentives à l'accueil de l'étranger que soucieuses de préserver l'identité nationale. C'est que les Églises de la Réforme gardent de leur passé de persécutées une vive sensibilité pour toute

minorité. Quant à l'Église catholique, qui a été combattue au nom d'une conception contraignante de l'unité nationale et qui n'a retrouvé sa liberté que grâce à l'acceptation du pluralisme, elle paraît plus attentive au droit à la différence qu'à l'impératif de la cohésion nationale. On en a eu un soupçon lors de l'affaire Rushdie où certains ecclésiastiques ont pu paraître plus préoccupés du respect de tout croyance religieuse contre le blasphème que des menaces de mort contre un individu. Sur le thème de la nationalité le droit à la différence ne peut être illimité : il ne peut notamment conduire à ce que vivent sur le territoire de la République des populations sous des sta-

« L'appartenance à l'Église rend plus réfractaire à la tentation du repli »

tuts personnels différents. La loi ne peut être que la même pour tous : elle ne doit pas faire acception des croyances religieuses.

— Le peuple catholique est-il en phase avec les positions que prennent les évêques en matière d'immigration ?

— Pas tous assurément : il n'y a qu'à parcourir le courrier des lecteurs du *Figaro* ou du *Figaro Magazine* pour en avoir quelque idée. Mais qu'est-ce que le peuple catholique ? Avouons-le : je ne le sais guère ! Si on se réfère à des critères formels ou à ce que les intéressés disent eux-mêmes, ce sont les quatre cinquièmes du peuple français. A s'en tenir aux quelques millions qui entretiennent avec leur Église une relation vivante dont on peut penser qu'elle a quelque incidence sur leurs opinions et leur comportement politiques, on y trouve à peu près toutes les nuances d'opinion : seuls les extrêmes sont moins représentés. Néanmoins on peut saisir sur les grands nombres comme l'ombre portée de l'enseignement dispensé par l'Église : ainsi le pourcentage de catholiques recensés comme réguliers qui votent Front national est inférieur à la moyenne nationale et la correspondance, lors du référendum sur Maastricht, entre la carte du « oui » et celle de la pratique religieuse a frappé tous les observateurs ; signe que l'appartenance à l'Église rend plus réfractaire à la tentation de repli et plus accessible à l'ouverture sur l'extérieur.

— Quelles peuvent être les incidences sur le fonctionnement démocratique dans notre pays de la montée des intégrismes ?

— Je les crois moins redoutables en France qu'ailleurs : le catholicisme, qui reste de loin la religion dominante, a aujourd'hui, à l'exception de la petite fraction intégriste qui persiste à refuser la démocratie — elle est précisément en dissidence — accepté sans repentir ni retour le pluralisme et la disposition entre confessionnalité et citoyenneté. Je crois même que les catholiques sont un des piliers de la pratique de la démocratie en France. Je serais plus inquiet des progrès de l'intégrisme.

— Un des domaines où l'opposition se promettrait d'être la plus active est l'éducation. N'est-ce pas pourtant là, et je pense notamment aux universités, que l'héritage des socialistes est le plus positif ? Comment jugez-vous les premières



Le Monde

# ÉTRANGER

La Monde • Mardi 15 juin 1993 3

SOMALIE : après une journée marquée par la mort d'une quinzaine de manifestants

## Des bombardiers américains ont à nouveau pilonné la capitale

Pour la troisième nuit consécutive, des bombardiers américains participant à l'opération des Nations unies en Somalie (ONUSOM) ont pilonné plusieurs cibles avec des roquettes et des missiles, lundi 14 juin, à Mogadiscio. Selon des témoins, les tirs étaient principalement concentrés sur un secteur de la capitale contrôlé par le général Mohamed Farah Aïdïd, dont les hommes sont accusés d'avoir tué vingt-trois « casques bleus » pakistanais le 5 juin. De source hospitalière, on a appris que deux civils somaliens, dont un enfant, ont été tués et deux autres blessés lors de ce troisième raid.

Cette attaque a eu lieu après une journée mar-

quée par la mort d'au moins quatorze manifestants, hommes, femmes et enfants. Dans la matinée de dimanche, le contingent pakistanais de l'ONU avait tiré pendant environ cinq minutes sur quelques centaines de Somaliens qui manifestaient dans le centre-ville contre les raids. Certains témoins ont affirmé que les premiers tirs sont partis des rangs des manifestants, tandis que d'autres ont soutenu que les Pakistanais avaient ouvert le feu les premiers, sans sommation.

Le général Aïdïd a déclaré, sur la chaîne de télévision américaine CNN, que les Somaliens « veulent s'administrer eux-mêmes » et rejettent toute « tutelle » sur leur pays. Il avait auparavant

affirmé sa volonté de rester dans la capitale somalienne pour « partager avec [son] peuple la souffrance et la mort ». Interrogé, à Mogadiscio, par la chaîne de télévision CBS, le général a encore appelé au « dialogue ». Ces attaques ont également provoqué la distribution, dans les rues de la capitale somalienne, de tracts accusant l'ONU de ne plus être « une force de maintien de la paix, mais une force de mort ».

Des militaires de onze pays (Etats-Unis, France, Pakistan, Turquie, Norvège, Maroc, Egypte, Koweït, Italie, Emirats arabes unis et Inde) ont participé au premier raid, dans la nuit de vendredi à samedi, a indiqué le commandant en chef

adjoint des forces de l'ONU, le général Thomas Montgomery. La Tunisie et la Suède ont également participé à l'opération en fournissant un soutien logistique, a-t-il précisé. Le général Cevik Bir, chef des forces de l'ONU, a démenti que les troupes américaines aient conduit l'attaque, affirmant qu'il s'agissait d'une opération multinationale. Les responsables militaires américains ont néanmoins fait remarquer que les premiers à intervenir au sol étaient les 1 200 soldats d'élite de la Force d'intervention rapide américaine. Près de 200 Somaliens, parmi lesquels le général Ali Kaidiye, un proche du général Aïdïd, ont été arrêtés samedi par l'ONU. (AFP, Reuters.)

## La logique de guerre

Suite de la première page

L'Amérique allait en Somalie pour y conjurer la mort programmée de centaines de milliers d'adultes et d'enfants, fatality qu'elle jugeait - en phase avec la communauté internationale - intolérable. Mais on sut d'emblée que cette opération restait pour l'essentiel une croisade de charité, faite de vouloir le mener jusqu'à son terme logique : le désarmement des « chefs de guerre » responsables de l'anarchie et de la famine qui ont tué, depuis janvier 1991, trois cent mille Somaliens.

Hanté par le spectre d'un nouveau Vietnam dans une période où - qui plus est - la Maison Blanche changeait de locataire, Washington ne s'engagea plus qu'à une chose : rapatrier les « boys » aussi vite que possible. Profitant du rapport de forces créé en sa faveur, l'armée américaine aurait pu neutraliser Aïdïd et ses partisans. A condition d'agir tout de suite. Mais la consigne du commandement - « zéro tué » américain - empêcha de prendre le moindre risque. Plutôt que de mater les vrais pillards, l'ONU a dû se contenter de confisquer les armes dont les Somaliens les plus démunis avaient pour leur survie.

Si, après quelques semaines, les Somaliens manquent de nourriture, de leur faim, le mal politique dont souffrait leur pays ne fut pas guéri, mais seulement anesthésié. Interprétant le mandat de l'ONU à minima, le contingent américain ne créa pas les conditions de l'environnement sûr promis à la Somalie. De Mogadiscio à Beledweyne, l'intimidation et la violence pouvaient resurgir à tout moment. Les menaces de mort se multipliaient contre les travailleurs de l'humanitaire, parfois otages de leurs propres gardes. Deux d'entre eux furent assassinés.

### Une « pax americana » inachevée

On négligea la région frontalière du Kenya, où les bandits locaux - les « bushi » - écument le « bush » depuis toujours. Il est vrai que le mandat de l'ONU limitait la liberté de la force d'intervention, en la cantonnant sur 40 % du territoire somalien. Autre erreur : on laissa le général Morgan, gendre de l'ancien président Syad Barre - et ennemi juré de Aïdïd - reprendre Kismayo, malade des deux derniers peints par son pouvoir. Les « casques bleus » héritèrent ainsi d'une « pax americana » inachevée, dont résulte la crise actuelle.

Le général Aïdïd a beau jeu de chercher à saboter cette paix fragile. Comme à tout chef de guerre, pour lui, la paix n'est que le début d'un conflit, fatale. Ne manquant ni d'armes, ni d'argent, il s'efforce de garder le pouvoir que lui confère l'allégeance aveugle de son clan (Habr Gedir, tribu des Hawiyé). Le surnom dont il fut affublé - « le boucher » - en dit aussi long que celui de l'ancien président Syad Barre, « le tueur de Hargeisa », la grande ville du nord, aujourd'hui capitale du Somaliland. Face à la puissance américaine, Aïdïd fit le tour rond, en attendant son heure. Mais dès le début de janvier, il réserva un accueil tumultueux à Boutros Boutros-Ghali, de passage à Mogadiscio.

En mars, il fit de son mieux pour torpiller la conférence de réconciliation ouverte à Addis-Abeba entre quinze factions somaliennes, avant de tenter, en vain, d'enfermer un coin entre l'ONU et les Etats-Unis. Ces dernières semaines, sa radio - détruite ce week-end - attaquait au vitriol le « neo-impérialisme » de l'Amérique et des Nations unies. Sans doute peut-il compter sur le dévouement intéressé de centaines de jeunes déclassés pour qui violence et rapine sont devenues un mode de vie.

L'engrenage dans lequel le général Aïdïd s'engagea, par ses provocations, à entraîner l'ONU risque de remettre en cause les acquis précaires de l'opération « Rendre l'espoir ». Les trente-cinq centres de nutrition de Mogadiscio, dont dépend la survie de 200 000 réfugiés, ont été clos à cause de l'insécurité. En dehors de la capitale, les stocks de vivres seront épuisés dans dix jours. Après plusieurs années normales, les paysans somaliens ont semé à la saison des pluies et récolteront à l'automne. En attendant la « soudure », ils vivent de l'aide internationale. Le retour de la guerre civile replongerait rapidement le pays dans la famine.

La force de l'ONU a les moyens matériels - et surtout politiques - de relever le défi du général Aïdïd. A la différence de ce qui se passe dans l'ex-Yugoslavie, le mandat des « casques bleus » leur permet - c'est une première - non seulement de se défendre dans des conditions satisfaisantes, mais aussi de passer à l'offensive en cas de besoin, notamment pour désarmer les faiseurs de troubles.

### Un protectorat

Pour la première fois aussi, plus de 3 600 Américains restent en Somalie - et affectés en majorité au soutien logistique - servent sous le drapeau de l'ONU et sous un commandement non américain (en dehors de la zone OTAN). Si ajoutent environ 1 400 « marines », stationnés sur un navire de guerre. Sur le papier, cette « force de réaction rapide » fait partie du contingent de l'ONU, tout en dépendant directement du commandement central américain en Floride.

Que faire du général Aïdïd ? L'ONUSOM a reçu mandat du Conseil de sécurité de l'arrêter et de le juger. En a-t-elle l'intention ? Pareille mesure risquerait, dans le climat explosif actuel, d'enflammer ses partisans. Plutôt à peu de frais leur fierté nationale, Aïdïd les mobiliserait plus aisément contre des « casques bleus » conduits à se comporter comme une « force d'occupation ». Mais, faute de la traduire devant un tribunal militaire, l'ONU peut neutraliser et isoler son pire ennemi du moment. Après tout, la plupart des Somaliens sont las de la guerre et de ses seigneurs.

Ce nouvel épisode de la crise somalienne confirme qu'il est difficile de concilier les logiques humanitaire et militaire. Dans la région de Hoddur, les « casques bleus » français ont pourtant réussi à maintenir l'ordre en faisant œuvre utile : ils ont nourri la population, soigné les malades, déminé les routes, veillé aux travaux des champs. A Mogadiscio, c'est une autre affaire. Depuis la mort des soldats pakistanais, le militaire y a pris le pas sur l'humanitaire. En témoigne l'évacuation vers le Kenya de quelque cent cinquante expatriés, les rares restés sur place étant regroupés sous haute protection.

Pour l'ONU, l'enjeu somalien est à la mesure de sa tâche dans ce pays - bien plus ambitieuse, par exemple,

■ NIGÉRIA : l'élection présidentielle s'est déroulée dans le calme. L'élection présidentielle s'est déroulée dans le calme, samedi 12 juin, selon la radio nationale. Les 120 000 policiers mobilisés pour la circonstance n'ont pratiquement pas eu à intervenir. A Lagos, on a signalé seulement quelques boucanades qui ont été rapidement calmées. La participation électorale - de l'ordre de 50 % - a été faible. Toujours selon la radio, les résultats du scrutin ne seront publiés qu'en milieu de semaine.

D'autre part, le Nigéria et les Etats-Unis ont réglé à l'amiable un incident diplomatique survenu à la veille de l'élection. Les autorités



qu'au Cambodge. Sous l'impulsion de M. Boutros-Ghali, qui a pris ce dossier à cœur - au point, on s'en souvient, de soupçonner l'Occident d'attacher trop d'importance à la Bosnie et à sa « guerre de riches » (un reproche qui résonne cruellement aujourd'hui) - les Nations unies sont engagées en Somalie dans une opération humanitaire qui vise, tout d'abord, à ressusciter un Etat. En attendant cette heureuse échéance, l'ONU sera contrainte d'exercer sur ce territoire un protectorat de facto. Nul ne prétend

revenir au temps des colonies et des vice-rois. Et l'ONU hésitera à « formaliser » son rôle impérial par un lien juridique comparable à celui qui - ironie de l'histoire - permit à son Conseil de tutelle de régenter les deux anciennes colonies anglaises et italiennes ayant formé en 1960 la Somalie indépendante. Mais pour que, ce pays renaisse, l'ONU devra d'abord combattre sans merci tous ceux qui - comme le général Aïdïd et ses rivaux - mènent tant d'ardeur à le ruiner.

JEAN-PIERRE LANGELLIER

## Washington craint une guérilla anti-ONU

WASHINGTON

de notre correspondant

Le scénario cauchemardesque, celui que les Etats-Unis redoutent par-dessus tout en Somalie, est peut-être en passe de se réaliser : la population civile, ou une partie de la population civile, se retourne contre l'ONU. Donc, aussi, contre les Américains.

En cédant la place au début du mois de mai à une force de l'ONU, essentiellement pakistanaise, les Etats-Unis espéraient bien pouvoir se retirer durablement de Somalie : les forces américaines sur place sont passées de 26 000 à 4 000 hommes. Les responsables estiment que l'opération « Rendre l'espoir », a rempli ses objectifs. L'aide alimentaire est distribuée, les convois à l'acheminement sont protégés et les centres d'assistance humanitaire sont protégés. Bref, les chefs de faction locale ont été tenus en échec. Les « marines » pouvaient plier bagages et les responsables de l'administration tenir leur promesse : il n'y avait plus pour l'armée américaine, de « borborygmes » somaliens.

C'était sans doute compter sans la tenacité d'un de ces « seigneurs de la guerre », le général Mohamed Farah Aïdïd. A Mogadiscio, le général Aïdïd a vu dans ce transfert du pouvoir [entre l'armée américaine et la force multinationale de maintien de la paix], écrit le New York Times, l'occasion de tester le pou-

voir politique de l'ONU. Et le résultat a été de ramener les Etats-Unis sur le terrain.

Commentant les raids menés par l'armée américaine, avec les contingents français, marocain et pakistanaise, le président Bill Clinton a fait valoir qu'il était « essentiel d'adresser un message aux gangs armés » (somaliens). Il s'agit de renforcer l'efficacité et la crédibilité des forces de maintien de la paix de l'ONU en Somalie et ailleurs dans le monde », a déclaré M. Clinton, avant d'ajouter : « Si les forces de maintien de la paix de l'ONU doivent être des facteurs effectifs de pacification et de stabilisation en Somalie et ailleurs, elles doivent être en mesure d'utiliser la force quand c'est nécessaire, pour se défendre ou pour accomplir leur mission ».

La plupart des grands journaux posent des questions que la fusillade de dimanche n'a rendues que plus actuelles. Elles se résument ainsi : compte tenu du défi lancé par le général Aïdïd et du comportement des Pakistanais, les Etats-Unis vont-ils vraiment pouvoir se retirer de Somalie ? Le double raid du week-end « semble indiquer que les Nations unies ne sont pas capables de mener une action de force décisive si ce ne sont pas les Etats-Unis qui font l'essentiel du travail », observe le New York Times.

ALAIN FRACHON

## Manifestations sanglantes à Mogadiscio

Les mouvements de rue réprimés par les « casques bleus » pakistanais ont entraîné plus de pertes que l'opération elle-même

MOGADISCIO

de notre envoyé spécial

« Regardez le travail des soldats de la paix ! » hurle un adolescent hors de lui, en montrant le carrefour encore taché de sang. Au moins quatre personnes viennent de mourir au rond-point « K 4 », sous les balles des « casques bleus » pakistanais. Le fait que des femmes marchaient en tête de la manifestation n'a pas retenu leur geste : quatre d'entre elles ont été tuées. Il faut dire qu'elles ont appris que leurs frères d'armes se sont fait tuer, le 5 juin dernier, près de la fabrique de cigarettes, par des hommes armés qui étaient cachés derrière les manifestants du premier rang.

Dimanche 13 juin, au lendemain d'un raid aérien de l'opération des Nations unies en Somalie (ONUSOM), les « casques bleus » ont vu arriver vers eux un millier de personnes descendant l'avenue Léonine. Retenues derrière des sacs de sable sur le bord d'un immeuble, ils ont lâché quelques rafales pour arrêter la foule. Le bilan - provisoire, car plusieurs cadavres auraient été emportés par les familles - s'élève à plus de quatorze morts et une quarantaine de blessés.

ont en effet décidé d'annuler la demande de rappel du directeur de l'information de l'ambassade américaine, annoncée le 11 juin (le Monde daté 13-14 juin).

Si Moshood Abiola, candidat du Parti social-démocrate, a voté dans la banlieue nord de Lagos, Bashir Tofo, son rival de la Convention nationale républicaine, s'est trouvé, dans sa ville natale de Kano. Selon des témoins, il s'est présenté au bureau de vote avec une carte d'électeur périmée, a cherché vainement son nom sur les listes et les fonctionnaires lui ont signifié qu'il ne pouvait déposer son bulletin dans l'urne... (AFP, Reuters.)

La veille, une protestation similaire avait été dispersée de la même façon par les mêmes soldats. Bilan : un mort, deux blessés. Lors d'un point de presse, le général pakistanaise Ikram Hassan a dû faire face à un feu roulant de questions. Des journalistes, qui avaient fait leur enquête, certifiaient que les Pakistanais, protégés derrière leurs postes de tir, ne pouvaient se sentir en danger, et n'avaient tiré aucun coup de semonce. Civisme Nord-Sud dans la conception du maintien de l'ordre ? Devant la presse occidentale, le général pakistanaise avait dû mal à justifier la réaction de ses soldats, autocrates à secourir à la force grâce au chapitre 7 de la charte de l'ONU.

Dans la zone contrôlée par le général Aïdïd, les bombardements et les destructions de dépôts d'armes opérés par les soldats de l'ONUSOM ont déclenché, deux jours de suite, des manifestations qui se sont achevées dans le sang. Ces drames n'ont fait qu'exaspérer le ressentiment des organisations non gouvernementales (ONG) envers l'ONU, qui « ne peut plus prétendre recourir ce pays alors que ses propres soldats tuent des civils sans défense ».

### « Frappes chirurgicales »

Dès le début des préparatifs militaires contre les forces du général Aïdïd, plusieurs ONG avaient estimé que la reprise du dialogue était préférable à une opération armée, qui aurait des conséquences néfastes sur l'aide humanitaire. On reconnaît toutefois que la crainte de voir cette action militaire, menée en pleine ville, provoquer un bain de sang ne s'était pas justifiée jusqu'à présent. Les raids aériens des AC 130 et leurs tirs extrêmement précis ont entraîné moins de pertes que les manifestations de rue. Lors de ces « frappes chirurgicales », à distance, les appareils tournoient à 3 000

mètres au-dessus de la capitale, ce qui permet aux Américains d'éviter les risques de pertes au combat.

Vus du sol, ces essais aériens paraissent disproportionnés par rapport aux résultats. La destruction du garage d'Osman Ato (homme d'affaires lié au général Aïdïd), bombardé dans la nuit du 12 au 13 juin, a réveillé toute la ville. Au matin, l'un des conteneurs remplis de pneus et de tuyaux dégageait encore une épaisse fumée noire, à côté d'un deuxième, éventré, et plein de pièces de rechange, et de trois camions calcinés. Mais rien qui ressemblait à un dépôt de munitions pulvérisé.

« Pourquoi s'entraînent-ils sur une cible civile ? », s'interrogeait le propriétaire, qui passe pour financer l'effort de guerre du général Aïdïd. L'ONU a justifié son opération en rappelant que les mécaniciens d'Osman Ato fabriquaient, dans son garage, les fameux « technicals », véhicules tout-terrain porteurs d'une pièce d'artillerie lourde.

### Les deux visages de la capitale

S'il s'agit de guerre psychologique, l'ONUSOM n'a pas encore réussi à impressionner les habitants de Mogadiscio-Sud, qui n'ont pas manqué de dénoncer « une atteinte à la liberté d'expression », après la destruction de Radio-Aïdïd, sur laquelle le général diffusait depuis des mois ses attaques contre le « colonialisme des Nations unies ». Dans la fabrique de cigarettes, Hussein, un ancien employé qui garde les bâtiments avec des collègues depuis deux ans, espère que l'usine se remettra un jour à tourner. Ce point de vue qu'ils ont détruit l'une des rares entreprises encore en état dans le pays parce qu'ils [les] soupçonnaient d'héberger des miliciens du général.

L'ancienne caserne de Hodweyne, 2 kilomètres plus loin, a également été frappée. Plusieurs chars ont été

incendiés ; les bureaux désaffectés qui abritaient quelques familles de déplacés ont aussi été touchés. Les hélicoptères de l'ONUSOM surveillent maintenant tous ces sites détruits. Mais le général Aïdïd ne semble pas pour autant réellement désarmé, et sa popularité n'a pas l'air de s'en trouver affectée.

Ses partisans, surtout ceux de son clan des Habar-Guidir, font bloc autour de lui. Ils savent que si le général perd face à l'ONU, ils devront quitter Mogadiscio, qu'ils occupent depuis sa prise par les rebelles, en janvier 1991. D'autant que, parmi eux, aucune personnalité n'est capable de succéder au général. En revanche, ceux qui ne sont pas de son clan, même s'ils sont affligés, commencent à dénoncer les ambitions du général. « Il est mis au ban de la communauté internationale, et son rêve de diriger le pays est définitivement brisé », assure Assan Ahmed, un intellectuel qui « ne croit plus au général ».

Secouée la nuit par les raids aériens et troublée le jour par des manifestations, la partie sud de la capitale vit en permanence sous tension, tandis que le nord, fier du « président par intérim » Ali Mahdi, paraît à cent lieues de là. Sur ses marchés bruisant d'activité, personne ne cache sa satisfaction de voir le général Aïdïd, « l'ennemi public numéro un », prendre des coups.

Dans les salons de l'Hôtel Lafayette, quelques politiciens déboussolés représentent les onze factions opposées à l'Alliance nationale somalienne (ANS) du général Aïdïd, discutent de la prochaine mise en place des conseils de district qui éliront le Conseil national de transition, conformément aux accords d'Addis-Abeba de mars dernier. Malgré la disparition progressive de sa ligne de démarcation depuis l'opération « Rendre l'espoir », Mogadiscio conserve ses deux visages.

JEAN HÉLÈNE

## AFRIQUE

MALAWI : deux jours avant le référendum sur le multipartisme

### Le chef de l'opposition Chakufwa Chihana a été libéré

Le chef de l'opposition, Chakufwa Chihana, dont la détention a dominé la campagne référendaire, a été libéré samedi 12 juin, deux jours avant la consultation sur le multipartisme qui doit décider de l'avenir du Malawi.

Paraissant détendu et en bonne santé, M. Chihana a franchi les grilles de la prison de haute sécurité de Mikuuyu, un pénitencier pour condamnés à mort, à 70 kilomètres de Blantyre, en faisant le « V » de la victoire. « Nous sommes sur le chemin de la démocratie », a-t-il déclaré en se disant confiant quant aux résultats positifs du référendum de lundi.

M. Chihana, cinquante-deux ans, qui avait déjà passé sept ans en prison dans les années 70, s'était attiré un large soutien local et international lors de son arrestation, le 6 avril 1992. Condamné à

deux ans de prison en décembre pour incitation à la rébellion, il a vu sa peine réduite en mars à neuf mois de détention.

Le président à vie Kamuzu Banda, qui dirige le Malawi d'une main de fer depuis près de trente ans, s'est résolu à organiser un référendum sous la pression internationale. 4,2 millions de Malawiens étaient appelés à voter lundi, lors de cette consultation qui placera ou non leur pays sur la voie du multipartisme. Les électeurs auront à choisir entre deux bulletins de vote, représentant l'un une lampe tempête - symbolisant le multipartisme - l'autre un coq noir - symbolisant le Parti du congrès du Malawi, parti unique au pouvoir depuis l'indépendance, en 1964. (AFP)

CONGO : l'insécurité à Brazzaville

### L'ambassadeur de Libye a été tué à un barrage des forces de l'ordre

En plein centre de Brazzaville, en proie à la violence depuis quelques jours, l'ambassadeur de Libye au Congo, Mahmoud Mohamed Saad, a été tué par balles aux premières heures de la matinée, dimanche 13 juin, par des policiers. « Le diplomate libyen a été tué au barrage érigé par les forces de l'ordre qui, après une sommation, ont ouvert immédiatement le feu sur sa voiture » de fonction, a déclaré Hilaire M'ba-M'ba, ambassadeur du Cameroun et doyen du corps diplomatique. L'ambassadeur libyen revenait de l'aéroport de Brazzaville où il avait accompagné un couple d'amis. Il est mort sur le coup.

Depuis jeudi, date à laquelle la coalition de l'opposition avait appelé ses militants à la « désobéissance civile » pour contester les résultats des élections législatives anticipées du début du mois, le haut-commandement de l'armée a posté des soldats aux points stratégiques de Brazzaville pour tenter de réduire l'insécurité grandissante.

#### Plusieurs fusillades

Quelques heures après la mort du diplomate libyen, une fusillade a éclaté au domicile de l'ancien premier ministre de la transition,

André Milongo, au cours de laquelle un membre de sa sécurité personnelle a été grièvement blessé par balles.

Dans ce climat d'insécurité, et sous l'égide du commandement de l'armée, trois députés de la mouvance présidentielle et trois de la coalition de l'opposition se sont réunis pour tenter de fixer l'ordre du jour, les modalités et le calendrier de négociations entre les deux grandes familles politiques du pays. L'annonce de cette rencontre a été accueillie avec enthousiasme par l'opposition; la mouvance présidentielle s'est bornée à rappeler que seule la Cour suprême était habilitée à examiner les contentieux issus des législatives.

Un communiqué du commandement militaire rendu public dans la soirée a indiqué que les deux parties étaient tombées d'accord sur « certains points de l'ordre du jour », et qu'elles s'étaient engagées « à assurer une accalmie des dimanche soir et à inviter leurs partisans à cesser de faire usage d'armes de guerre ». Toutefois, des coups de feu très nourris ont encore été entendus dimanche soir dans la plupart des quartiers de Brazzaville, où les barricades rendaient la circulation difficile. (AFP)

Vingt ans après l'annexion de la bande d'Aozou par Tripoli

### Le contentieux tchado-libyen devant la Cour internationale de justice de La Haye

La Cour internationale de justice de La Haye, saisie du différend frontalier entre le Tchad et la Libye sur la bande d'Aozou en août et septembre 1990, devait ouvrir ses audiences, lundi 14 juin. L'arrêt de la Cour, attendu dans environ six mois, devrait mettre un terme à un contentieux vieux de vingt ans.

La bande d'Aozou, annexée par la Libye en 1973, revendiquée-elle au Tchad? « Nous avons beaucoup d'espoir », affirmait le président Idriss Déby au cours de sa visite en France, la semaine dernière. Les Tchadiens estiment en effet que la stratégie adoptée par la partie adverse pour garder la bande d'Aozou (114 000 kilomètres carrés) a peu de chances d'être payante : Tripoli revendique un territoire démesuré, allant jusqu'au 15<sup>e</sup> parallèle, soit plus de 600 000 kilomètres carrés, couvrant 48 % du territoire tchadien.

Dans sa procédure écrite, qui devait être rendue publique lundi - longue de 1 200 pages, comme celle des avocats tchadiens - la Libye se pose en héritière de l'Empire ottoman. Elle estime qu'aucune frontière n'a été définitivement fixée entre les deux pays. Les accords de 1898 (convention franco-britannique), de 1899 (déclaration additionnelle de Londres) et de 1919 (confirmation de la frontière par la France et la Grande-Bretagne) n'ayant délimité que des zones d'influence.

Cette thèse oblige Tripoli à réviser les accords Laval-Bissolati du 7 janvier 1935, auxquels il finissait auparavant référence pour justifier l'occupation de la bande d'Aozou.

De même, le traité de bon voisinage du 10 août 1955 entre la France et la Libye est considéré comme inexistant. Quant à la lettre du président tchadien François Tombalbaye qui prouvait que le Tchad a vendu en secret la bande d'Aozou à Tripoli en 1973, « l'original », affirme l'un des avocats français représentant N'Djamena, M. Alain Pellet. « Leur mémoire est très intéressante, note le juriste, Kadhaoui se pose en successeur de la Sonassia (confédération religieuse et commerciale), il s'en fait l'héritier alors qu'il l'a chassée! »

Peuplée de trois mille à quatre mille habitants, selon N'Djamena, de dix mille âmes selon Tripoli, la bande d'Aozou - 1 040 kilomètres dans sa plus grande longueur, 140 dans sa plus grande largeur - est susceptible de renfermer de l'uranium et du pétrole, bien que des recherches pétrolières se soient révélées infructueuses, au début des années 60. Mais, « qu'il y ait du pétrole ou non, pour le moment ce n'est pas la question », affirme le président Déby, qui s'arrête aux principes.

La saisine de la Cour, qui découle de l'accord de paix d'Alger du 31 août 1989, ramonte à l'époque où Hissène Habré était encore au pouvoir et Idriss Déby dans le maquis. « Depuis décembre 1990, note le colonel Déby en référence à sa victoire sur M. Habré, les rapports entre le Tchad et la Libye sont des rapports de bon voisinage. » Le président tchadien s'interroge néanmoins : « Est-ce que la partie libyenne se soumettra à l'arrêt de la Cour? En tout cas, nous, nous nous y soumettrons. »

MARIE-PIERRE SUBTIL

## EUROPE

Recrudescence généralisée

### L'enclave musulmane de Gorazde serait sur de tomber aux mains des forces

Les combats se sont intensifiés pendant le week-end dans différentes régions de Bosnie, notamment autour de Gorazde (Bosnie orientale), où les forces serbes auraient franchi, dimanche 13 juin, les lignes de défense musulmanes.

Le gouvernement bosniaque d'Alija Izetbegovic a accusé les assaillants serbes de perpétrer à Gorazde « des crimes horribles contre les civils », et il a appelé les Nations unies à porter secours aux milliers de musulmans réfugiés dans l'enclave « avant qu'il ne soit trop tard ».

Les forces serbes ont détruit à la roquette un hôpital de fortune, faisant 37 morts selon Radio-Sarajevo, qui cite les informations diffusées par des radioamateurs. « Tout ce qu'il reste de l'hôpital, ce sont des morceaux de corps au milieu de bois et de briques », a rapporté le radio, ajoutant que depuis le début de l'offensive serbe, il y a dix-sept jours, 600 des 60 000 personnes qui sont réfugiées dans la ville ont été tuées.

Les forces serbes ont adressé un ultimatum aux assaillés pour qu'ils quittent l'enclave. « Quittez ceux

qui vous poussent vers la mort depuis des mois par la dernière route encore utilisable », ont lancé aux musulmans les assaillants serbes, rapporte cette fois Radio-Belgrade. Le message prévient les habitants de Gorazde que les soldats serbo-bosniaques ont perdu patience et qu'ils seront « sans pitié » avec les « intégristes musulmans ».

Gorazde est pourtant l'une des enclaves musulmanes qui ont été proclamées « zones de sécurité » par les Nations unies, mais aucun observateur de l'ONU n'a encore pu y accéder. De passage à Paris où il s'est entretenu notamment avec MM. Mitterrand, Balladur et Juppé, le président Izetbegovic a réclamé la protection des « casques bleus » pour cette enclave, tandis que son gouvernement effectuait la même démarche auprès des Nations unies.

Alain Juppé a indiqué que la France avait « entrepris les démarches nécessaires pour que cette zone de sécurité puisse bénéficier d'un redéploiement de la FORPRONU ». « M. Izetbegovic nous a dit que même l'arrivée d'un petit nombre de « casques bleus » pour

rait arrêter le massacre. C'est en quelque sorte la justification de notre politique de zones de sécurité », a ajouté le ministre.

Samedi, le commandant des forces de l'ONU dans l'ex-Yougoslavie, le général Wahlgren, avait rencontré à Belgrade le chef des forces serbes en Bosnie, Ratko Mladic, qui lui avait donné un accord de principe, mais conditionnel, au simple envoi d'observateurs sur place que l'ONU réclame en vain depuis plusieurs semaines.

#### Accès de violence à Sarajevo

Des incidents ont également eu lieu, dimanche, à Srebrenica, autre zone de sécurité dans laquelle, en revanche, sont déjà déployés des « casques bleus ». Les membres de la FORPRONU, pris sous le feu, ont riposté, à l'indiqué sans autre précision un porte-parole de l'ONU. Le général Wahlgren a toutefois obtenu du chef des forces serbes un accord pour le rétablissement de l'approvisionnement en eau de l'enclave.

Dans Sarajevo, de nouveau privée d'eau et d'électricité et sou-

mise, durant le week-end, à des bombardements sans équivalent depuis des semaines, l'ONU a fermé dimanche pendant plusieurs heures l'aéroport, dont dépend le ravitaillement de 380 000 personnes assiégées.

Assaillants serbes et défenseurs musulmans de Sarajevo ont fait pleuvrir les obus samedi soir et dimanche. Quatre d'entre eux sont même tombés près du QG du général français Morillon. Ces pilonnages ont éclaté aussitôt après que le général ait déclaré, samedi, qu'un glissement vers un « état d'anarchie totale » pourrait obliger la FORPRONU à se retirer du pays. Samedi matin, huit personnes avaient été tuées alors qu'elles assistaient à un enterrement à Budakovic, un vieux quartier de l'est de la capitale.

Autre zone d'embrasement, où les « casques bleus » se sont vus contraints, la semaine dernière, de riposter par la force à plusieurs attaques : la Bosnie centrale, où de graves affrontements croato-musulmans ont de nouveau eu lieu. Samedi soir, des sources proches de l'ONU faisaient état d'une avancée des forces musulmanes

### « La partition conduirait à une libanisation de la Bosnie-Herzégovine »

nous déclare le président bosniaque, Alija Izetbegovic

Lors de sa visite privée, samedi 12 juin à Paris, le président bosniaque, Alija Izetbegovic, a plaidé notamment pour une levée partielle de l'embargo sur les armes à destination des musulmans. Dans un entretien au Monde, il déclare que la partition de la Bosnie-Herzégovine conduirait inévitablement à une libanisation de la Bosnie.

« Quelle est la situation à Gorazde, cette enclave musulmane à l'est de Sarajevo, assiégée depuis un an par les Serbes et où les combats ont encore fait des dizaines de morts ces deux dernières semaines? »

« La situation très grave de la ville a été justement l'une des raisons de ma visite à Paris. J'avais prévu cette évolution dramatique et j'ai tenu à l'expliquer à mes interlocuteurs. D'importants mouvements de troupes avaient eu lieu ces derniers jours et donnaient à penser que les Serbes avaient l'intention de s'emparer de la ville. Nous ne disposons pas de suffisamment de forces pour défendre Gorazde, et c'est la conséquence de l'embargo sur les armes qui nous est imposé et par lequel la communauté internationale nous a privés du droit de défense. Nous nous battons depuis quatorze mois dans ces conditions et nous continuons à nous battre en dépit de cet embargo et des règles de la guerre qui nous sont ainsi dictées. »

Contrairement à ce qu'elle dit, j'estime que la communauté internationale s'est de facto immiscée dans cette guerre en décrétant l'embargo sur les armes. Beaucoup l'ignorent. Sans cet embargo, nous pourrions défendre la Bosnie-Herzégovine et la survie de notre peuple. Les responsables des développements actuels sont donc ceux qui restent partisans de cette politique d'embargo.

« Le mois dernier, à Washington, cinq pays, dont la France, ont décidé de créer des « zones de sécurité ». Et le drame de Gorazde se déroule aujourd'hui devant les yeux de ceux qui ont pris la décision d'établir ces « zones », qui ne bénéficient d'aucune protection. Aucune! Ces pays n'ont pas réussi à envoyer de soldats sur place. Même pas des observateurs! »

« Les forces musulmanes ont mené ces dernières semaines une offensive en Bosnie centrale, notamment à Travnik. Quel est l'objectif de cette offensive? »

« Il ne s'agit pas d'une offensive, mais d'une opération de défense du territoire bosniaque. Des unités du HVO [Conseil de défense croate de Bosnie-Herzégovine, NDRL], qui échappent dans une large mesure au contrôle du commandement, ne respectent pas les accords de cessez-le-feu. Elles arrêtaient des convois humanitaires, et notre armée régulière a naturellement riposté. Le HVO a créé un climat d'insécurité au sein de la population croate qui, victime de la propagande médiatique, s'est entêlée. »

« Qu'attendez-vous des nouvelles négociations qui vont se dérouler cette semaine à Genève entre MM. Milosevic, Tudjman et vous-même ainsi qu'avec MM. Boban et Karadzic, les chefs des communautés croates et serbes de Bosnie? »

« Pas grand-chose. Comme de toutes les négociations qui ont eu lieu jusqu'à présent. L'expérience montre que ces discussions, si elles ne sont pas accompagnées des mécanismes nécessaires à leur application, sont inutiles. Nous acceptons d'y participer, non pas parce que nous en attendons beaucoup de résultats, mais parce que nous croyons qu'il serait dommage de refuser l'invitation. Ne serait-ce que pour des raisons politiques. »

« Rétablir un équilibre en matière d'armement »

« Vous avez finalement accepté, au début de l'année, la découpe en dix provinces autonomes de la Bosnie-Herzégovine, mais les combats se sont poursuivis depuis et les Serbes ont conquis de nouvelles territoires. Pensez-vous aujourd'hui que la fameuse « carte » du plan Vance-Owen est complètement périmée et qu'il faut envisager un nouveau découpage? »

« Ce sont nos adversaires qui raisonnent de cette façon, pas nous! Nous pensons qu'il faut s'en tenir à cette carte initiale que toutes les parties ont approuvée et signée. Mais, à notre avis, la communauté internationale doit exercer des pressions efficaces sur la partie adverse - sur les Serbes - pour qu'elle accepte ce plan, le seul en fait qui existe. »

« La conférence de Londres sur l'ex-Yougoslavie s'est-elle échouée définitivement ou non, et l'heure n'est-elle pas venue de convoquer une nouvelle conférence internationale? »

« A mon avis, les conférences n'apportent rien en ce moment. C'est sur le terrain qu'il faut faire quelque chose et rétablir un équilibre en matière d'armement entre les belligérants, entre l'armée bosniaque et l'agresseur. Sans cet équilibre, il ne peut y avoir de négociations fructueuses, hormis

une capitulation qui serait masquée par un semblant de négociation et de compromis. L'équilibre est essentiel : c'est justement le seul moyen de faire comprendre à l'agresseur qu'il doit négocier. Si les Serbes sont convaincus qu'ils peuvent gagner militairement, pourquoi voudriez-vous qu'ils acceptent un compromis? Pourquoi? Ils ne consentiront à discuter sérieusement que le jour où les forces militaires sur le terrain seront équilibrées, et cela suppose la levée de l'embargo sur les armes qui nous est imposé. Non pas pour aggraver la guerre, mais pour arriver à la paix. »

« Alors, que répondez-vous à ceux qui vous disent aujourd'hui que la partition est peut-être inévitable? »

« Ce serait une erreur. Une de plus! Ce serait d'abord abandonner le plus faible. Ce serait un aveu d'impuissance politique : comme on ne peut rien faire, on continue à ne rien faire! Tous jours, toujours! Et nous alors, nous ne devons rien faire non plus? »

« Non, la division n'est en aucun cas la solution du problème, cela conduirait à la libanisation de la Bosnie, ce qui veut dire qu'il n'y aura jamais de paix. Pourquoi est-ce impossible? D'accord, s'il existait des entités ethniques compactes, homogènes - musulmanes, croates ou serbes - géographiquement bien définies, on pourrait envisager un partage. Mais ce n'est pas le cas : en Bosnie, toutes les populations sont mélangées, partout dans le pays, sauf peut-être dans l'ouest. Comment voulez-vous dans ces conditions créer trois Etats dans lesquels il y aurait de toute façon des minorités? »

« C'est absolument impossible, à moins bien sûr de pratiquer la purification ethnique. C'est ce que font les Serbes et ce que les Européens tolèrent. Ils tolèrent quelque chose qui est complètement intolérable. C'est la seule façon d'arriver éventuellement à la partition. Karadzic, le chef des Serbes de Bosnie, a compris cela et mis en œuvre le nettoyage ethnique. Et à l'heure actuelle, les Croates font la même chose. »

Propos recueillis par ALAIN DEBOVE

« Nouvel appel en faveur de l'opposant serbe Vuk Draskovic. - Le Collectif de Paris contre la purification ethnique dans l'ex-Yougoslavie a adressé, samedi 12 juin, une lettre à Simone Veil et Jacques Toubon. Il demande au ministre de la santé et à celui de la culture d'intervenir, personnellement auprès du président serbe, Slobodan Milosevic, pour qu'une équipe de médecins et d'avocats français assurent à l'opposant Vuk Draskovic et à son épouse, Danica, tous deux emprisonnés, « un traitement dans le respect des droits élémentaires de la personne européenne ». Cette lettre a été signée notamment par Jorge Semprun, Edgar Morin, Ivan Djuric, Alain Finkielkraut, Pascal Bruckner, Daniel Rondan, Olivier Rolin et André Glucksmann.



32 (ALAN)



# EUROPE

des combats en Bosnie

## le point serbes

vers la ville croate de Vitez. Les musulmans, qui se sont emparés la semaine dernière de Travnik, dont ils ont chassé la population croate, se rapprochent d'un croisement routier crucial pour le passage des convois humanitaires à proximité de Vitez. Le calme semblait, en revanche, revenu à Mostar (en zone croate, au sud de la Bosnie-Herzégovine).

Le commandant des forces gouvernementales musulmanes en lutte contre les Croates en Bosnie centrale a ordonné à ses troupes, dimanche soir, d'appliquer un cessez-le-feu, décidé à Genève par les dirigeants politiques du pays, rapportait, lundi matin, Radio-Sarajevo. Dans l'entourage des médias, David Owen et Thorvald Stoltenberg, on se montrait toutefois sceptique quant aux chances de voir une trêve se concrétiser.

On attendait la réaction des Croates du HVO (forces croates de Bosnie), à qui l'on prête des desseins de vengeance après l'éviction, la semaine dernière, par les musulmans de centaines de combattants et de milliers de civils croates de Travnik. — (AFP, AP, Reuters)

## Lord Owen maintient son hostilité à la levée de l'embargo sur les armes

Les coprésidents de la conférence sur l'ex-Yugoslavie, lord Owen et Thorvald Stoltenberg, qui cherchent à réactiver leur plan de paix pour la Bosnie-Herzégovine ont réussi à organiser, dimanche 13 juin à Genève, la première réunion depuis plus d'un an de la présidence collégiale bosniaque où siègent les représentants des trois communautés. Ces efforts de relance constituent un prélude au sommet qui réunira, mercredi et jeudi à Genève, les présidents Slobodan Milosevic (Serbie), Franjo Tudjman (Croatie) et Alija Izetbegovic (Bosnie) ainsi que les leaders serbe et croate de Bosnie, Radovan Karadzic et Mate Boban.

### M. Izetbegovic contesté

Le président Izetbegovic a dirigé les délibérations collégiales consacrées surtout, selon le porte-parole de la conférence, Fred Eckhard, à « recoller les morceaux entre Croates et musulmans » et à examiner les mécanismes à mettre en place dans le cadre d'une application progressive du plan de paix. Ont participé — outre M. Izetbegovic — à la réunion, qui a duré plus de six heures : Ejup Ganic (vice-président, Yougoslavie), Fikret

Abdic (Musulman), Miro Lasic (Croatie), Franjo Boras (Croatie), Tatjana Ljubic-Mijatovic (Serbe) et Mirko Pejanovic (Serbe). Depuis le début de l'année, les Croates de Bosnie contestent vivement le maintien de M. Izetbegovic à la tête de la présidence, alors que constitutionnellement il aurait dû céder sa place en janvier à l'un des Croates de cette direction collégiale.

Dans la matinée, lord Owen avait souligné que l'aggravation des combats rendait encore plus impensable une levée de l'embargo sur les armes réclamée par M. Izetbegovic : « Je ne pense pas, a-t-il dit, que quiconque examinant la situation en Bosnie centrale puisse croire honnêtement que l'on puisse procéder à une levée de l'embargo sur les armes alors que l'on assiste à la poursuite des combats : Croates contre musulmans, musulmans contre Serbes, Serbes contre musulmans et même parfois Serbes contre Croates. »

MM. Owen et Stoltenberg étaient attendus lundi à Bonn, pour des entretiens avec le chancelier Helmut Kohl et le chef de la diplomatie allemande, Klaus Kinkel. — (AFP)

TURQUIE : élue à la tête du parti conservateur au pouvoir

## M<sup>me</sup> Ciller a été nommée premier ministre

M<sup>me</sup> Ciller, quarante-sept ans, a été chargée, lundi 14 juin, de former le prochain gouvernement turc après son élection, dimanche 13 juin, à la tête du Parti de la juste voie, en remplacement de Süleyman Demirel, devenu président de la République.

### ANKARA

de notre envoyée spéciale

Tournant historique, dimanche 13 juin, pour la politique turque : déjouant tous les pronostics, Tansu Ciller a été élue à la tête du Parti de la juste voie (DYP) pour remplacer le président Süleyman Demirel. M<sup>me</sup> Ciller a remporté une victoire éclatante sur ses concurrents, le ministre de l'Intérieur Ismet Sevinç et le ministre de l'Éducation Köksal Toptan, qui ont retiré leur candidature après le premier tour de scrutin, au cours duquel M<sup>me</sup> Ciller avait remporté 574 voix contre 320 à M. Sevinç et 212 à M. Toptan. Le second tour n'était dès lors qu'une formalité, qui a confirmé le succès de M<sup>me</sup> Ciller. M. Demirel l'a invitée, à se présenter, lundi 14 juin, au palais présidentiel de Çankaya pour lui demander de former un nouveau gouvernement.

L'accession d'une femme à la tête du gouvernement turc est un événement. Mais peut-être plus remarquable encore est le fait que cette

petite blonde énergique et ambivalente, cette chadine au visage rond et souriant ait obtenu la direction du parti le plus conservateur de Turquie, un parti qui prend ses racines au fin fond de l'Anatolie rurale. Le désir de modernisation ressenti par ses membres avait été longtemps dissimulé par la loyauté indéfectible à M. Demirel, dirigeant incontesté pendant trente ans. Celui-ci avait probablement pressenti la nécessité d'un changement d'image puisqu'il avait introduit M<sup>me</sup> Ciller sur la scène politique durant sa campagne électorale en automne 1991. Mais ce sentiment, sous-estimé par les commentateurs politiques, a éclaté au grand jour au cours de ce congrès extraordinaire.

### La fin d'une époque

L'atmosphère était électrique lorsque M<sup>me</sup> Ciller est apparue, radieuse dans son traditionnel tailleur blanc, dans la salle des sports surchauffée où près de 1 200 délégués du parti s'étaient réunis pour voter, accompagnés de plusieurs milliers de supporters. En bonne tacticienne — elle semble avoir adopté le style populiste de son maître politique, Süleyman Demirel — M<sup>me</sup> Ciller avait composé son discours avec soin, faisant référence aussi bien à son amour pour la patrie qu'à son respect pour l'islam, sans oublier, au passage, de saluer le président.

L'étève semble cependant avoir échappé au contrôle du maître. Bien que M. Demirel ait officiellement maintenu sa neutralité constitutionnelle, la candidature du ministre de l'Intérieur, son vieux compagnon de route, qui semblait devoir faire échouer celle de M<sup>me</sup> Ciller, avait été interprétée comme une tentative de la part du président de freiner l'ascension de son ancienne protégée. Idéologiquement, M<sup>me</sup> Ciller ne se distingue pas radicalement des politiciens de la vieille école. Profondément conservatrice et traditionaliste, elle a cependant des vues très libérales sur l'économie.

Son accession à la tête du DYP, qui, jusqu'à présent, représentait la droite rurale, marque la fin d'une époque. La droite urbaine de l'ANAP (Parti de la mère patrie de l'ex-président Turgut Ozal) avait déjà élu à sa tête un jeune dirigeant en la personne de Mesut Yilmaz. Erdal Inönü, du Parti populaire social-démocrate (SHP), a annoncé qu'il entendait quitter la direction de son parti à l'automne. Il pourrait être remplacé par le maire d'Ankara, Murat Karayalçın, qui, lui aussi, représente une nouvelle génération de jeunes politiciens.

Tansu Ciller a été choisie parce qu'elle symbolise l'avenir et le modernisme davantage sans doute que pour ses capacités personnelles. En fait, les milieux d'affaires jugent plutôt médiocre sa performance à la tête de l'économie ces vingt derniers mois, et les conflits ont été nombreux avec la bureaucratie et la banque centrale. Sa tâche sera donc difficile, d'autant plus qu'elle devra tenir compte de deux échéances importantes dans l'année à venir : en novembre, le DYP devrait se réunir à nouveau en congrès ordinaire... et pourrait élire un autre dirigeant, s'il l'estime nécessaire, pour faire face à l'autre obstacle, les élections municipales du printemps prochain, qui redessineront la carte politique de la Turquie.

— NICOLE POPE

### AZERBAÏDJAN

## Des forces rebelles s'approchent de Bakou

Un millier de soldats dotés de blindés et de lance-roquettes, partis de la cité rebelle de Gandja, se dirigeaient, lundi 14 juin, vers la capitale, Bakou, afin d'obtenir, « par la force s'il le faut », la démission du président azerbaïdjanais Aboulfeth Elchibey, élu à ce poste il y a un an. Des partisans de ce dernier, membres du Front populaire, étaient groupés dans la matinée autour du palais présidentiel, à Bakou, alors que les rebelles étaient à 120 km de la capitale.

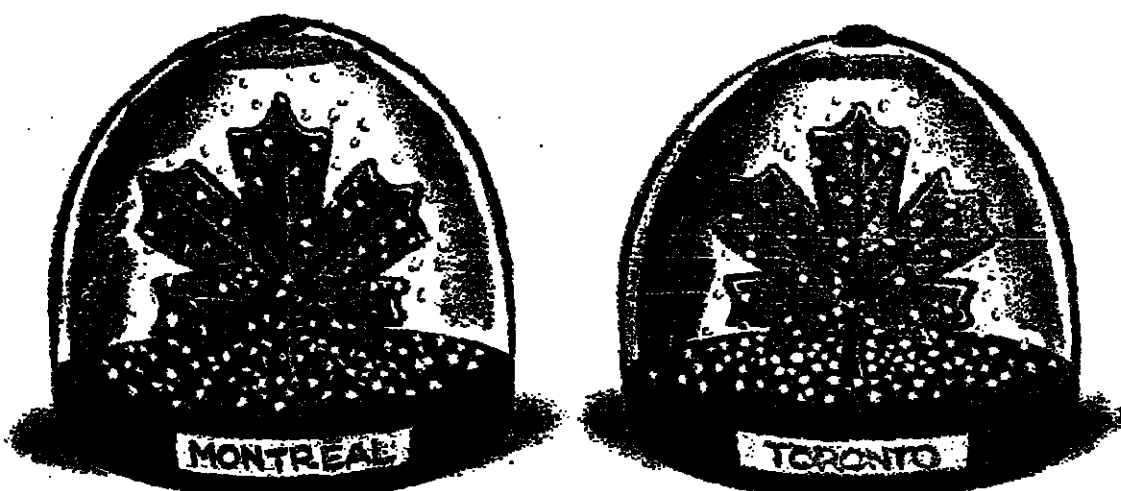
Les négociations engagées il y a une semaine entre le président Elchibey et son rival, Guéidar Aliev, n'avaient toujours pas abouti lundi, car l'ex-numéro un de l'Azerbaïdjan communiste, devenu l'homme le plus populaire du pays, exige, pour reprendre du service à Bakou, d'avoir la haute main sur les ministères de la défense, de l'intérieur et de la sécurité. Il s'était rendu, dimanche, à Gandja, et y a rencontré le chef de guerre rebelle Souret Gousseïnov, ce qui n'a pas dissuadé ce dernier d'envoyer ses hommes vers Bakou. La démission dimanche de l'influent président de l'Assemblée nationale, Issa Gambar, exigée par le chef rebelle, n'a apparemment pas, non plus, été jugée suffisante.

### Offensive arménienne

Alors que la rébellion militaire de Gandja s'étendait dans le pays, notamment aux abords du Haut-Karabakh, ceux par les Arméniens, ces derniers ont lancé, samedi à l'aube, une offensive en direction d'Aghdam — première ville azerbaïdjanaise à l'est de Stepanakert — brisant la trêve qui s'était installée depuis début mai et la prise par les Arméniens de la région de Kelbadjar, limit le Haut-Karabakh à l'Arménie.

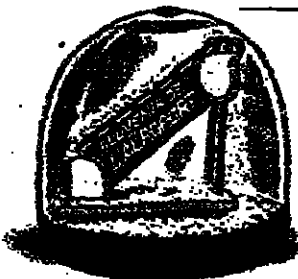
Un de leurs principaux commandants, l'ancien militant de l'ASALA Monte Melkonian, qui avait passé trois ans en prison en France, puis avait rejoint les rebelles afghans avant de diriger un des fronts du Haut-Karabakh, a été tué, avec douze autres combattants arméniens, lors de cette offensive qui a été en partie repoussée dimanche.

■ GRANDE-BRETAGNE : nouveau record d'impopularité pour M. Major. — La popularité de John Major est au plus bas, selon deux sondages d'opinion publiés, dimanche 13 juin. Selon le *Sunday Times*, seulement 16 % des Britanniques sont satisfaits de leur premier ministre, et 18 % pour *The Independent on Sunday*. D'après le *Times*, 46 % des personnes interrogées souhaitent sa démission immédiate. — (AFP, Reuters)



Si vous allez à Montréal, arrêtez-vous à Montréal.  
Mais si vous allez à Toronto, arrêtez-vous à Toronto.

Paris-Montréal et Paris-Toronto sans escale tous les jours.



Cet été, tous nos vols sont sans escale: vous n'avez donc plus à attendre à l'aéroport de Montréal que votre avion reparte pour Toronto.

C'est vrai, voyager sur nos lignes est un perpétuel enchantement. Mais nous sommes sûrs que vous ne nous en voudrez pas d'abréger un peu votre plaisir.



Air Canada

UNE BOUFFÉE D'AIR FRAIS

## Moderne et ambitieuse

### ANKARA

de notre envoyée spéciale

Après trois ans seulement de vie politique, dont vingt mois au poste de ministre d'État chargé de l'économie, Tansu Ciller a atteint son but : diriger le gouvernement. Une trajectoire foudroyante pour cette jeune politicienne que certains détracteurs accusent d'être plus ambitieuse que compétente.

Née en 1946 dans une famille bourgeoise d'Istanbul, Tansu Ciller a toujours aimé les défis. Après un diplôme à l'université du Bosphore, elle s'est installée aux États-Unis, où elle a poursuivi ses études dans diverses universités, dont Yale, et où elle possède aujourd'hui deux maisons. De retour en Turquie, elle est devenue le plus jeune professeur d'université de sa génération, à la faculté d'économie de l'université du Bosphore, à trente-sept ans.

Mariée très tôt, mère de deux fils, député d'Istanbul, M<sup>me</sup> Ciller a aussi été la première femme turque à transmettre son patronyme à son mari, économiste lui aussi. Les Ciller disposent d'une fortune considérable acquise en partie au cours de transactions immobilières, dont certaines font l'objet de procédures pénales.

Dans les milieux d'affaires, M<sup>me</sup> Ciller est parfois accusée d'être une théoricienne peu en contact avec les réalités de l'économie. Sa détermination lui a valu beaucoup d'ennemis, mais son charme a conquis les foules. Ses séjours aux États-Unis et sa bonne connaissance des milieux internationaux — elle était, récemment, l'invitée du président Mittromend à l'Élysée et entretenait des contacts réguliers avec M<sup>me</sup> Thatcher — devraient lui permettre de cultiver de bonnes relations avec le monde occidental.

N. P.

# Et si les camions prenaient le train ?

Le transport combiné  
entre le rail et la route  
est la solution  
qu'il faut aujourd'hui  
développer pour transporter  
les marchandises.  
Ça tombe sous le sens.  
C'est mieux  
pour le train, c'est mieux  
pour les camions.  
C'est mieux pour chacun  
d'entre nous.



SNCF, le progrès ne vaut que s'il est partagé par tous.

STAGIA  
ANGLAIS/USA



مركز الشرق

## PROCHE-ORIENT

ÉGYPTE : premières exécutions politiques depuis douze ans

### Un extrémiste musulman et un espion ont été pendus

LE CAIRE

de notre correspondant

Un extrémiste musulman, Chérif Ahmad Hassan, condamné à mort le 3 décembre 1992 par la Haute Cour militaire d'Alexandrie, a été pendu, dimanche 13 juin, au Caire. Il avait été convaincu de « participation à une organisation terroriste dont l'objectif est de renverser le régime et d'assassiner des personnalités ». Treize autres islamistes, détenus dans les prisons égyptiennes, ont été condamnés à la peine capitale.

Un point de non-retour vient ainsi d'être franchi par le gouvernement dans sa lutte contre les extrémistes musulmans. Depuis l'accession du président Mubarak au pouvoir en 1981, nul en effet n'avait été exécuté pour crime politique, à l'exception des cinq assassins d'Anouar El Sadate. Aucune peine capitale n'avait d'ailleurs été prononcée jusqu'en décembre, malgré la multiplication des actes de violence, quatre-vingt-dix-huit en un an selon un rapport du Conseil consultatif

(Sénat). Les attentats contre les touristes, qui ont fait trois tués, ont été l'élément déterminant dans le changement de politique du régime.

Depuis un attentat contre un car de touristes allemands le 12 novembre 1992 en Haute-Egypte, vingt et une peines capitales, dont huit par contumace, ont été prononcées. Les critiques de la population contre l'incertitude du gouvernement ont elles aussi pesé dans la décision des autorités. Reste à savoir quelle sera la réaction des extrémistes, qui ont toujours menacé de multiplier les actes de violence si la répression s'accroissait.

Par ailleurs, Mohamed Ali El Chahed, un Égyptien condamné le 3 mai 1992 pour « espionnage au profit d'une puissance étrangère » (Israël, selon des sources judiciaires), a lui aussi été pendu dimanche. Le ministère israélien de la défense a affirmé tout ignorer de l'affaire.

ALEXANDRE BUCCIANTI

IRAN : le scrutin présidentiel

### M. Rafsadjani a été réélu mais sa popularité est ébranlée

TÉHÉRAN

de notre envoyée spéciale

Le président iranien Ali Akbar Hachemi Rafsadjani a été réélu, avec 63 % des voix selon les résultats officiels de l'élection présidentielle rendus publics, dimanche 13 juin, à Téhéran. Mais il a reçu un camouflet, 56 % seulement des vingt-neuf millions d'électeurs ayant participé à la consultation. Le taux d'abstention est indicatif du mécontentement d'une population dont 70 % l'avaient porté une première fois à la magistrature suprême il y a quatre ans, avec, alors, 94,5 % des suffrages.

Ce « ras-le-bol » a été provoqué essentiellement par une inflation galopante et par des problèmes économiques et financiers énormes (le Monde du 11 juin). « Honte à un gouvernement dont la politique fait qu'un sous-officier soit obligé de se faire aussi chauffeur de taxi pour pouvoir joindre les deux bouts », nous déclarait, parlant de lui-même, le jour du vote, un major de l'armée de l'air.

Si la réélection de M. Rafsadjani ne faisait pas de doute, en revanche, les 24 % des suffrages exprimés obtenus par un autre candidat, Ahmad Tavakkoli, ont constitué une surprise. Beaucoup plus qu'une adhésion à un programme d'action présidentielle.

○ IRAN : un Britannique et un Allemand condamnés à huit ans de prison. - Arrêtés le 28 mai dernier à la frontière irako-koweïtienne, un Britannique et un Allemand ont été condamnés par Bagdad à huit ans de prison pour « entrée illégale en Irak », a annoncé, samedi 12 juin, le Foreign Office. « Les peines sont excessives et sans commune mesure avec les faits reprochés », a commenté un porte-parole officiel. Deux autres Britanniques sont détenus depuis l'été dernier en Irak sous le même chef d'accusation. - (AFP)

○ KOWEÏT : dix Palestiniens condamnés à mort. - La Cour de sûreté de l'Etat koweïtienne a condamné à mort, samedi 12 juin, dix membres d'un mouvement palestinien pro-irakien, le Front de libération arabe, pour collaboration avec l'Irak lors de l'occupation du Koweït. Ces condamnations portent à seize le nombre de peines capitales prononcées en dix jours pour le même motif. Ces verdicts traduisent un durcissement de l'autorité judiciaire envers les anciens collaborateurs de Bagdad. - (AFP)

### STAGUEUSA

Dans une grande université de Californie au de Floride.  
Départs possibles tous les 2 mois.  
année (8 mois) : 50.000 F env.  
semestre (4 mois) : 28.000 F env.  
Cours, logement, repas inclus.  
University Studies in America  
CEPES 42, avenue Bosquet 75007 PARIS  
(1) 45 50 28 28

## AMÉRIQUES

CANADA : élue par les délégués du Parti conservateur

### Kim Campbell sera la première femme à diriger le gouvernement fédéral

Réunie en congrès à Ottawa pour élire leur nouveau chef, les 3 500 délégués du Parti conservateur (au pouvoir) ont donné, dimanche 13 juin, la victoire à Kim Campbell, ministre de la défense, qui deviendra ainsi, à quarante-six ans, la première

femme à diriger un gouvernement canadien. Malgré sa spectaculaire remontée dans les sondages d'opinion, le ministre de l'environnement, Jean Charest, n'a pas réussi à convaincre suffisamment de délégués, très nombreux à s'être engagés envers

Kim Campbell dès le début de la campagne, de changer d'allégeance. Il a recueilli 39,5 % des votes au premier tour et 47,4 % au second, tandis que M<sup>me</sup> Campbell en obtenait 53 %. M<sup>me</sup> Campbell prendra ses fonctions d'ici deux semaines. Elle

remplacera Brian Mulroney, qui avait annoncé en février son intention de démissionner, après avoir dirigé le pays depuis plus de huit ans. Elle devra aussi fixer la date des prochaines élections générales, prévues pour cet automne.

### Une personnalité forte et impulsive

MONTREAL

de notre envoyée spéciale

Originaire de Colombie-Britannique, M<sup>me</sup> Campbell sera la première femme à diriger le gouvernement canadien. Couronnement d'une ascension fulgurante pour une femme qui n'était encore que présidente du conseil scolaire de Vancouver quand les conservateurs, sous la houlette de son prédécesseur, Brian Mulroney, sont arrivés au pouvoir en 1984.

Cette forte personnalité a l'habitude d'aller vite en besogne, sans trop se soucier des susceptibilités que son franc-parler - caractéristique, dit-elle sans s'en excuser, des gens de l'Ouest - peut froisser au passage. Si elle a fait beaucoup de choses en quarante-six ans d'existence, elle ne les a pas faites longtemps. Et son image d'intellectuelle brillante et curieuse de tout - mais impulsive, voire imprévisible - a failli lui coûter la victoire. D'autant que sa vivacité d'esprit et son humour caustique l'amènent à des réparties cinglantes qui alimentent une réputation d'« arrogance » un brin élitiste, un peu à la façon de Pierre Elliott Trudeau, autre jeune ministre libéral, celui-là porté au pouvoir au début des années 60 grâce au « coup de foudre » populaire qu'il avait suscité.

Première d'une série de métamorphoses, à l'âge de douze ans, Avril Phaedra Campbell, dont le père est avocat et dont la mère vient de quitter le foyer pour bour-

linguer autour du monde comme membre d'équipe de bateaux de plaisance, se rebaptise elle-même Kim. En 1970, après une licence en sciences politiques à l'université de Colombie-Britannique (UBC), elle entreprend à la London School of Economics une maîtrise en sociologie qui la conduit en URSS pour trois mois, en 1972.

La même année, elle épouse un homme de vingt ans son aîné, Nathan Divinsky, brillant professeur de mathématiques à UBC, où elle retourne enseigner en sciences politiques, sans terminer sa maîtrise. En 1980, elle vient d'entreprendre des études de droit quand elle se fait élire, à la suite de son mari, au conseil scolaire de Vancouver : première incursion en politique, dans une coalition qui rassemble des conservateurs fédéraux et leurs homologues locaux du Parti créditiste local.

Elle divorce en 1982, est élue présidente du conseil scolaire en 1983, année où elle entre au barreau et dans un des plus prestigieux cabinets d'avocats de Vancouver. Elle n'y reste qu'un an, puis devient conseillère du premier ministre provincial. Quand ce dernier démissionne en 1986, elle se lance dans la course à sa succession à la direction du Parti créditiste. Elle termine bonne dernière, se fait ensuite élire députée provinciale, puis quitte le parti créditiste quand le nouveau premier ministre cesse de financer les cliniques d'avortement : « Il est inacceptable d'imposer ses croyances

religieuses à toute la population », dit-elle.

En 1988, elle est élue de justesse député fédéral de Vancouver sous le bannier conservateur, pour défendre, dit-elle, l'accord de libre-échange que le gouvernement Mulroney vient de négocier avec les États-Unis. Elle le fera avec passion, ce qui lui vaudra immédiatement un strapontin au gouvernement comme ministre d'État aux affaires indiennes. Un an plus tard, elle est ministre de la justice. Elle le reste trois ans et doit y faire de nombreux compromis avec l'aile droite du parti sur deux grands dossiers, le contrôle des armes à feu et la rénormalisation de l'avortement, qui lui valent de solides inimitiés dans les groupes de femmes. Sa vie à Ottawa précipite l'échec de son deuxième mariage, avec un avocat de Vancouver.

Début 1993, M. Mulroney lui donne un nouveau coup de pouce en lui confiant le portefeuille de la défense, très en vue au moment où les « casques bleus » canadiens multiplient les missions périlleuses. Entre-temps, elle a poursuivi son apprentissage des langues : son français est approximatif mais compréhensible, elle se débrouille en russe et a des notions d'allemand et même de yiddish. Avant même qu'elle annonce officiellement sa candidature à la succession, elle est favorisée dans les sondages, ce qui dissuade bien des rivaux potentiels. Dès son entrée en piste, elle

reçoit l'appui de « gros canons » du gouvernement Mulroney, et en particulier de ses principaux ministres québécois, car paradoxalement M<sup>me</sup> Campbell semble plus respectueuse des champs de compétence provinciaux que son rival québécois, le ministre de l'environnement Jean Charest.

Sur le fond, les deux principaux candidats étaient peu différents : ils affichaient les mêmes préoccupations sociales, en matière d'éducation et de formation de la main-d'œuvre surtout, et prônaient un conservatisme de bon aloi en matière économique. Leur promesse de ramener le déficit budgétaire à zéro en quatre ou cinq ans ne paraissait guère crédible, compte tenu de la piètre performance des conservateurs dans ce domaine depuis près de neuf ans.

Pour gagner la bataille contre le chef du Parti libéral, le Québécois Jean Chrétien, aux élections générales prévues pour novembre au plus tard, M<sup>me</sup> Campbell devra préciser en quoi sa politique diffère de celle menée par M. Mulroney, hâti par une large partie de la population. Elle aura fort à faire : un sondage Gallup publié à deux jours de son élection prédisait une défaite des conservateurs s'ils choisissaient M<sup>me</sup> Campbell. Ce qui, dimanche soir, faisait dire à bien des partisans déçus de M. Charest que le parti venait de désigner, en la personne de M<sup>me</sup> Campbell, le prochain chef de l'opposition.

CATHERINE LECONTE

### Toute l'énergie dont vous avez besoin

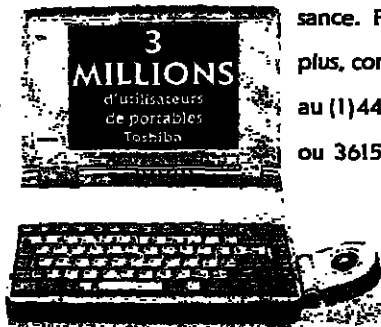


### 3,3 Volts



Sur les ordinateurs portables, l'énergie disponible est importante. Mais la façon d'exploiter cette énergie l'est encore plus. C'est pourquoi dans les nouveaux portables Toshiba T1900 et T4600, les processeurs i486™ n'ont besoin que de 3,3 volts pour surclasser la plupart des ordinateurs de bureau. De plus, le système de gestion de l'énergie MaxTime™, déposé par Toshiba, assure un

parfait équilibre entre performances et autonomie. Les portables Toshiba vous font bénéficier d'une souplesse et d'une productivité inégalées. Parmi nos 18 modèles de portables i486™, il y en a forcément un qui correspond à votre besoin et à votre budget. Un peu d'énergie peut vous offrir beaucoup de puissance. Pour en savoir plus, contactez Toshiba au (1) 44.67.68.67 ou 3615 Toshiba.



L'Empreinte de Demain  
**TOSHIBA**

# ON NE PASSE PAS DE VERNIS SUR LA POUSSIÈRE

Comment dire autrement, différemment, ce que d'autres marques pourraient dire ? Voici la question qui résume souvent le rôle de la création publicitaire. Si vous n'avez rien de plus à dire, alors chantez-le, a-t-on maintes fois entendu. A cette question, nous en préférons une autre : comment dire autre chose ? Lorsqu'un même discours a été rabâché par des concurrents ou lorsque tout simplement il n'intéresse pas ou plus le consommateur, alors rien ne sert de le chanter. Nous croyons que le rôle d'une agence de publicité aujourd'hui ne consiste plus à appliquer des schémas marketing préconçus mais à apporter de la création dans le produit-même, de la matière créative dans la proposition consommateur, pour que le produit ne devienne pas le plus connu des produits qui n'ont rien à dire. Pour aider les annonceurs à dire autre chose et que cet autre chose soit créatif, nous avons mis au point une méthode : le Planning Créatif Produit, le PCP. Son principe est simple : des idées avant la publicité, c'est à dire avant la formulation et la mise en scène du message. De la matière, de la réalité créative, pour ne plus se contenter de remplir, même avec talent, des espaces vides. A la valeur imaginaire ajoutée, chère aux publicitaires des années 80, nous préférons la valeur réelle ajoutée dans le message et dans le produit-même.

Antoine Riboud disait, il y a déjà quelques années, "La moitié des produits que nous consommerons en l'an 2000 ne sont pas encore inventés !" Cette réflexion a pris toute son importance aujourd'hui. Seule l'innovation est à même de réveiller l'envie de consommer et de recréer une distance avec les produits de distributeurs que les marques, malgré leur pouvoir, ne peuvent suffire à maintenir. Mais les schémas traditionnels de développement de produits sont dépassés. Le marketing suffisait quand il n'était question que de mettre en relation une technologie et un marché. Or, aujourd'hui, la technologie peut tout faire et la notion de marché -un segment, une attente, un groupe cible, une fonction- est dans bien des cas largement insuffisante. Le PCP consiste simplement à mettre en relation des idées et des gens. Arrêtons de raisonner sur des notions telles que le marketing de la demande ou marketing de l'offre.

Il n'y a pas de nouveaux besoins à découvrir ou à satisfaire. Préférons un marketing de propositions créatives. Notre société de consommation avancée se comporte parfois comme certaines familles aisées et blasées, quand il s'agit de penser aux cadeaux de Noël. Si vous demandez à ces enfants, "Qu'est-ce que vous voulez pour Noël ?" Ils vous répondront "Rien", "Je ne sais pas" ou alors "Mon walkman est cassé". La meilleure réaction pour un parent consiste alors à se creuser la tête, trouver une idée de cadeau à laquelle leur enfant n'aurait pas pensé. C'est leur meilleure chance de faire vraiment plaisir.

Le PCP n'a pas pour seule ambition de se limiter exclusivement aux nouveaux produits mais aussi d'apporter de la matière créative aux produits existants sur l'ensemble de l'interface consommateur : packaging, design produit, distribution, promotion, etc... Danone n'a pas cherché à réinventer le Danone Nature mais en créant l'Institut Danone, la marque s'est dotée d'une matière créative qui a rendu possible un discours nouveau sur la santé et l'alimentation. Le PCP n'est pas un manifeste idéologique mais bien une méthode, basée sur un processus de recherche et de ressources humaines propres. Le PCP est né de la collaboration entre OPERA/RLC et FITCH, 3ème groupe mondial de design, spécialisé dans le product development. Le PCP est bâti autour d'un processus en 3 temps : Discovery, Development, Delivery. Ces étapes comprennent à la fois des méthodes de recherche et d'études basées sur l'observation des gens, de leur mode de vie, et un processus créatif réunissant des designers, des publicitaires, des sociologues.

Avec le PCP, nous ne prétendons pas faire la révolution. Darty et son contrat de confiance, Perrier et sa petite bouteille, Carte Noire et son café parfum sont autant d'exemples de Planning Créatif Produit. Ce n'est pas un hasard si ces exemples sont aussi de grandes campagnes et d'énormes succès. Notre ambition consiste simplement à se poser des questions que d'autres ne se posent pas toujours, afin, pour paraphraser Jacques Prévert, que ces heureux hasards ne viennent plus seulement par hasard.

**OPERA RLC**

Agence de Publicité, 28, Avenue de New-York, Paris. 47 23 46 05



## ASIE

CAMBODGE : présidant la première réunion de l'Assemblée constituante

### Le prince Sihanouk lance un « appel solennel » pour « mettre fin sans délai à la partition »

Réunie en séance inaugurale, lundi 14 juin, sous la présidence du prince Sihanouk, l'Assemblée constituante a rétabli l'ancien souverain dans son titre de chef de l'Etat et lui a attribué des « pleins pouvoirs spéciaux », non spécifiés, pour restaurer la stabilité du Cambodge. Le prince a profité de l'occasion pour lancer un « appel solennel aux factions responsables » pour « mettre fin sans délai à la partition du Cambodge ». L'APRONUC, l'Autorité provisoire des Nations unies, en a fait autant, jugeant en outre que la « dissidence » de l'est du pays est « une violation de la loi internationale, de l'intégrité territoriale du Cambodge et des accords de paix de Paris ».

PHNOM-PENH

de notre envoyé spécial

Dans un pays en guerre depuis vingt-trois ans, la première réunion d'une Assemblée élue au suffrage universel sous contrôle international aurait dû être une journée de réjouissance. Ce fut loin d'être le cas. Près du palais royal, dans la

salle qui a abrité les débats des Assemblées de presque tous les régimes précédents, les députés se sont contentés de participer à une séance très formelle présidée par le prince Sihanouk entouré par le doyen d'âge, Son Sen, et le patron de l'APRONUC, M. Akashi. A l'extérieur du bâtiment, des délégations de bonzes et d'étudiants étaient venues, dans l'ordre, saluer l'ancien roi et peut-être aussi l'événement. L'ensemble avait été organisé par le régime en place avec l'accord du palais.

Il est vrai qu'il n'y a pas grand-chose à fêter pour le moment. Samedi, les dirigeants de la « dissidence » ont annoncé la création d'une « zone autonome Samdech Euv » (« Monseigneur Papa », titre affectueux du prince Sihanouk) qui rassemblerait les sept provinces orientales du pays. Ces dirigeants sont le prince Norodom Chakrapong, l'un des fils du prince Sihanouk et vice-premier ministre du gouvernement Hun Sen, et les généraux Bou Thang et Sin Song, deux personnalités influentes du régime de Phnom-Penh.

Autant dire que beaucoup pensent que cette « dissidence » est orchestrée par le PPC, le Parti du peuple au pouvoir. Le régime de Phnom-Penh entendrait ainsi faire la démonstration que sa défaite

électorale - il ne compte que 51 sièges sur 120 au sein de l'Assemblée, contre 58 au FUNCINPEC, le mouvement royaliste - ne remet pas entièrement en cause sa liberté d'action.

Ne pas couper les ponts

Des incidents ayant eu lieu dans trois des provinces de la « zone autonome » - Kompong-Cham, Prey-Veng et Svay-Rieng - le prince Sihanouk a demandé à l'APRONUC de s'en retirer afin d'éviter que le « sang coule ». Devant les « menaces » dont elle est l'objet, l'ONU a décidé, dans la foulée, de retirer certains éléments civils. Les « bérêts bleus » demeureraient sur place jusqu'à nouvel ordre.

Quant au FUNCINPEC, dont les locaux ont été fermés ou saisis, il a annoncé le repli de son personnel sur Phnom-Penh ou, dans le cas de Kompong-Cham, sur une zone tenue par les Khmers rouges. Le prince Sihanouk et chef du FUNCINPEC, a même affirmé dimanche que les derniers éléments en armes de sa faction étaient prêts à se battre pour libérer la « zone autonome ».

Si l'atmosphère est « tendue mais

calme » - selon la formule d'un porte-parole de l'ONU - la déception est vive. Le vote très populaire de mai a débouché sur la confusion, et les gens ont du mal à se retrouver dans les manœuvres pour la redistribution du pouvoir. Mais des portes demeurent encore entrouvertes. Tout en dénonçant le « chantage » du régime de Phnom-Penh, le prince Sihanouk s'est de nouveau prononcé dimanche pour la formation d'une « administration intérimaire conjointe » et s'est dit prêt à « travailler » avec Chea Sim, président du PPC, qui passe pour l'homme fort du régime de Phnom-Penh.

De son côté, le gouvernement de Hun Sen se garde de se couper du prince Sihanouk, auquel il est prêt à remettre les « pleins pouvoirs ». Hun Sen devait même se rendre, lundi après-midi, à Kompong-Cham pour prendre contact avec les « dissidents ». Quant à l'ancien roi, seul arbitre de la situation, il semble laisser mûrir la situation avant de tenter d'imposer un nouveau compromis. Mais, au fil des jours, dans ce climat délétère, le vote populaire perd un peu plus de son poids.

JEAN-CLAUDE POMONTI

CHINE : après deux mois d'absence

### Le premier ministre Li Peng a fait sa réapparition publique à Pékin

Après presque deux mois de convalescence, le premier ministre Li Peng a fait, lundi 14 juin, sa réapparition sur la scène publique en recevant son homologue malaisien Mahathir Mohamad, en visite officielle à Pékin.

PÉKIN

de notre correspondant

Légèrement aminci, le visage sensiblement plus pâle qu'à l'ordinaire mais capable de marcher normalement, souriant : tel est apparu M. Li aux quelques journalistes autorisés à assister, au Palais du peuple, à la cérémonie de bienvenue. Le ministère des affaires étrangères avait par avance prévu que le premier ministre y effectuerait son retour. Les deux hommes ont devisé quelques minutes avant que la presse ne soit priée de se retirer. M. Li n'a pas fait allusion à son état de santé. Officiellement donc, après ce « gros rhume » dont on ne veut pas dire

plus, tout est revenu à la normale. Face aux étrangers, tout au moins. Deux jours plus tôt, on avait jugé préférable d'éviter au premier ministre de présider une réunion régulière du gouvernement. Reste donc à voir s'il va, dans les jours qui viennent, reprendre ses activités à un rythme compatible avec la lourdeur de la tâche. Outre les visites à l'étranger qu'il est censé reprendre dès que possible, la situation intérieure appelle tout particulièrement l'attention du chef du gouvernement.

L'embellissement général de l'économie, qui se confirme, conduit à une inflation qui recommence à prendre une tournure inquiétante. C'est au point que le bureau politique du Parti communiste a convoqué pour la fin du mois de juin ou le début de juillet un plénum du comité central qui doit donner lieu à des mesures de reprise en main de la transition vers l'économie de marché.

FRANCIS DERON

■ CORÉE DU SUD : un policier battu à mort lors d'une manifestation d'étudiants. - Un policier sud-coréen a été battu à mort, samedi 12 juin, par des étudiants alors qu'il tentait d'empêcher deux mille manifestants de se rendre vers la zone démilitarisée, où ils espéraient rencontrer leurs homologues nord-coréens pour discuter de la réunification de la péninsule. Le policier est la première victime d'incidents entre étudiants et forces de l'ordre depuis septembre 1991. - (AFP)

■ JAPON : la fortune personnelle des parlementaires. - La fortune des 749 parlementaires japonais s'élevait en moyenne à 840 000 dollars (4,6 millions de francs) au 1<sup>er</sup> janvier dernier, le record allant au porte-parole du gouvernement, Yohsei Kono, avec officiellement 11 millions de dollars (environ 60 millions de francs), selon un rapport rendu public, lundi 14 juin, par la Diet. Ces chiffres se fondent sur les déclarations des élus, confor-

mément à une loi entrée en vigueur l'an dernier, mais n'incluent pas certains biens possédés par leur famille, tels que les bijoux ou l'or. Les élus du Parti libéral-démocrate (PLD) au pouvoir sont généralement plus à l'aise que leurs collègues des autres partis. - (AFP)

■ TAIWAN : découverte des tombes de 163 dissidents exécutés entre 1950 et 1952. - Les tombes de 163 dissidents exécutés et enterrés secrètement par le régime nationaliste de Tchiang Kai-chek entre 1950 et 1952 ont été découvertes dans un cimetière de Taipei à l'indiqué, samedi 12 juin, le député indépendant Lin Cheng-chieh. Ces tombes ont été retrouvées le mois dernier par le frère de l'une des victimes. M. Lin a demandé aux autorités de rendre publics les documents sur les procès de dissidents accusés de complot pendant cette période de « terreur blanche ». - (AFP, AP)

## DIPLOMATIE

Réunie à Vienne jusqu'au 26 juin

### La Conférence mondiale de l'ONU sur les droits de l'homme a connu un prélude agité

La Conférence mondiale des droits de l'homme, qui s'est ouverte lundi 14 juin à l'Austria Center de Vienne, sous l'égide du Centre des droits de l'homme de l'ONU, à Genève (le Monde du 12 mai), a été précédée pendant deux jours par un forum des organisations non gouvernementales (ONG). Il s'agit d'une tradition selon laquelle des réunions dites « parallèles », avec une tendance à se transformer en contre-conférences, se tiennent en marge de grands débats qui réunissent des délégations d'Etats, et font entendre des opinions indépendantes.

VIENNE

de notre envoyée spéciale

Les ONG avaient décidé, en accord avec le Centre des droits de l'homme, que leurs travaux se dérouleraient dans le même bâtiment que la conférence (mais à l'étage au-dessous), devant pour la durée de celle-ci, territoire international placé sous l'autorité du secrétaire général des Nations unies. Les organisations non gouvernementales devaient ainsi se soumettre à l'autorité de M. Bontore-Ghali, ce à quoi les plus importantes d'entre elles ne voyaient guère d'inconvénients. Environ neuf cents ONG, dont les plus connues sont la Fédération internationale des droits de l'homme, la Commission internationale de juristes ou Amnesty International, ayant statut consultatif auprès de l'ONU, sont en effet habituées à ce type de procédures restrictives.

Seulement, avaient été cette fois-ci invitées plus de mille autres ONG qui ne bénéficiaient pas de ce statut, et n'ont pas par conséquent la même formation et la même discipline que leurs aînées, mais dont beaucoup avaient activement participé aux réunions régionales préparatoires à la Conférence de Vienne. Ce sont précisément des problèmes régionaux qu'elles ont tenu à évoquer. Ce qui n'a pas manqué de créer un désordre que la présidente du forum - la militante sud-africaine Albertina Sisulu, qui se bat depuis des décennies contre l'apartheid - n'a pas réussi à juguler.

Les revendications émises, dont la plupart énoncées par des représentants de minorités opprimées, étaient au demeurant parfaitement estimables, mais n'avaient pas leur place dans une enceinte où il avait justement été prévu que, pour des

raisons d'efficacité, on ne parlerait pas de cas d'espèce.

Le maximum d'agitation s'est produit au cours de l'intervention de l'ancien président des Etats-Unis, Jimmy Carter, qui s'exprimait au nom de propre fondation, mais que nul ne put entendre, tant il fut couvert par les huées des participants, entraînés à ce jeu par les ONG latino-américaines. Beau joueur, l'ex-président a déclaré ensuite lors d'une conférence de presse improvisée qu'il ne se sentait pas « tout à fait à l'aise », mais avait l'intention de récidiver en séance plénière de la conférence.

Le dalaï-lama indésirable

Un incident, considéré par tous comme nettement plus grave, est venu troubler l'Austria Center. Ayant appris que l'ONU, cédant vraisemblablement à des pressions de Pékin, avait décidé de ne pas admettre le dalaï-lama sur son « territoire », une forte majorité de représentants des ONG, appuyés par des hommes politiques autri-

chiens, ont violemment protesté contre cette interdiction. Invité par le ministre autrichien des affaires étrangères Alois Mock, en même temps que onze autres lauréats du prix Nobel de la paix, à une table ronde qui doit se tenir le 15 juin, le chef spirituel tibétain a déclaré en substance, lors d'une conférence de presse organisée dans un grand hôtel viennois dimanche après-midi, être quelque peu gêné par cette agitation autour de sa personne, mais satisfait que cela appelle l'attention du monde sur la tragique situation du Tibet.

Le ministre autrichien des affaires étrangères, Alois Mock, qui sera, comme le veut la coutume, désigné à la présidence de la conférence en sa qualité de représentant du pays hôte, a déclaré qu'il pensait, s'il y a lieu, se qualifier « la décision voulue » en ce qui concerne le dalaï-lama, personne pour qui il éprouve un grand respect. Le chef spirituel tibétain devrait donc pouvoir s'exprimer, au moins devant les ONG, dans le bâtiment de l'Austria Center.

Quant à la conférence propre-

ment dite, qui se réunira jusqu'au 26 juin en présence de cinq mille participants, elle n'encourt pas le danger de se transformer en tribune internationale, du fait qu'aucune situation spécifique ne devra y être examinée ni aucun pays nommé cité. Son ordre du jour se veut thématique. On peut espérer que si ses travaux ne sont pas entravés par des motifs strictement politiques de la part notamment de certaines délégations asiatiques, les droits de l'homme seront mieux connus, mieux revendiqués, et mieux défendus.

Mais c'est aux gouvernements qu'il incombe en premier lieu de respecter et faire respecter les droits fondamentaux de la personne humaine. La tâche des Nations unies demeure immense, étant donné que plus de la moitié des habitants de la planète ne jouissent pas des droits les plus élémentaires. Mais le budget du Centre des droits de l'homme de l'ONU ne représente que 1 % du budget onusien.

ISABELLE VICHNIAC

Nommé ambassadeur des Etats-Unis à Tokyo

### M. Mondale aura pour mission de détendre les relations nippo-américaines

WASHINGTON

de notre correspondant

Au moment où les Etats-Unis entament de difficiles négociations commerciales avec le Japon, le président Bill Clinton a voulu marquer l'importance qu'il accorde aux relations nippo-américaines en nommant, vendredi 11 juin, l'ancien vice-président de Jimmy Carter, Walter Mondale, au poste d'ambassadeur à Tokyo.

Le geste est destiné à adresser un message de bonne volonté aux Japonais en une période de tension relative entre les Etats-Unis et leur principal allié en Asie. M. Mondale, qui doit encore être confirmé par le Sénat, ne sera pas à son poste pour le sommet des sept pays les plus industrialisés (G-7) devant se réunir à Tokyo début juillet. Les Japonais ont fait savoir qu'ils appréciaient que le président Clinton ait confié à une personnalité de haute stature politique le soin de représenter les Etats-Unis à Tokyo. Annonçant la nomination de M. Mondale, le président a redit sa conviction qu'il n'y avait pas pour

l'Amérique « de relation bilatérale plus importante que celle qu'elle entretient avec le Japon ».

Agé de soixante-cinq ans, membre d'un important cabinet d'avocats d'affaires de Chicago, Walter Mondale fut le vice-président du président Jimmy Carter (1977-1981), après avoir représenté le Minnesota au Sénat (1964-1976). En 1984, il avait tenté, en vain, sa chance dans la course à la présidence, pour être battu par un Ronald Reagan qui entrait un deuxième mandat.

En principe, les Etats-Unis voudraient pouvoir annoncer au sommet du G-7, les 7 et 8 juillet, qu'ils ont défini les grandes lignes d'un accord commercial avec les Japonais. Tel est l'objet des négociations entre hauts fonctionnaires qui se sont ouvertes vendredi, à Washington ; elles doivent durer quarante-huit heures et reprendre les 27 et 28 juin à Tokyo. Au menu, il y a, bien sûr, l'éternel défi que les Etats-Unis enregistrent dans leurs relations commerciales avec le Japon : 49 milliards de dollars en 1992. Les Japonais

ont beau dire que ce gouffre est d'abord dû à une chute brutale des importations entraînée par la baisse de l'activité chez eux et qu'ils entendent y remédier avec un programme de relance de près de 100 milliards de dollars, rien n'y fait : les Etats-Unis ne veulent y voir que le résultat d'une relation commerciale déséquilibrée du fait de l'opacité du marché japonais.

Ils proposent de négocier dans cinq secteurs - des marchés publics à l'automobile, en passant par les services financiers - et de fixer des résultats quantifiés à atteindre avec un objectif final : réduire le déficit de moitié en trois ans. Les Japonais sont méfiants. Récemment en visite à Washington, le premier ministre, M. Kiichi Miyazawa, a dénoncé une tentative pour imposer ainsi une forme de « commerce dirigé » au lieu et place de la liberté des échanges. Le placide, patient et distingué Walter Mondale aura un rôle crucial à jouer pour définir les relations entre les Etats-Unis et la deuxième puissance économique de la planète.

ALAIN FRACHON

Équipez votre force de vente d'une arme simple, efficace, automatique et rechargeable. appelez le 1-42 67 15 87.

**CROSS**  
SINCE 1948  
INSTRUMENTS À ÉCRIRE  
SAVOIR-FAIRE

## Jean-Paul Alduy (UDF-CDS) remporte l'élection municipale de Perpignan

De

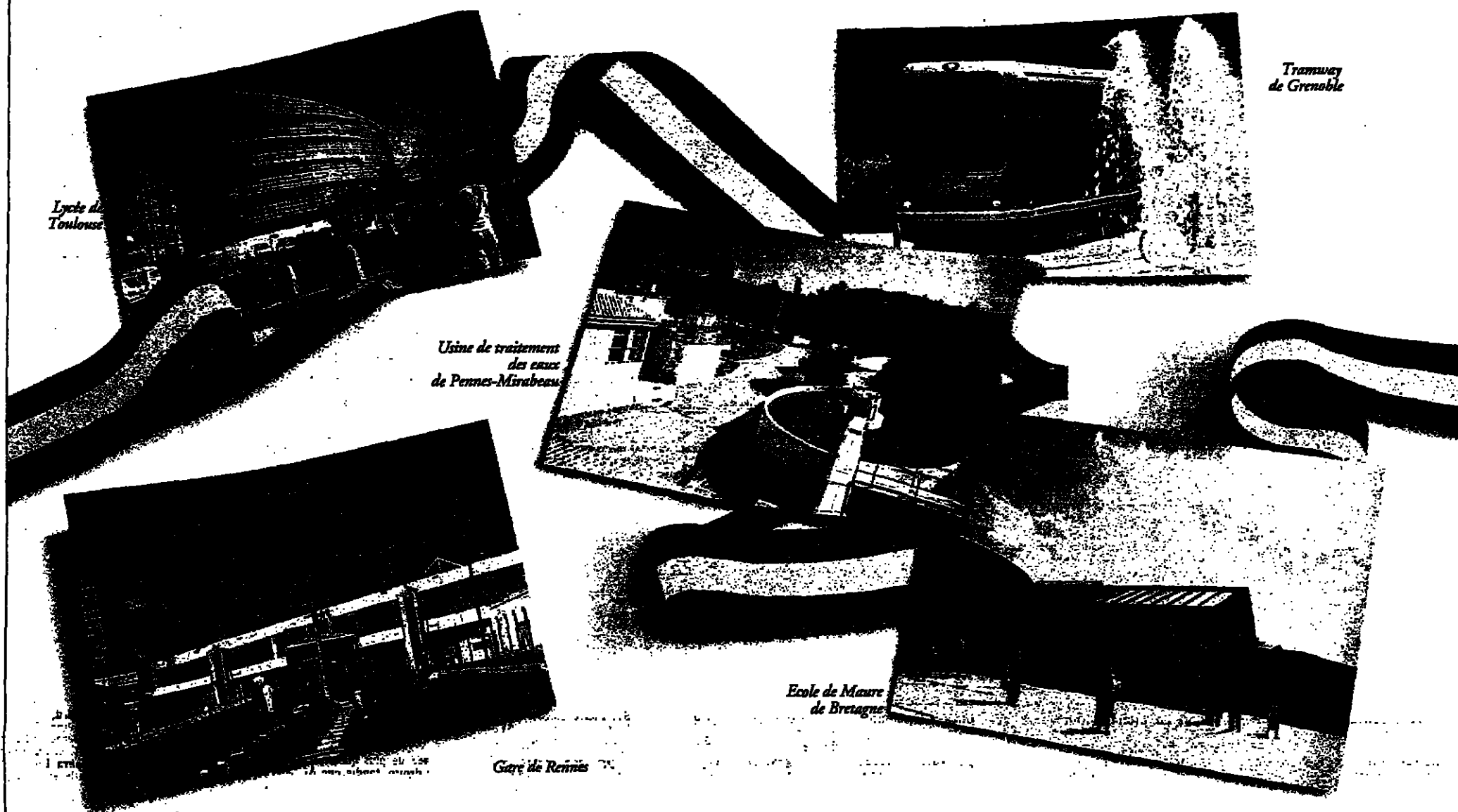


مركز العمل

ond de stabilité générale  
PS gagne un canton

## Première privatisation

### Participez au capital du Crédit local de France : un capital de réussite



**Le Crédit local de France est en plein développement, devenez actionnaire d'une entreprise performante.**

Sa solidité financière (15,9 milliards de francs de fonds propres consolidés), son bénéfice net consolidé de 1 193 millions de francs, en augmentation de 12 % en moyenne par an depuis cinq ans, son développement international (en progression de 30 % par rapport à 1991), lui ouvrent des perspectives qui lui permettent d'être confiant dans l'avenir. En 1992, avec 68 % de hausse, le titre Crédit local de France est devenu une valeur de référence à la Bourse de Paris. Sa capitalisation boursière de l'ordre de 14 milliards de francs le classe parmi les 40 premières sociétés françaises cotées.

**Le Crédit local de France aide à bâtir votre cadre de vie, devenez actionnaire d'une entreprise utile.**

En 1992, le Crédit local de France a prêté 42 milliards de francs aux communes, départements et régions pour financer des écoles, des lycées, des hôpitaux, des routes, des équipements sportifs, des tramways, des bus... Partenaire financier des collectivités locales, le Crédit local de France finance aujourd'hui près d'un équipement sur deux.

**Bientôt, vous aussi vous pourrez participer au capital du Crédit local de France.**



*Le financier du cadre de vie*

## Rejoignez les actionnaires du Crédit local de France

Aucune réservation d'achat ne peut être faite avant publication de la note d'opération visée par la COB. Un document de référence enregistré (visa COB n° R 93-016 du 4 juin 1993) est disponible sans frais chez votre intermédiaire financier ou au Crédit local de France. **N° Vert 05 19 93 05**







## SOCIÉTÉ

### JUSTICE

Quinze ans après la catastrophe

## Les communes polluées par l'« Amoco-Cadiz » s'opposent à leurs avocats

Les élus du syndicat mixte des communes bretonnes sinistrées après le naufrage de l'Amoco-Cadiz, réunis samedi 12 juin en assemblée générale à Perros-Guirec (Côtes-d'Armor), ont décidé de se pourvoir en cassation contre leur avocat M. Huglo, avec lequel ils sont en procès à propos d'honoraires de résultat. Ce dernier s'est vu octroyer, le 28 avril 1992, une somme de 3,7 millions de francs par la cour d'appel de Paris. Le syndicat mixte ne proposait qu'un « complément » de 700 000 F.

BREST

de notre correspondant  
M. Christian Huglo était-il autorisé à demander des divi-

dendes sur les 225 millions de francs obtenus le 5 mai 1992 par le syndicat des communes bretonnes sinistrées, au terme du procès engagé contre la société Amoco après la marée noire de 1978 ? Pour l'intéressé, c'était écrit, et il a estimé ses honoraires à 7 millions de francs. Mais le syndicat mixte a divisé ces prétentions par dix. Appelés à arbitrer le litige, le bâtonnier de Paris a, en juin 1992, coupé la poire en deux : 3,7 millions de francs pour l'avocat. Trouvant la note trop élevée, les communes ont alors saisi la cour d'appel de Paris. Celle-ci a donné raison à M. Huglo.

Le dossier de l'Amoco-Cadiz est ainsi en train de se refermer sur un procès dans le procès. Aggravé par quatorze ans de lutte, l'esprit de combativité de la coalition bretonne se traduit cette fois par

un recours contre... son premier défenseur. « Après quatorze ans de procédures, on n'est plus à dix-huit mois de plus et à 100 000 F près », a dit la « base » en assemblée générale. Dix-huit mois, c'est le temps que devrait prendre l'étude du dossier par la magistrature, et 100 000 F l'évaluation du coût de la procédure. Une goutte d'eau, en effet, à côté des 130 millions de francs dépensés pour mener le procès aux États-Unis.

Si M. Huglo et son associé, M. Corinne Lepage-Jessua, qui ont été écartés de la procédure à partir de 1988, ont demandé des honoraires de résultat, c'est parce que, selon eux, cela avait été spécifié en 1978. Une lettre de mars 1992, signée du sénateur Alphonse Arzel (Union centriste), président du syndicat mixte, fait encore état d'« honoraires de complément ». Mais le syndicat mixte affirme qu'il n'y a eu, en 1978, qu'un « projet de protocole jamais signé », alors qu'un contrat a été paraphé en 1980, où il n'est pas question d'honoraires d'après procès.

La cour d'appel, présidée par M. Hannoun, a considéré que « les modalités de paiement des honoraires ont été parfaitement

explicitées », et que la conduite du procès justifiait la recevabilité de la demande financière des deux avocats, « en raison de l'ingéniosité des moyens développés, de la détermination manifeste par la SCP Huglo-Lepage dans l'intérêt de ses clients, de l'efficacité de ses efforts renouvelés et soutenus, de sa compétence avérée à l'occasion d'une affaire hors du commun qui est à l'origine d'une jurisprudence relative au droit international de la pollution et de l'environnement ».

Le syndicat mixte estime que ses dépenses ont été sous-évaluées. « Le coût du procès est de 60 % par rapport au résultat », indique son secrétaire, Jean-Baptiste Henry. « M. Huglo, nous l'avons toujours payé régulièrement », dit pour sa part Alphonse Arzel. De fait, ce procès-fléuve a coûté très cher en frais d'avocats : 7 millions de francs en paiement de neuf mille heures de travail pour le cabinet Huglo, et surtout 72 millions de francs pour quatre-vingt-dix mille heures réglées aux conseils américains, qui n'ont pas fait réclamer d'honoraires de résultat.

GABRIEL SIMON

Un arrêt de la cour d'appel de Lyon

## Non-lieu après la mort à Nancy d'une détenue asthmatique

NANCY

de notre correspondant

La chambre d'accusation de la cour d'appel de Lyon a estimé, vendredi 11 juin, qu'on ne pouvait retenir la responsabilité de la justice, pas plus que celle de l'administration pénitentiaire, dans la mort d'une jeune détenue asthmatique survenue le 12 septembre 1991 à la maison d'arrêt de Nancy.

La jeune femme, Corinne Hellis, trente et un ans, avait été placée en détention, le 13 août 1991, sur décision d'un juge d'instruction de Metz, lors d'une affaire de chèques et de cartes de crédit sans provision d'un montant de 100 000 F. Au cours d'une crise d'asthme plus violente que les autres, dans la nuit du 11 au 12 septembre, Corinne Hellis avait sombré dans le coma. Transportée par le SAMU au CHU de Nancy, elle devait décéder sans avoir repris connaissance.

Son mari, Slimane Hellis, et ses parents avaient déposé une plainte pour non-assistance à personne en danger, considérant que l'état de la jeune femme était incompatible avec la détention. Un magistrat était susceptible d'être mis en

cause, l'affaire avait été confiée à la chambre d'accusation de la cour d'appel de Lyon, qui vient de faire connaître sa position.

Dans un arrêt de douze pages, les magistrats lyonnais rappellent que le médecin qui a examiné la jeune détenue quatre jours après son incarcération n'avait pas noté que son état était incompatible avec une détention, indiquant seulement que le traitement médical devait être réajusté.

Selon la cour, on ne saurait faire grief au magistrat instructeur de l'avoir maintenue en prison, dans la mesure où ni l'expert ni le personnel médical de la maison d'arrêt ne l'avaient informé d'un risque d'aggravation de l'état de l'inculpée. En ce qui concerne l'administration pénitentiaire, la cour l'exonère également en soulignant qu'à aucun moment la vigilance du personnel de la maison d'arrêt n'avait faibli. La porte de la cellule avait même été aménagée afin de permettre à la surveillante, notamment la nuit, de lui fournir le médicament dont elle avait besoin.

MONIQUE RAUX

À la suite d'aménagements pour les Jeux olympiques de 1992

## Le maire de Val-d'Isère est renvoyé en correctionnelle pour ingérence

CHAMBERY

de notre correspondant

Désignée par la chambre criminelle de la Cour de cassation le 4 août 1992, la chambre d'accusation de la cour d'appel de Chambéry (Savoie) a décidé, dans un arrêt daté du 19 mai 1993, de renvoyer le maire de Val-d'Isère (Savoie), André Degouey (DVD), devant le tribunal de grande instance d'Albertville, « pour avoir à Val-d'Isère, courant 1991 et 1992, émis l'avis de la commune, souverainement ou par interposition de personnes, pris ou reçu quelques intérêts dans les entreprises ou les actes dont il avait l'administration ou la surveillance ».

Maire de la station depuis mars 1983 et président d'Espace olympique Savoie, association chargée d'assurer la promotion de treize communes et stations savoyardes ayant accueilli les Jeux olympiques de février 1992, André Degouey, soixante-deux ans, mis en examen pour délit d'ingérence, devrait ainsi comparaître le 29 novembre devant la juridiction correctionnelle d'Albertville.

Il devra s'expliquer sur une opération d'urbanisme menée sur la ZAC Vers-les-Eaux, créée le 10 octobre 1990 par délibération du conseil municipal de Val-d'Isère, consistant en la construction, au pied de la piste olympique de Bellevard, du centre communal de sport et de congrès Henri Oreiller d'environ 4 800 mètres carrés (centre de presse durant les Jeux) et de 7 000 mètres carrés de logements touristiques, soit sept chalets-immobiles de luxe baptisés « Les Carats », réalisés par la société Richard Palmer et commercialisés autour de 35 000 francs le mètre carré.

Différents recours engagés par la copropriété voisine de l'Albaron devant le tribunal administratif de

Grenoble avaient conduit ce dernier à prononcer à plusieurs reprises, en 1991 et 1992, des sursis à exécution concernant les travaux engagés, le maire délivrant à chaque fois de nouveaux permis de construire pour permettre au chantier d'être achevé avant l'ouverture des Jeux (1).

Cette bataille juridique autour de la ZAC Vers-les-Eaux a permis de découvrir que les chalets des Carats étaient commercialisés par Val-d'Isère Agence, la plus ancienne et plus importante agence immobilière de la station créée par M. Degouey. Ce dernier en reste d'ailleurs l'actionnaire majoritaire après avoir cédé, en mars 1983, lorsque il a été élu maire, la gérance de la société à son fils Alain.

« Je suis mis en accusation sur la foi de déclarations malveillantes. Il fallait aller vite pour mener à bien cette opération, afin que tout soit prêt pour les JO, dans l'intérêt de la commune, non de celle de Val-d'Isère Agence, qui ne détenait aucun mandat exclusif de vente puisque deux autres agences de la station sont également chargées de commercialiser les chalets des Carats », se défend le maire de Val-d'Isère en contestant le délit d'ingérence qui lui est reproché.

PHILIPPE REVIL

(1) Deux jugements de sursis à exécution concernant les travaux du Centre de congrès ont été prononcés les 14 juin et 10 septembre 1991 par le tribunal administratif de Grenoble, lequel, le 22 juillet 1992, a annulé le permis de construire pour non-conformité au POS. Ce même jour, il a également annulé le permis de construire délivré pour les chalets des Carats, qui avait déjà fait l'objet d'un sursis à exécution. Le commissaire du gouvernement du tribunal administratif de Grenoble, le 10 juin, a demandé de nouveau l'annulation du nouveau permis accordé par l'arrêté municipal du 17 décembre 1992.

### FAITS DIVERS

A Nanterre (Hauts-de-Seine)

## Des armes découvertes dans les locaux d'une association proche des islamistes algériens

Un employé municipal de Nanterre (Hauts-de-Seine) a découvert, vendredi 4 juin, des armes à feu dans des locaux utilisés par une association proche des islamistes algériens, dont les activités déclarées comprenaient la lutte contre l'échec scolaire, la prévention de la délinquance et l'organisation d'activités sportives. Trois fusils à pompe, un revolver, une soixantaine de cartouches et une paire de gants ont ainsi été mis au jour au siège de cette association, baptisée Impact, créée en octobre 1992 dans le quartier du Chemin-de-l'Île.

Deux dirigeants de cette association, qui se sont spontanément présentés à la police, ont affirmé que ces armes étaient destinées à être utilisées lors d'une opération « anti-délinquance » prévue le week-end suivant à Nanterre et Gennevilliers. La police a saisi au domicile du secrétaire général d'Impact des documents de propagande de la Fraternité algérienne

en France (FAF), groupuscule considéré comme représentant le Front islamique du salut (FIS) algérien en France. Deux des dirigeants de l'association ont été mis en examen, le mardi 8 juin, pour détention d'armes et laissés en liberté sous contrôle judiciaire.

C'est la première fois qu'est mis en évidence aussi clairement le lien entre des militants islamistes et l'une des associations à vocation socio-éducative et sportive qui éclosent depuis quelque temps dans certains quartiers de banlieue. La police avait déjà retrouvé, l'an passé, des armes de chasse au domicile d'un moniteur d'une association d'arts martiaux de Suresnes (Le Monde du 18 novembre 1992). L'enquête portait déjà sur les suites d'une « chasse aux dealers » organisée par des jeunes islamistes du quartier du Chemin-de-l'Île à Nanterre.

Ph. Be.

La puissance et le couple.

Nouveau turbocompresseur à échangeur air-air.  
115 ch\* à 4000 tr/min, couple de 240 Nm à 2000 tr/min.  
Performance et souplesse.

## Nouvelle Safrane 2,5L Turbo Diesel.

Nous lui avons donné tout ce que vous espériez d'un moteur et tout ce que vous attendez d'une voiture.

Le silence.  
Suspension pendulaire du moteur, culasse renforcée.  
Absence de vibration.  
Le confort d'utilisation.  
Disponibilité du couple à bas régime.  
Suspension pilotée électroniquement, direction à assistance variable.  
Vous êtes à bord de Safrane.

3615 3616  
RENAULT

Modèle présenté : Safrane 2,5 L DT RXE. Egalement disponible en versions RN et RT. Consommation aux 100 km : 17,3.

SAFRANE

laisse



MÉDECINE

Les journées nationales sur l'avortement et la contraception

Le RU 486 pourrait être utilisé dans la préparation à l'accouchement

La molécule abortive RU 486 sera, vraisemblablement dans les années à venir, prescrite dans de nouvelles indications. Différentes études sont en cours afin d'utiliser ce produit jusqu'à neuf semaines de grossesse (contre sept semaines, délai officiellement autorisé) ainsi que dans la préparation à l'accouchement. Les dernières données dans ce domaine ont été rendues publiques au 10<sup>e</sup> congrès de l'ANCIC (Association nationale des centres d'interruption de grossesse et de contraception) qui s'est tenu à Tours (Indre-et-Loire) les 12 et 13 juin.

Jusqu'où ira-t-on dans l'utilisation médicale du RU 486? Plusieurs études sont menées qui, à court ou moyen terme, devraient élargir les indications du RU 486 et, du même coup, modifier l'image de cette molécule. Le 10<sup>e</sup> congrès de l'Association nationale des centres d'interruption de grossesse et de contraception (ANCIC) aura été riche d'enseignements à cet égard.

A la demande des pouvoirs publics, une étude a été entreprise afin d'étudier dans quelle mesure le RU 486 pourrait être utilisé non

plus jusqu'à la septième semaine de grossesse (période calculée à partir du dernier jour des dernières règles) mais jusqu'à la neuvième semaine. Cette étude fait suite à la démonstration de l'efficacité du RU 486 associé à la prise d'une prostaglandine administrée, elle aussi, par voie orale. Selon des résultats préliminaires, l'enquête ne montrerait qu'une efficacité relative, de l'ordre de 95 %. En d'autres termes, l'association RU 486-prostaglandine ne fournirait pas encore, entre la septième et la neuvième semaine de grossesse, une efficacité équivalente à celle qui a pu être démontrée avant la septième semaine.

Une autre série de travaux porte sur l'utilisation du RU 486 en tant que préparation à l'interruption de grossesse réalisée par voie mécanique. Les modifications physiologiques induites dans l'organisme féminin par cette molécule pourraient en effet d'obtenir une modification de la structure du corps utérin, modification qui facilite la réalisation des interruptions de grossesse par aspiration. Les différents résultats semblent concluants et les laboratoires Roussel-Uclaf vont demander aux pouvoirs publics d'accorder cette nouvelle indication à leur produit, le RU 486 devenant du même coup une molécule présente lors de chaque interruption volontaire de grossesse ou presque.

Avant de prendre une décision, le ministère de la santé essaie d'imposer du maximum d'informations sur les événements qui pourraient se produire entre la prise du RU 486 et la pratique de l'avortement par aspiration (période comprise entre trente-six et quarante-huit heures). De nombreux médecins travaillent dans les centres d'avortement ont déclaré que, dès qu'on a utilisé le RU 486 dans cette indication, on ne peut plus s'en passer, la dilatation du col survenant très rapidement et permettant de réduire la durée de l'intervention. L'association RU 486-prostaglandine semble par ailleurs pouvoir être efficacement utilisée pour les avortements des second et troisième trimestres (interruption thérapeutique de grossesse et mort in utero).

Une modification de la législation?

D'autres travaux ont été évoqués qui laissent penser que le RU 486 pourrait être utilisé comme molécule facilitant le déclenchement de l'accouchement. « Nous sommes en train de définir les doses optimales de produit à administrer dans cette indication et d'évaluer son efficacité tant chez la mère que chez le nouveau-né », déclarait, il y a peu, le docteur André Ulmann, directeur médical de Roussel-Uclaf et responsable du développement du RU

486. Jusqu'à présent, ce produit se révèle actif et sans manifestations indésirables. Nous demanderons l'homologation au début de 1995, dans cette indication qui représente un gros marché puisque 10 % des naissances nécessitent une aide médicale. Cependant, nous n'envisageons pas d'autoriser l'utilisation du produit aux États-Unis dans le déclenchement de l'accouchement si ce pays ne l'accepte pas également pour l'interruption volontaire de grossesse (1).

Toutes ces données sont rendues publiques alors que quelques voix s'élèvent ici ou là pour réclamer une modification de la législation sur l'avortement afin de l'adapter aux nouvelles possibilités offertes par le RU 486. Ainsi pourrait-on envisager l'utilisation de l'association orale RU 486-prostaglandine au cabinet du gynécologue-obstétricien. Cette évolution a priori dangereuse n'est nullement souhaitée par Roussel-Uclaf. On confie, d'autre part, il y a quelques jours, dans l'entourage de Simone Veil, ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville, qu'une modification de la législation sur l'avortement, RU 486 en pas, n'était nullement d'actualité.

JEAN-YVES NAU

(1) Journal international de médecine daté 14-20 avril 1993.

La progression de l'épidémie

La France, l'Italie et l'Espagne comptent les deux tiers des cas de sida en Europe

Selon le rapport trimestriel du Centre européen pour la surveillance épidémiologique du sida, un total cumulé de 92 769 cas de sida avait été déclaré au 31 mars 1993 dans les pays appartenant à la région Europe de l'OMS. Trois pays - la France, l'Italie et l'Espagne - ont déclaré chacun plus de 16 000 cas. Ces trois pays représentent 64 % des cas déclarés en Europe. Les taux cumulés par million d'habitants les plus élevés sont observés en Espagne (475), en Suisse (439), en France (426) et en Italie (291).

Concernant les hémophiles et les transfusés contaminés par le VIH, le phénomène observé dans les précédents rapports se confirme. Au 31 mars, le nombre cumulé d'hémophiles malades du sida était de 315

en France, 370 en Allemagne, 175 en Italie, 396 en Espagne et 345 au Royaume-Uni. Pour ce qui concerne les transfusés malades du sida, on comptait 1 182 malades en France, contre 176 en Allemagne, 220 en Italie, 185 en Espagne et 72 au Royaume-Uni. Cette différence, qui va aller croissant au cours des prochaines années, s'explique en grande partie par le fait qu'en France, à la différence de ce qui s'est passé dans les pays européens comparables, on a continué tardivement à collecter du sang dans des milieux à haut risque (notamment en prison).

La proportion des cas diagnostiqués chez les adultes hétérosexuels augmente progressivement pour atteindre 13,8 % au premier trimestre 1993.

RELIGIONS

Devant sept cent mille personnes à Séville

Jean-Paul II appelle l'Espagne à renouer avec son héritage chrétien

En visite en Espagne, le pape devait se rendre, lundi 14 juin, à Huelva et dans les lieux de pèlerinage proches de Séville. Dans la capitale de l'Andalousie, dimanche 13 juin, au cours d'une célébration en présence du roi et de la reine devant sept cent mille personnes, il a clos le quarante-cinquième Congrès eucharistique mondial, invitant les Espagnols à retrouver leurs racines chrétiennes.

SÉVILLE

de notre envoyé spécial

L'Espagne a toujours eu une certaine dévotion pour le pape et l'histoire raconte que le duc d'Albe, avant d'attaquer Rome, en 1557, alla lui baiser la main et les pieds. Pour la visite de Jean-Paul II, Séville l'Andalousie avait fermé ses arènes et ses stades. Deux jours durant, elle a tenté de retrouver un peu de ces fastes « triomphalistes » - comme le note sévèrement l'Observateur romain - qui, l'an dernier, avec l'Exposition universelle de Séville et les Jeux olympiques de Barcelone, avaient polarisé sur l'Espagne l'attention du monde.

Des milliers de Sévillans ceinturaient la cathédrale, samedi après-midi, au moment de l'arrivée du pape. Après avoir traversé sous une pluie de confettis l'avenue de la Constitution, il parut au balcon de la Giralda, fierté de la ville, symbole monumental de la reconquête catholique sur l'islam andalou, construite au sommet d'un minaret de l'époque almohade. Depuis le quinzième siècle, les cloches y ont remplacé la voix du muezzin.

Le soir, c'était au tour des jeunes - plus de douze mille entassés sur la place de la Virgen-des-Rois - de faire au pape une ovation, mêlant le rock, les chants et les danses andalouses, sous le balcon du palais épiscopal. Et le lendemain, dans un répertoire plus classique, sept cent mille personnes ont suivi au campo de la Feria la célébration de clôture du Congrès eucharistique mondial, qui réunit, à intervalles réguliers, des fidèles du monde entier, les précédents ayant été Lourdes (1981), Nairobi (1984) et Sôni (1989). Le prochain aura lieu en Pologne, à Wrocław, en 1996.

Mais le pape goûte-t-il encore autant ces longues cérémonies, cette liesse populaire, ces démonstrations d'affection sans doute sincères, mais qui, dans la moiteur des après-midi andalous, ont semblé physiquement l'acabler? Quand une dizaine d'enfants exécutent un ballet dans le chœur de la cathédrale, ses yeux sont presque clos. Présidant dans un gymnase surchauffé une cérémonie d'ordination de trente jeunes prêtres, il est comme tassé, les traits immobiles, les gestes lents, sur un siège trop grand pour lui. Il se lève seulement pour imposer les mains à un nouveau prêtre cloué sur un fauteuil roulant.

Pour saluer enfin des jeunes qui, depuis des heures, attendent sous sa fenêtre, il prononce quelques phrases en espagnol, puis se retire au bout de dix minutes. Il a recommencé dimanche soir. Dix ans plus tôt, en novembre 1982, il faisait vibrer le stade Bernabeu de Madrid, plein à craquer de cent mille jeunes enthousiastes.

La routine de ce genre de

voyages et l'âge - Jean-Paul II a eu soixante-treize ans le 20 mai - ne sont pas seuls en cause. Sans doute, le pape veut-il désormais limiter l'ampleur et la portée de tels déplacements, insistant plus sur son rôle de « pasteur » que sur celui de chef de l'Eglise universelle visitant ses provinces.

Depuis dix ans, l'Espagne a subi une déchristianisation accélérée. Elle a rejoint le peloton des pays occidentaux, matériellement enrichis, mais écartelés. En d'autres temps, comme l'ont fait jusqu'à récemment les évêques espagnols, on l'aurait entendu dénoncer cette évolution de la société, critiquer au besoin la législation espagnole (sur le divorce, l'avortement ou une certaine libéralisation de la drogue) qui l'a favorisée. Il n'en a rien été. Jean-Paul II à Séville s'est conformé au souhait d'apaisement de la conférence épiscopale et a tenu des discours passe-partout, qu'il aurait pu tout aussi bien prononcer en Allemagne ou en France.

Construire

une « nouvelle société »

Dans une résidence pour personnes âgées, dimanche soir, il s'est adressé à la classe politique, dont une partie a été soupçonnée récemment de corruption, l'invitant à la « défense de la vérité », à l'« honnêteté », au « dialogue », à faire « participer » tous les citoyens. « Que l'impératif éthique et la volonté de servir soient un point de référence constant dans l'exercice du pouvoir », a ajouté le pape. Mais s'il a bien évoqué « les principes chrétiens qui ont donné forme à la vie de cette nation et inspiré beaucoup de ses institutions », ce n'est pas par nostalgie de l'Espagne d'hier où, des Rois catholiques à Franco, on a si souvent mêlé le temporel et le spirituel.

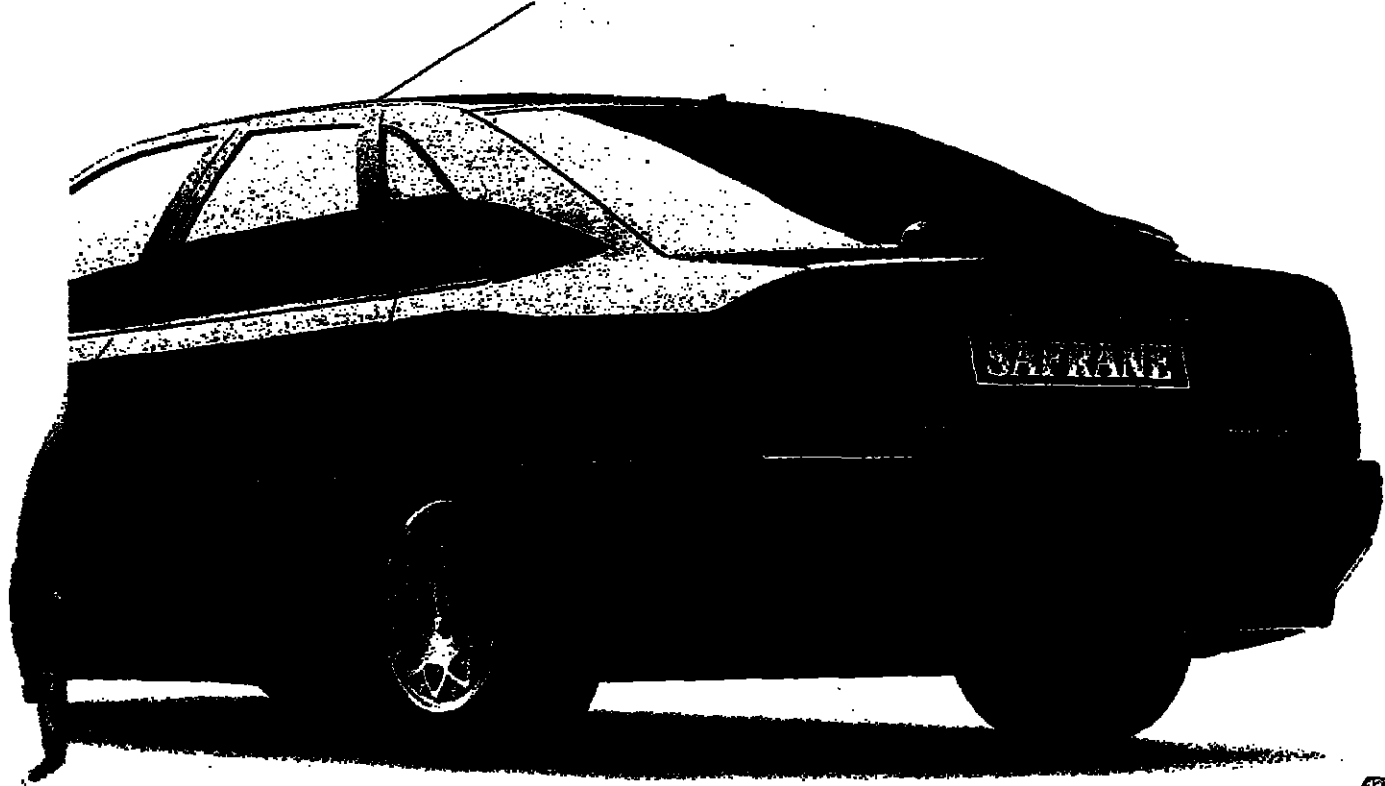
Jean-Paul II a simplement invité les Espagnols à construire une « nouvelle société, plus riche d'humanité et de valeurs transcendentes ». Il leur a demandé de ne pas renoncer à leur héritage chrétien. A ceux qui, de plus en plus nombreux, désertent les églises, il a rappelé la nécessité d'observer le repos dominical et le devoir de la messe. Ordonnant de jeunes prêtres, il a aussi décrit une sorte de sacerdoce idéal, riche de vie spirituelle, incarnant bien sûr la règle absolue du célibat, mais proche des exclus.

Derrière sa façade brillante, Séville compte en effet des plaies qui s'appellent chômage, délinquance ou toxicomanie. Président de la Caritas, le Père Leonardo Cusillo est une sorte d'abbé Pierre local. On l'embrasse à chaque pas, dans chaque rue. Il passe du temps à la prison de Séville, où cet aumônier des toreros a organisé un jour une corrida où il visite régulièrement les jeunes (environ deux mille) sous les verrous pour trafic de drogue. Plus d'un quart de la population, dit-il, est au chômage.

Après une longue méditation sur le sacrement de l'Eucharistie, au cours de la messe de dimanche matin, le pape a, une seule fois, élevé la voix, disant qu'« on ne peut pas recevoir le corps du Christ et se sentir loin de tous ceux qui ont faim et soif, sans travail, dignité, incarcérés ou malades ». L'abbé Pierre de Séville n'en attend pas plus. NI moins.

HENRI TINCO

tout ce que vous attendiez d'un Diesel.



Laissez le plaisir conduire.

0 km/h, 7,4 L à 120 km/h, 9,9 L en cycle urbain. Garantie anti-corrosion Renault 6 ans. RENAULT présente OIF

RENAULT  
LES VOITURES  
A VIVRE

## SOCIÉTÉ

## DÉFENSE

Avec 12 000 hommes

## La Belgique participera au commandement de l'Eurocorps

BRUXELLES  
de notre correspondant

Le gouvernement belge devrait annoncer prochainement l'affectation de l'essentiel des forces terrestres du Royaume à l'Eurocorps, qui est, pour l'instant, une unité à base de formations allemandes et françaises. Cette décision apaise partiellement les responsables militaires, mécontents du plan de restructuration de l'armée qui leur a été imposé il y a un an. Le 3 juillet 1992, en effet, la Belgique décidait la suppression de la conscription à partir de janvier 1994 et le blocage du budget de la défense à 98 milliards de francs belges (16 milliards de francs français) jusqu'en 1997.

Le général José Charlier, chef d'état-major général, avait fait savoir par écrit aux responsables politiques que les économies qu'on lui imposait ne permettraient plus à la Belgique de respecter ses engagements internationaux, notamment à l'égard de l'OTAN. Des fuites révélèrent le caractère tendu des relations du général liégeois avec le ministre de la défense, Léo Delcroix, un social-chrétien flamand qui, dans sa jeunesse, avait montré qu'il s'inscrivait bien dans la tradition pacifiste d'une partie de la communauté néerlandophone. Des responsables de l'Alliance atlantique avaient exprimé leur inquiétude, mais ils s'interdisaient de vouloir s'immiscer dans les affaires intérieures belges.

## Etat d'âme des militaires de carrière

Première touchée par la disparition des appelés (« les miliciens », comme on dit en Belgique), l'armée de terre avait un problème quasi existentiel puisque, après restructuration complète, elle ne constituera même plus, toutes unités réunies, un corps d'armée. L'entrée dans l'Eurocorps est de nature à remonter ses responsa-

bles, dans la mesure où ils seront associés au commandement de cette force.

A l'origine, les règles de fonctionnement du corps franco-allemand - conçu comme un cadre juridique nouveau pour, en partie, régler le sort des troupes françaises outre-Rhin - inquiétaient les Belges, qui craignaient d'être marginalisés dans les prises de décision. Il leur fut expliqué que tout cela était susceptible d'évoluer à l'usage, en fonction du nombre de participants. Puis l'assurance leur fut donnée qu'ils participeraient à part entière au commandement tournant de l'Eurocorps. C'est une satisfaction d'amour propre national, en même temps qu'une motivation professionnelle pour les officiers généraux belges.

Restait à obtenir le feu vert de l'OTAN, une organisation troublée par le caractère de plus en plus modeste de l'effort que la Belgique pouvait mettre à disposition. Très intéressé par l'entrée dans l'Eurocorps, le général Charlier a mené d'adroites négociations avec le général américain John Shalikashvili, commandant suprême allié en Europe, pour apaiser les craintes des Etats-Unis. Finalement la Belgique devrait affecter à l'Eurocorps 12 000 hommes, la totalité de son armée de terre, sauf la brigade-commandos.

Cette reconversion n'a pas fait disparaître tous les états d'âme des militaires de carrière qui, toutes armes confondues, vont passer de 48.000 à 40.000, malgré la suppression de la conscription. Les conditions de départ des anciens, pour réduire les effectifs, ne sont pas fixées. En mai, le ministre de la défense a suggéré que les militaires se trouvant à cinq ans de la retraite soient réaffectés à la sécurité des prisons, 60 % de leur rémunération étant à la charge du ministère de la Justice. Le projet est diversement commenté.

JEAN DE LA GUERIERE

## REPÈRES

## PRISONS

## Un surveillant grièvement blessé à Nantes

Trois détenus du centre pénitentiaire de Nantes (Loire-Atlantique) ont violemment frappé, dimanche 13 juin vers 18 h 30, un surveillant qu'ils avaient pris en otage au moment de la fermeture des cellules. Les trois hommes, qui purgèrent des peines de prison ferme, ont séquestré pendant une demi-heure ce surveillant, âgé de cinquante-trois ans, qu'ils avaient bâillonné et ligoté. Quand le directeur de l'établissement a pénétré dans la cellule, l'un d'eux a placé un couteau de cuisine sous la gorge du surveillant.

Deux des trois détenus, connus pour des « problèmes psychiques lourds », selon le directeur de l'établissement, étaient alors en proie à une vive excitation. Les prisonniers d'otage n'étaient toutefois pas en état d'ivresse, précise le directeur, contrairement aux premières déclarations du responsable local de l'Union fédérale autonome pénitentiaire (UFAP), selon lequel les détenus « avaient bu une mixture composée de bière, de lotion après-rasage et d'eau de Cologne, un mélange qui les rend complètement fous ».

Le surveillant a été libéré à l'issue d'une demi-heure de négociations. Il a été hospitalisé au CHU de Nantes avec un traumatisme facial et de nombreuses contusions. Organisation majoritaire dans l'établissement, l'UFAP a demandé « du personnel supplémentaire dans les étages », la suppression de « tout produit alcoolisé », et le transfert des détenus concernés. Lundi matin, les organisations syndicales ont protesté en observant un retard d'une heure dans la prise de service.

## ESPACE

## Décès de l'astronaute américain Duke Slayton

L'un des sept premiers américains sélectionnés pour voler dans l'espace, l'astronaute Donald K. « Duke » Slayton, est mort à l'âge de 69 ans, dimanche 13 juin, à

League City (Texas), des suites d'une tumeur au cerveau. Donald Slayton, né le 1<sup>er</sup> mars 1924 à Sparta (Wisconsin), était un ancien pilote de la Seconde guerre mondiale. Il avait été retenu en 1959 par la NASA pour voler à bord des capsules monoplace du programme Mercury destiné à concurrencer les vols habités soviétiques. Normalement, il aurait dû être le deuxième américain à voler dans l'espace après John Glenn, auteur d'un « saut de puce » orbital en 1962. Il avait dû cependant renoncer à cette mission en raison de problèmes cardiaques et ne put voler qu'en 1975 lors de la coïtuse mission américano-soviétique Apollo-Soyouz. Il avait alors 51 ans et c'est pour cette raison qu'il ne put voler à nouveau et travailla au programme de la navette jusqu'en 1982, avant de fonder une société privée.

Le prochain lancement d'Ariane. Le 5<sup>e</sup> tir de la fusée européenne Ariane devait avoir lieu, selon Arianeespace, dans la nuit du 23 au 24 juin. A cette occasion, Ariane devait placer en orbite un important satellite de télécommunications américain, Galaxy-IV, dont le tir avait dû être longtemps reporté en raison de défaillances constatées sur les systèmes d'un autre satellite du même type, puis, le 4 juin, de doutes sur un lot de composants électroniques analogues à ceux montés sur la case à équipement du lanceur. Contrairement aux années précédentes, Arianeespace est donc en retard sur son calendrier habituel (sept lancements par an) puisque ce vol ne sera que le deuxième effectué en 1993.

Des supporters violents du PSG interpellés sur les Champs-Élysées. Une quinzaine de supporters du Paris-Saint-Germain ont été interpellés, samedi soir 12 juin à Paris, à l'issue des incidents qui ont suivi la victoire de leur club en Coupe de France (lire page 18). L'un d'eux a été mis à disposition de la police judiciaire après avoir malmené un commissaire chargé d'assurer l'ordre public au Parc des Princes. Les autres supporters ont été interpellés sur les Champs-Élysées après avoir cassé la vitrine du restaurant Le Fouquet's et renversé deux véhicules, dont l'un était immatriculé dans les Bouches-du-Rhône.

## Le rachat du « Boston Globe » par le « New York Times » manifeste la foi des industriels américains dans l'avenir de l'écrit

Conclu pour 6 milliards de francs

Arthur Ochs Sulzberger, le président de la New York Times Company, et William O. Taylor, le PDG de la société Affiliated Publications Inc., propriétaire du Boston Globe, ont présenté, vendredi 11 juin, les modalités exactes du rachat du treizième quotidien américain opéré par le groupe new-yorkais (le Monde du 12 juin). Cette transaction qui porte sur 1,1 milliard de dollars (environ 6 milliards de francs) et qui met en présence deux entreprises à caractère familial constitue la plus importante opération financière de l'histoire de la presse écrite aux Etats-Unis. Elle va permettre d'assurer l'indépendance du premier quotidien de la Nouvelle-Angleterre et d'offrir au New York Times une meilleure pénétration du marché publicitaire.

NEW-YORK

de notre correspondant

Si l'on en juge par les récents déboires du Daily News et du New York Post - les deux tabloïds new-yorkais régulièrement en quête de propriétaire -, les rachats de quotidiens aux Etats-Unis ont souvent pris l'allure d'opérations de sauvetage à haut risque. A cet égard, le rachat du Boston Globe - le quotidien le plus lu en Nouvelle-Angleterre - par le groupe propriétaire du prestigieux New York Times, confirmé le 11 juin par leurs propriétaires à l'occasion d'une conférence de presse, a plutôt valeur de contre-exemple et constitue un message réconfortant sur l'avenir de la presse.

Les deux entreprises sont en bonne santé et leur décision d'unir leurs quotidiens, connus pour leur qualité rédactionnelle et pour leur éthique journalistique, ne vise pas à sauver un journal de la faillite. Elle répond simplement à la nécessité de stabiliser l'actionariat du Boston Globe, avant qu'il soit victime d'une OPA sauvage, et à une logique industrielle dictée par un marché - celui de la presse écrite - qui, après deux ou trois ans de marasme, redresse la tête.

Avec un chiffre d'affaires qui a atteint 414 millions de dollars en 1992, tiré pour la quasi-totalité de la diffusion du Boston Globe (505 000 exemplaires en semaine et 811 000 pour l'édition dominicale), un bénéfice de 14,1 millions de dollars la même année, la société Affiliated Publications Inc., qui emploie 2 500 personnes, est plutôt une bonne affaire. Son porte-drapeau, le Boston Globe, qui figure aujourd'hui au treizième rang parmi les quotidiens régionaux, continue à porter les couleurs de la famille Taylor, fondatrice du groupe, depuis 1873.

## Une opération à froid

A la différence de son concurrent local, le Boston Herald, qui appartient au magnat Rupert Murdoch, davantage axé sur les nouvelles locales et sur la mise en scène de l'actualité, le Boston Globe, volontairement sobre, accorde chaque jour une part importante à la couverture de l'étranger. La qualité de son équipe rédactionnelle lui a valu d'empocher à douze reprises un prix Pulitzer, la récompense suprême pour les journalistes, et le journal ne s'est pas départi de sa ligne éditoriale libérale, au sens américain du terme, qui l'a notamment conduit à être l'un des premiers journaux à s'être insurgé contre la guerre du Vietnam.

Si le quotidien de Boston s'est mis depuis plusieurs mois en quête d'un partenaire plus puissant - et qui partage les mêmes valeurs - c'est parce que les deux fonds de placement qui contrôlent l'entreprise familiale voyaient leur durée de vie s'achever en 1996 sans que l'indépendance du quotidien puisse être garantie au-delà de cette date. Plutôt que d'être contraints par l'urgence à se précipiter dans les bras d'un acquéreur indésirable, les responsables de l'entreprise ont préféré opérer « à froid », et s'offrir le luxe de choisir leur partenaire.

C'était là une occasion que nous ne pouvions pas laisser passer », a expliqué Arthur Ochs Sulzberger aux journalistes du Boston Globe qui l'interrogeaient sur ses motivations et qui reproduisent ses propos à la « une » du quotidien.

Premières expériences de télévision numérique terrestre à Montreux

## L'image à domicile, élargie et démultipliée

Les expériences présentées à Montreux (Suisse), lors du Symposium international de la télévision, montrent que les Européens aussi travaillent activement sur la télévision numérique terrestre.

MONTREUX

de notre envoyé spécial

Tous les deux ans, un Symposium international de télévision réunit à Montreux les meilleurs spécialistes mondiaux du petit écran. Au bord du Léman, c'est un monde technique en pleine effervescence qui se donne rendez-vous. Les images élargies et élastiques, numériques et interactives.

S'il en était besoin, la débâche de nouveaux matériels exposés à Montreux du 10 au 15 juin confirme que l'avenir de la télévision sera numérique. Et pas seulement la télévision par satellite ou par câble : Télédiffusion de France (TDF) a fait à Montreux plusieurs démonstrations de télévision numérique terrestre, à partir d'un émetteur situé en France, de l'autre côté du Léman. Dans un « canal » similaire à celui d'une télévision actuelle, les ingénieurs font passer jusqu'à quatre programmes numériques à la qualité actuelle (dont certains cryptés), ou des programmes de qualité améliorée, au format d'écran 16/9, ou un mélange des deux types. Ils peuvent aussi, et c'est une première mondiale, diffuser un programme numérique vers des postes portables, sans fil, avec une antenne qui sera dans le futur intégrée au poste.

Ces expériences du CCETT (Centre commun d'études de télédiffusion et de télécommunication) de Rennes, baptisées Sterne, s'intègrent aux programmes de recherche européens. Elles préfigurent une télévision polymorphe, dont les « services » comprendront aussi bien la télévision mobile, reçue n'importe où sur un écran plat comparable à ceux des micro-ordinateurs, qu'une profusion de programmes cryptés,

ou de la télévision haute définition, pour grand écran et qualité irréprochable.

Encore faut-il, pour atteindre ce futur, que ces services puissent « cohabiter » dans un espace hertzien limité. C'est pourquoi le groupe européen (ELG) qui travaille sur la télévision numérique a pris position en faveur de systèmes dits « hiérarchiques », qui combinent les différents services possibles.

## TRAVAUX

sur les « interfaces »

La deuxième caractéristique de Montreux, après le numérique, c'est l'omniprésence du format 16/9. De la télévision par satellite aux écrans, caméras et équipements de studio se convertissent à ce format rectangulaire, qui s'applique à ceux du cinéma. Mais le véritable développement dans le grand public dépend maintenant des programmes. Les professionnels attendent donc avec impatience le déblocage du plan de soutien européen à la production en 16/9 (le Monde du 12 mai), qui sera à nouveau en discussion mercredi 16 juin au conseil européen des ministres des télécommunications. L'incertitude subsiste sur ce plan, car les Britanniques hésitent encore, pour des raisons budgétaires, et le compromis concocté par la présidence française n'impose pas son adoption immédiate.

Numérique et élargie, l'image va aussi se démultiplier : l'arrivée de centaines de chaînes n'est plus un rêve lointain (le Monde des 19, 20 et 21 mai). Mais elle pourrait devenir un cauchemar pour le spectateur, s'il n'a pas les moyens de se guider dans ce labyrinthe.

C'est tout l'objet des travaux sur les « interfaces » avec la télévision que présentent à Montreux ATT et Viscom, ou Microsoft et General Instruments. Armé d'une souris d'ordinateur, ou d'une télécommande, chacun peut choisir le type ou l'heure des programmes qu'il souhaite regarder, et programmer son

dans un long article consacré à l'événement. Tout en se disant très flattés par l'intérêt manifesté à leur endroit par le patron du New York Times, il reste que l'exposé des motifs présenté par ce dernier « n'est pas très clair ».

Dans un premier temps, Arthur Ochs Sulzberger expliquait à la rédaction du Boston Globe qu'il ne s'agissait pas « d'une opération destinée à faire des économies d'échelle » mais plutôt du rapprochement opéré avec « l'un des plus grands journaux d'Amérique qui devrait s'adapter parfaitement à une entreprise familiale comme celle du Times ».

Au cours de la conférence de presse, le patron du groupe new-yorkais a cependant précisé qu'une synergie industrielle et publicitaire allait être développée entre les deux titres - qui dominent tous deux leur marché local - afin de mieux pénétrer l'ensemble de la région nord-est des Etats-Unis.

De son côté, Lance Primis, le directeur général du groupe, a ajouté que le nouvel ensemble ainsi créé (avec une diffusion de 1,7 million d'exemplaires en semaine et de 2,6 millions le dimanche) permettrait de renforcer la force de vente, même si les deux titres continuaient à se concurrencer dans leur zone de chalandise. M. Taylor, qui siègera au conseil d'administration du Times, a rappelé qu'il avait repris toutes les assurances du nouveau propriétaire pour que le Boston Globe conserve « une totale autonomie rédactionnelle ».

## « Nous ne sommes pas obtus mais... »

L'actuelle direction devrait être maintenue pendant au moins cinq ans et aucun licenciement de personnel ne devrait intervenir. La transaction qui permettra à New York Times Cy de détenir 100 % du Boston Globe a été conclue au prix de 15 dollars par action. Affiliated Publications (21 % de plus que le cours de Bourse de l'action), soit un montant total de 1,1 milliard de dollars, payé en majeure partie sous forme d'échange de titres.

Ce faisant, le New York Times accentue sa foi dans l'écrit. Alors

que le monde de la communication est pris dans une spirale de projets futuristes visant à marier l'électronique, la télévision et l'ordinateur, le célèbre quotidien qui a été fondé en 1851 continue à nager à contre-courant et à parier sur la presse écrite.

« Nous ne sommes pas obtus et nous examinons toutes les possibilités de diversification. Mais nous sommes très prudents et, dans l'immédiat, nous préférons nous consacrer à ce que nous savons faire », a précisé le patron du groupe, qui, en janvier 1992, avait confié à son fils, Arthur Ochs Sulzberger Jr, âgé de quarante ans, les rênes du quotidien pendant que lui-même continuait à développer ce qui est devenu un gigantesque groupe de communication. Celui-ci emploie 10 100 personnes et possède, outre le New York Times, trente et un quotidiens régionaux, une vingtaine de magazines, cinq stations de télévision, deux stations de radio et 50 % du International Herald Tribune (l'autre moitié appartenant au Washington Post).

La société a réalisé en 1992 un chiffre d'affaires de 1,77 milliard (à hauteur de 74 % dans la presse écrite, de 22 % dans les magazines et de 4 % seulement dans les autres activités). Le groupe a accusé une perte nette de 45 millions de dollars en 1992, essentiellement due à des moins-values exceptionnelles, mais les chiffres du premier semestre devraient confirmer le redressement financier constaté durant les premiers mois de l'exercice en cours.

Jusqu'à présent, la société ne détenait que des quotidiens de qualité, certes, mais de second rang. Avec la reprise du Boston Globe, c'est une tout autre carte de visite que le groupe glisse dans son portefeuille. Pour les analystes financiers, spécialisés dans le secteur, la rentabilité du quotidien de Boston peut encore s'améliorer. « Et l'opération qui vient de se conclure avec le New York Times ne peut que contribuer à rehausser encore le niveau du Globe », estime Steven Isaacs, l'adjoint au doyen de l'école de journalisme de l'université de Columbia.

En prenant le contrôle du quotidien de la Nouvelle-Angleterre, Arthur Ochs Sulzberger prend une nouvelle option face à une industrie - la presse écrite - restant le principal support publicitaire aux Etats-Unis, devant la télévision qui a réalisé un chiffre d'affaires de 40 milliards de dollars en 1992 et dégage une marge nette de 5 % en 1992. En même temps, il coupe l'herbe sous le pied de son grand rival de la Côte ouest, le Los Angeles Times, venu chasser sur ses terres, tout particulièrement dans les Etats de New-York et du Connecticut. C'est ce qui s'appelle une bonne opération.

SERGE MARTI

Une lettre de Patrick Meney

## L'animateur de « Mea culpa » se défend

A la suite des articles publiés dans le Monde sur l'émission « Mea culpa » (TF 1), émission consacrée au témoignage d'une jeune fille violée par son père, le producteur et animateur Patrick Meney nous a adressé une lettre dans laquelle il écrit notamment :

Il n'est pas admissible que, d'une façon totalement gratuite, vous décriez que notre choix de traiter de l'inceste ait été motivé par ce que vous qualifiez des « impératifs éditoriaux ». Mon engagement personnel, depuis plusieurs années, reconnu par les milieux médicaux, judiciaires et ministériels, pour la protection de l'enfance, notamment victime d'abus sexuels de la part d'adultes, le long travail de recherche que j'ai consacré dans mon ouvrage Les Voleurs d'Innocence (dont votre journal a donné un écho favorable) font de votre procès d'intention une injure insupportable.

On peut être animateur à TF 1 tout en ayant des convictions et un cœur. Vous citez - anonymement - une habitante de Sures-la-Rousse afin de réclamer purement et simplement l'élimination de ces « soi-disant journalistes qui jettent l'opprobre sur la profession ». La formule me fut effectivement

appliquée, voilà quelques années, par l'agence soviétique Tass lorsque je dénonçais les abus du totalitarisme communiste. Par ailleurs, dans la France de 1993, subir le même traitement parce qu'on se penche sur le problème de l'inceste, ce qu'on évoque certaines attitudes de silence, voire de complicité, face à cette question ? (...)

A aucun moment nous n'avons remis en cause, ni même contesté, une décision de justice, à tel point que l'avocat du père condamné, M. Michel Bouban, nous a apporté son soutien total avant, pendant et après l'émission. De la même manière, les habitants du village présents sur le plateau n'ont parlé qu'en leur nom, pas en tant que porte-parole du village. Personnellement, j'ai souligné à plusieurs reprises que l'excision dénoncée par Nelly était de deux ordres : familial (ce qui était manifeste sur le plateau) et « au sein de son entourage » de la part de « certains au village », d'une partie de la population. Je n'ai évidemment jamais prétendu au procès collectif.

Lire aussi page 27 la chronique « Images » de Daniel Schneidermann.





Quand un nouveau venu arrive sur le marché mondial de l'informatique, il a toutes les chances d'être pris pour un petit plaisantin. Et pourtant, quand c'est Motorola qui le fait, personne n'a envie de rire.

Lancer sa propre marque d'ordinateurs tient de la gageure aujourd'hui, alors que tant de constructeurs, et non des moindres, ont du mal à survivre. Motorola Computer Group, en s'engageant sur le marché, apporte avec lui l'expérience de 65 années d'activités dans les composants électroniques. Ce savoir-faire lui donne une crédibilité indiscutable qui le place d'emblée parmi les plus grands dans le monde informatique.

Devant l'expansion des systèmes informatiques et la multiplication des standards, le choix est difficile ! Remplacer ou faire évoluer un parc informatique existant devient alors réellement complexe. Motorola a construit son expertise sur la préoccupation

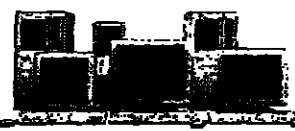
constante de faire communiquer les gens entre eux. Cette philosophie, Motorola Computer Group l'applique désormais aux solutions informatiques en offrant à ses clients des Systèmes Ouverts.

Ainsi, les plateformes Motorola, architecturées autour de processeurs Risc, sont des produits totalement ouverts. Ces produits offrent la compatibilité, en raison de leur conformité avec les interfaces standards de l'industrie, ils autorisent l'interopérabilité de systèmes d'origines diverses et la portabilité de leurs applications.

Fonctionnant sous le système d'exploitation de Motorola, UNIX SYSTEM V

Release 4.0,

ces produits



sont par conséquent capables de s'intégrer dans tout environnement hétérogène. Enfin, les systèmes Motorola, tout en contribuant à la flexibilité des solutions informatiques, accèdent au niveau de performance atteint auparavant par les seuls grands systèmes propriétaires.

Chez Motorola, le choix des Solutions Ouvertes c'est avant tout la garantie d'une pérennité. Du microprocesseur à l'expertise, nous savons de quoi dépend un système informatique. Et si aujourd'hui, Motorola relève ce nouveau défi, c'est bien pour offrir aux entreprises l'ouverture la plus sereine sur l'avenir.



**MOTOROLA**  
Tournez une page de l'histoire informatique

## SPORTS

FOOTBALL : victorieux de Nantes (3-0) en finale de la Coupe de France

## Le Paris-SG dans le vide

Le Paris-SG a remporté la Coupe de France, samedi 12 juin au Parc des Princes, en dominant nettement le FC Nantes 3-0. Après ceux de 1982 et 1983, le Paris-SG a ainsi gagné le troisième trophée de son histoire, grâce à trois buts inscrits en deuxième mi-temps par Antoine Kombouaré, sur penalty (49'), David Ginola (55') et Alain Roche (60'), au terme d'une finale de piètre qualité, marquée par l'expulsion de trois joueurs nantais. La saison prochaine, les Parisiens disputent la Coupe d'Europe des vainqueurs de coupe, tandis que le FC Nantes jouera en Coupe de l'UEFA.

Trois buts pour un troisième titre, côté parisien ; trois expulsions chez les Nantais. Avec un sens certain de la symétrie, la soixante-quatrième finale de la Coupe de France aura failli à sa triple mission. Elle devait tenter de faire oublier que le vainqueur ne succéderait à personne, d'estomper cette ligne vierge que la catastrophe de Furiani a creusée dans son palmarès. Après cette année noire, il lui fallait se montrer à la hauteur d'une saison de profusion pour le football français. Nantais et Parisiens étaient enfin chargés de convoquer le souvenir d'une des plus belles finales de la compétition, disputée, il y a dix ans, entre eux mêmes (1). « Jouez », avait-on imploré les deux équipes, en espérant qu'une semaine après le dénouement controversé de la finale du championnat de France de rugby — qui avait basculé sur un essai non valide — le ballon rebondirait plus haut que les polémiques sur la pelouse du Parc des Princes.

Las ! sous une pluie battante, le match a dérapé au carrefour de ces trois ambitions. Loin de la rhétorique du jeu annoncé, à l'opposé des pleins et des délices du football attendu, Nantais et Parisiens ont caricaturé le chef-d'œuvre de 1983. Le morceau d'anthologie avait cédé la place à un triste répertoire des

ingrédients d'une finale ratée. Une demi-finale plutôt, car, après une première mi-temps entièrement dominée par les Parisiens, le match a semblé s'interrompre dès le retour des joueurs sur le terrain.

La partie, déjà pourrie par un terrain détrempé, a achevé de se déliter dans la crise de nerfs du défenseur nantais Christian Karembeu, fou de rage de se voir sanctionné d'un penalty pour une faute litigieuse, puis d'un carton rouge pour un manque de sang-froid inexorable. Le Néo-Calédonien avait déjà quitté le terrain lorsque son faux frère des Îles, Antoine Kombouaré, inscrivit son penalty.

## Perte de lucidité

Dès lors, face à une équipe débousoyée, les Parisiens pouvaient marquer deux autres buts, à cinq minutes d'intervalle. Tous les quarts d'heure, l'arbitre, Rémi Harrel, se chargeait d'expulser un de leurs adversaires, comme s'il avait voulu réduire le FC Nantes aux dimensions d'une équipe de staz. Dans cette agonie du jeu, les Nantais perdaient leur lucidité au même rythme que l'arbitre.

Côte à côte, face à la presse, les deux entraîneurs, Arthur Jorge et Jean-Claude Suau, pouvaient constater l'écart entre les bonnes intentions d'avant-match et les rancœurs suscitées par cette finale. Entre deux des théoriciens les plus célèbres du ballon rond, qui ont construit leur réputation sur des thèses opposées, l'heure n'était plus aux hommages mutuels, par articles interposés. La courtoisie d'usage s'était évanouie devant un spectacle rare : l'entraîneur nantais s'en prenait directement à son voisin, accusé d'avoir attiré, par ses déclarations, l'attention de l'arbitre sur les « canaris ». Dans sa colère, pendant qu'Arthur Jorge faisait mine de ne pas entendre, « Cocco » Suau ne s'arrêtait pas l'arbitre, le « seul homme qui ait pu mettre Nantes en difficulté ».

Les Nantais auraient toutefois mauvaise grâce à attribuer leur défaite aux errements de M. Harrel. Comme l'arbitre, qui dirigeait la première finale de sa carrière, les Nantais ont semblé porter tout le poids de cette rencontre et plier sous la masse des espoirs placés en eux. Comme s'ils s'étaient absents du match, dès la première mi-

temps, avant qu'on ne les en chasse un par un.

Tentaillés par l'angoisse de bien faire, fatigués par un parcours trop long, les joueurs de Nantes avaient inventé les images du début de saison, lorsqu'ils avaient déboulé par surprise en tête du championnat de France. L'innocence de leur jeu voué à l'attaque s'était transformée en naïveté. Leur culot de smicardes du ballon rond, prêts à bousculer les notables du championnat, était devenu de l'agressivité gratuite. Face au PSG, les Nantais avaient repris le rôle des Parisiens lorsqu'ils se sont heurtés à Marseille, en championnat, ou à la Juventus de Turin, en demi-finale de la Coupe de l'UEFA.

## Les fondations d'un palmarès

Dans le miroir que leur tendent leurs adversaires, les footballeurs parisiens auront pu constater leur évolution depuis un an. A force de se frotter au cuir des mastodontes européens, le jeune grand club semble avoir achevé sa mue. Il maîtrise ses nerfs, et, samedi, il avait même emprunté la rouerie des ses précédents adversaires pour pousser les Nantais à bout.

Pour conclure sa saison en beauté, pour ne pas rester confiné aux places d'honneur et dans l'ombre des Marseillais, le PSG avait seulement besoin d'un trophée. Il pourra désormais arborer cette Coupe de France qui lui a toujours souri. Premier titre depuis l'arrivée de Canal Plus aux commandes du club. Il y a deux ans, la Coupe avait également été la première récompense de l'équipe présidée par Francis Borrelli. A l'époque, le club parisien avait semblé se contenter de cette bonne surprise. Aujourd'hui, il compte construire les fondations d'un grand palmarès sur cette première ligne.

JÉRÔME FENOGLIO

(1) Lors de cette première finale entre les deux équipes, le Paris-SG avait battu Nantes 3-2.

AUTOMOBILISME : le Grand Prix de formule 1 du Canada

## Alain Prost au commandement

Vainqueur pour la première fois du Grand Prix du Canada, Alain Prost (Williams-Renault) a obtenu, dimanche 13 juin à Montréal, son quarante-huitième succès en formule 1. Il a devancé Michael Schumacher (Benetton-Ford) de 14 secondes et son coéquipier Damon Hill de 52 secondes. L'abandon d'Ayrton Senna (McLaren-Ford), alors qu'il était deuxième à six tours de l'arrivée, permet au pilote français de repasser en tête du championnat du monde avant le Grand Prix de France.

L'été se présente sous de bons auspices pour Alain Prost. Avant le Grand Prix de France (4 juillet à Magny-Cours), dans lequel il s'est déjà imposé cinq fois, et, surtout, avant d'aborder les très rapides circuits de Silverstone (11 juillet) et d'Hockenheim (25 juillet), où la puissance du V10 Renault et les qualités aérodynamiques des Williams devraient être des atouts majeurs, le pilote français s'est assuré en s'imposant, pour la première fois de sa carrière, dans le Grand Prix du Canada.

## Abandon d'Ayrton Senna

Tracé sur l'île Notre-Dame, au milieu du Saint-Laurent, le circuit Gilles-Villeneuve, avec ses grandes courbes et ses épingles serrées, est l'un des plus exigeants de la saison pour les mécaniques (consommation, transmission, freins) et pour les pilotes, surtout par forte chaleur. Cette extrême sélectivité avait souvent provoqué quelques coups de théâtre dans les derniers tours. A nouveau favori après avoir réussi, pour la septième fois consécutive, le meilleur temps en qualification (1), Alain Prost avait, plus que jamais, un besoin impératif de victoire pour effacer sa mésaventure du dernier Grand Prix de Monaco.

Plus que son titre de champion, le triple champion du monde avait été sévèrement jugé sur ses deux

calages successifs après avoir effectué sa pénalité de 10 secondes. Depuis le début de saison, le pilote français s'est, certes, moins bien accommodé de l'embrayage des Williams que son coéquipier dans les deux seules phases où les pilotes utilisent encore la pédale, pour passer du point mort en première : le départ et les arrêts aux stands. Le démontage de la voiture au lendemain du Grand Prix de Monaco a toutefois dérogé sa responsabilité sur les deux calages, occasionnés par la casse d'un protecteur d'axe de transmission.

A Montréal, Damon Hill s'est encore montré le plus habile au départ mais, tandis qu'Ayrton Senna se lançait dans une folle poursuite pour remonter de la huitième à la troisième place à l'issue du deuxième tour, Alain Prost, qui utilisait pour la première fois en course un système de transmission *fly by wire* (tout électrique) comparable à celui des McLaren (le *Monde* daté 14-15 mars), optait d'abord pour une sage course d'attente derrière son coéquipier. Après l'avoir doublé dans le sixième des soixante-neuf tours, le Français s'est, semble-t-il, contenté de gérer sa course par rapport à ses principaux concurrents, maintenus à une quinzaine de secondes.

Les Williams-Renault auraient même pu réussir un premier doublé cette saison si l'arrêt au stand de Damon Hill pour changer de pneus à la mi-course n'avait pas surpris ses mécaniciens, qui ne l'attendaient pas. Par bonheur pour l'écurie britannique et pour Alain Prost, Ayrton Senna, contraint à l'abandon sur une panne de système électronique à six tours de l'arrivée, n'a pu exploiter cette faute.

G. A.

(1) Ces sept pole positions successives réalisées en sept Grands Prix depuis le début de saison constituent un nouveau record. Ayrton Senna n'en avait obtenu que six en 1991, et Michael Schumacher, le triple champion du monde, n'en avait obtenu que cinq en 1992.

## Paris ne dispose pas de terrains pour le Grand Stade

Le maire de Paris, Jacques Chirac (RPR), a affirmé, samedi 12 juin, à l'issue d'un entretien avec Jean Havelange, le président de la FIFA, qu'il ne voyait pas « actuellement de terrain disponible sur Paris » pour accueillir le Grand Stade qui doit être réalisé pour la Coupe du monde de football de 1998. Il a estimé que « ce stade doit se trouver le plus près possible de la capitale pour des raisons de rentabilité », citant notamment des emplacements possibles en Seine-Saint-Denis, à La Plaine-Saint-Denis et Rosny-sous-Bois (le *Monde* daté 14 mai). Le maire de Paris a

ajouté qu'il était « hors de question que la Ville parisse à cet équipement pour lequel le précédent gouvernement n'a pas jugé bon de nous consulter lorsqu'il a choisi Sénart ».

Par ailleurs, Jacques Perillat a été chargé par Michèle Allot-Marie, ministre de la Jeunesse et des sports, de l'étude des solutions alternatives au site de Sénart pour l'implantation du Grand Stade. Jacques Perillat, préfet et ancien directeur des sports (de 1974 à 1980), avait suivi le dossier du Grand Stade pour la mairie de Paris depuis décembre 1988.

CYCLISME : Tour d'Italie

## Deuxième victoire pour Miguel Indurain

L'Espagnol Miguel Indurain (Banesto) a remporté son deuxième Tour d'Italie consécutif, dimanche 13 juin à Milan, au terme d'une dernière étape gagnée au sprint par l'Italien Fabio Baldato (GB-MG). Au cours de ce Giro, le double vainqueur du Tour de France n'a eu de cesse d'être le plus rapide de la course, presque inconnu, le Letton Piotr Ugrumov, deuxième à moins d'une minute au classement final (58 secondes). Ses rivaux déclarés au départ de l'île d'Elbe, le 23 mai, les Italiens Claudio Chiappucci et Gianni Bugno (2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> du Tour de France 1992) se sont inclinés plus nettement.

Chiappucci a échoué à la troisième place, à plus de cinq minutes

d'Indurain. Il a eu la satisfaction d'enlever pour la première fois une étape du Giro, la plus convoitée, dans les Dolomites, et de ramener un troisième maillot vert, qui signe le meilleur grimpeur.

## Favori pour le Tour de France

Bugno, en revanche, s'est écroulé dans la montagne après un premier échec dans la contre-la-montre de Senigallia à mi-course. Malgré son maillot de champion du monde, il a terminé le Giro dans le plus complet anonymat.

En vingt et un jours de course, Indurain n'a été mis qu'une seule fois en difficulté par les attaques d'Ugrumov. Encore n'est-ce que

dans les cinq derniers kilomètres de l'avant-dernière étape, samedi 12 juin, sur des pentes rudes qui ne convenaient guère à son gabarit. Fort physiquement, toujours impétueux dans les contre-la-montre — il en a gagné un pour la première fois de sa carrière en côte —, le champion espagnol a surtout parfaitement manœuvré tactiquement, en accord avec son directeur sportif, José Miguel Echavarri.

Inavoués dans les quatre derniers grands tours qu'il a disputés, Miguel Indurain, âgé de vingt-huit ans, se pose en grand favori pour une troisième victoire dans le Tour de France, où il retrouvera son nouveau rival Piotr Ugrumov. — (AFP)

HIPPISSME : le Prix de Diane

## Sang neuf

N'ayant couru qu'une fois cette année, *Shemaka* a mis à profit sa fraîcheur pour gagner, dimanche 13 juin à Chantilly, le Prix de Diane. Pour ce championnat des meilleures trois ans, la pouliche de l'Agia Khan a battu douze rivaux plus titrés qu'elle.

Le départ de l'édition 1993 du championnat des meilleures pouliches de trois ans des courses au galop avait été retardé de trois heures par un arrêt de travail du personnel de Paris mutuel hippodrome, en saccadé sur des conditions de travail avec leurs dirigeants. Puis, la piste avait été envahie par des touristes mécontents, tandis que des trombes d'eau rendaient le terrain lourd et profond. Des conditions climatiques auxquelles les chevaux d'origine européenne s'acclimatent beaucoup mieux que les Américains. Plus solides, plus courageux, plus tenaces de tempérament, les Européens sont en effet habitués à la pénibilité d'épreuves de longue distance.

L'Agia Khan, contrairement à la plupart des investisseurs internationaux, a fondé son élevage prioritairement sur des souches françaises, anglaises et irlandaises, dont la gagnante, *Shemaka*, est une parfaite représentante. Elle ne s'est donc pas embourbée de tactique. Toujours en tête, la pouliche montée par Gérard Mosse a résisté jusqu'au bout des 2 000 mètres du parcours à une horde de poursuivantes. Aux abords du poteau, elle était sur ses fins, flottait un peu, mais gardait quand même une tête d'avance sur la dernière assaillante, la favorite *Baye*, appartenant à Cheikh Mohammed Al Malkoud.

Une victoire acquise de cette façon à Chantilly est extrêmement rare. En effet, le parcours est considéré comme particulièrement éprouvant : il débute par un dénivelé, se poursuit par un tournant sévère à grand rayon, et débouche sur une très longue ligne droite d'arrivée de 600 mètres, assez fortement ascendante. Une véritable escalade finale, qui demande un fort coup de rein. Les pur-sang fragiles ou fatigués ne sont pas à la fête. D'autant moins que, contrairement à leurs congénères des concours hippiques ou du trot, les galopeurs sont confrontés

très tôt, voire prématurément, à la haute compétition.

Les grands classiques, comme le Derby d'Epsom, le Jockey Club, le Prix de Diane se situent dans l'année de leurs quatre ans. En pleine adolescence ! A cet âge-là, les champions sortent généralement du circuit et se consacrent à une longue carrière au haras comme étalon ou poulinière. Ce postulat de sélection, vieux comme le monde des courses, n'a jamais été révisé, essentiellement en raison d'intérêts financiers.

Propriétaire d'une écurie de plus de cent chevaux, l'Agia Khan est moins que certains autres pressé par le temps. Bien sûr, sa pouliche n'a que trois ans, elle aussi. Mais, après avoir montré de grands talents l'an dernier, gagnant plusieurs courses, elle a été écumée pratiquement toute la saison. Avec une seule sortie depuis le début de la saison, toute sa préparation ayant été axée sur le seul objectif du Prix de Diane. Elle a été caressée au rendez-vous, et qui reste la politesse des reines.

GUY DE LA BROSSÉ

## BASKET-BALL : championnat d'Europe féminin

## L'argent des Françaises

L'équipe de France féminine de basket-ball a dû se contenter de la deuxième place du championnat d'Europe, en s'inclinant en finale devant l'Espagne, 63-53, dimanche 13 juin à Pérouse (Italie). Avec cette médaille d'argent, la France s'est qualifiée pour le championnat du monde de 1994, qui se déroulera en Australie, alors qu'elle évoluait encore dans le groupe C mondial en 1991.

Samedi, en demi-finale, les basketteuses françaises avaient réussi l'exploit d'éliminer les favorites italiennes, 56-54, grâce à un panier à trois points de Carole Forde dans les dernières secondes. Cette performance leur a permis d'obtenir un deuxième titre de vice-championnes d'Europe, après celui de Rotterdam (Pays-Bas) en 1970.

Les résultats

## RUGBY

## Challenge Du Manoir

Le Stade toulousain a battu les nouveaux champions de France du Centre olympique, 13-9, en finale du Challenge Du Manoir, samedi 12 juin à Agen. Les Toulousains se sont imposés grâce à un essai, une transformation, une pénalité de Michel Marling et une pénalité d'Ygo Mito, contre un essai de Jean-Benoît Serfaty et une pénalité de Laurent Labit pour Caen.

## Tournoi en Afrique du Sud

L'équipe de France a remporté son deuxième match de sa tournée en Afrique du Sud, samedi 12 juin au Cap, en battant la sélection régionale de la Western Province, 12-6. Au cours de ce match, le capitaine français Jean-François Tordj a été sévèrement blessé au visage par un coup de crâne d'un joueur de l'équipe adverse. Le joueur a subi une opération de chirurgie esthétique pour la pose de cinquante micro-points de suture et sera indisponible jusqu'à la fin de la tournée. Il sera remplacé par le Bégias Laurent Vergé.

## AUTOMOBILISME

## Grand Prix du Canada de formule 1

Classement : 1. Alain Prost (Fr., Williams-Renault), les 305,67 km en 1 h 38 min 41 s (moyenne : 189,567 km/h) ; 2. Michael Schumacher (Al., Benetton-Ford) à 14 s ; 3. Damon Hill (G-B., Williams-Renault) à 52 s ; 4. Gerhard Berger (Aut., Ferrari) à 1 tour ; 5. Martin Brundle (G-B., Ligier Renault) à 1 tour ; 6. Karl Wendlinger (Aut., Sauber) à 1 tour.

## Championnat du monde des pilotes

1. Alain Prost, 47 pts ; 2. Ayrton Senna (Br., McLaren-Ford), 42 pts ; 3. Damon Hill, 22 pts ; 4. Michael Schumacher, 20 pts ; 5. Martin Brundle, 7 pts.

## Championnat du monde des constructeurs

1. Williams-Renault, 69 pts ; 2. McLaren-Ford, 44 pts ; 3. Benetton-Ford 25 pts ; 4. Ligier Renault, 15 pts ; 5. Ferrari, 9 pts.

## TENNIS

## Tournoi de Roumanie

La Française Arnaud Boeschi, tête de série numéro 4, a remporté, dimanche 13 juin, le Tournoi de tennis sur gazon de Roumanie (Pays-Bas), doté de 300 000 dollars, en battant en finale l'Australien Wally Masur, numéro 7, en trois sets, 3-6, 6-3, 6-3. C'est la première fois que Boeschi s'impose dans un tournoi de l'ATP Tour.

## ATHLÉTISME

## Paris-Colombes

La Française Noëlle Dubry, quatre-fois vice-championne, a remporté, dimanche 13 juin, la 47<sup>e</sup> édition du Paris-Colombes (France) à la marche, disputée sur 518 km, en s'imposant sans encombre, samedi 12 juin, en 62 heures et 18 minutes, soit une moyenne horaire de 8,314 km. Quatrième l'an dernier, Noëlle Dubry, quatre-fois vice-championne, a été devancée par l'Allemande Ulrike Meyfarth, favori de l'épreuve et vainqueur des trois précédentes éditions. La Française Isabelle Duchêne s'est imposée dans l'épreuve féminine.

## Un « rallye » sur les plateaux du Tibet

## PÉKIN

de notre correspondant

Outre le rallye « éco-velo-cyclo-pédique » Pékin-Paris via Tchernobyl signé dans nos colonnes voici peu (le *Monde* du 20 mai), la Chine pourrait prêter son territoire, cet été, à une autre aventure cycliste spectaculaire : le premier rallye de la « petite reine » sur les hauts plateaux du Tibet. Une « promenade » plutôt sportive, puisqu'il s'agit de relier Xining, dans le Qinghai (autrefois partie intégrante du Royaume des neiges), aujourd'hui province chinoise), à Lhasa, à près de 2 000 kilomètres de distance et à une altitude moyenne de 4 000 mètres, le tout en vingt et un jours.

Le rallye, avec des passages à plus de 5 000 mètres d'altitude, traverserait plusieurs hauts sites tibétains via la grande ville de Golmud, carrefour des routes est-ouest et nord-sud du plateau. Une cinquantaine de cyclistes seraient admis, dont la moitié à deux tiers d'étrangers.

Cette manifestation sans précédent, dont il n'est pas encore certain qu'elle puisse avoir lieu, est organisée, en liaison avec l'association de cyclisme de Chine, par des organismes sportifs relevant des autorités locales et deux organisations qui, pour être liées au gouvernement chinois, n'en sont pas moins également proches de milieux purement tibétains : l'institut de recherche pour le développement des régions de minorités ethniques et le Fonds international pour le développement du Tibet.

## Un rendez-vous incertain

Ce fonds, dont le quartier général est aux États-Unis, a été créé en 1982 avec pour intention, par diverses actions, « d'aider les Tibétains à s'aider eux-mêmes ».

On compte, parmi les animateurs de ces deux organismes, des proches du panchen-lama, aujourd'hui décedé, qui avait pleuré avant sa mort auprès des

autorités de Pékin pour un assouplissement de la domination chinoise sur le « Tبت du monde ».

Cependant, après les incidents qui viennent à nouveau de se produire à Lhasa, il n'est pas certain que les autorités de Pékin autoriseront ce rendez-vous sportif auxquels sont conviés les amateurs nantis d'un état de santé aussi solide que leur portefeuille : les droits d'inscription et frais de participation, comprenant seulement l'hébergement à partir de Xining, sont de 3 580 dollars (environ 20 000 francs), paraît-il négociables.

FRANCIS DERON

► Renseignements et inscriptions : Office of Organizing Committee, 1992 First International Tibetan Plateau Bicycle Rallye, Beijing Asia Hotel, suite 213, S. W. Xinhong St. N. Gongti Road, Pékin 100027, RP Chine. Tél. : (861) 500-7788 ext. 7284, 7295 ; fax : (861) 500-8011, 500-7687.

Le rayon

La grand-mes



# CULTURE

## DANSE

### Le rayonnement de Pina Bausch

La chorégraphe s'apprête à fêter ses vingt ans à la tête de sa troupe de Wuppertal

LE TANZTHEATER  
au Théâtre de la Ville

Si Pina Bausch parfois n'entend pas la question, c'est qu'elle vous observe. C'est son obsession, son art. Elle n'aime pas les discours et préfère répondre aux questions par des silences, des regards, quelques mots inachevés. Depuis vingt ans, elle plonge dans l'inconscient des êtres humains pour en faire jaillir les contradictions et alimenter son théâtre dansé, équivoque et ambivalent, intime et universel. Un théâtre de cruauté et d'amour.

Il arrive que Pina Bausch soit d'humeur à parler. Et même d'humeur à rire. C'était en février dernier. La série des représentations d'*Orphée et Eurydice*, reprise d'une chorégraphie datant de 1975, s'achevait avec succès à l'Opéra de Paris. La tension se relâchait. Son visage ne reflétait plus en permanence ce qu'elle met en scène : la souffrance. La fatigue due au travail acharné.

« La musique de l'opéra de Gluck, *Orphée et Eurydice*, tout comme celle qu'il a composée pour *Iphigénie en Tauride*, laisse de la place à la chorégraphie, explique-t-elle. Elle comporte des espaces, du vide, pour laisser respirer les sentiments. Ce sont de vieilles histoires éternelles, des archétypes de tragédie : on peut les transposer dans notre monde contemporain, les comportements restent inchangés. (...) A mon arrivée à l'Opéra de Wuppertal, en 1973, le public appréciait diversément mon travail. Mais je l'entendais dire : on peut toujours fermer les yeux, la musique est si belle ! Cela devenait plus compliqué quand je n'utilisais pas de musique classique. »

Le regard est un thème majeur et récurrent chez Pina Bausch. Celui des autres, celui qui fait exister, celui qui vous nie. Voir et s'avouer. Eurydice pense qu'*Orphée* ne l'aime plus parce qu'il ne la regarde pas. Dans *Café Müller*, chorégraphie de la mémoire, Pina Bausch évoque ses souvenirs d'enfance, quand, dans les années 40, elle observait les adultes qui fréquentaient le café de ses parents, à Solingen, dans la Ruhr. Aujourd'hui, elle danse, les yeux fermés, la violence d'être abandonnée. Et ce n'est pas un hasard si Federico Fellini lui a demandé de jouer le



Pina Bausch dans « Café Müller » : une chorégraphie de la mémoire

rôle d'une aveugle dans *Et vogues le navire*. « Fellini fait beaucoup de dessins pour préparer ses films. A la fin du tournage, il m'a donné un dessin qui me représentait, sous une forme légèrement caricaturée. Mais il était d'avant notre rencontre. Il m'avait vue sur scène, à Rome, et c'est en aveugle qu'il m'avait déjà imaginée. »

Au Théâtre de la Ville, où elle vient pour la douzième fois depuis 1978, Pina Bausch danse elle-même le rôle principal de *Café Müller* pour la dernière fois. Elle vient de la reprendre à l'occasion de la soirée donnée pour la mort de Hans Zöllig, professeur à l'école Folkwang d'Essen, le temple de l'expressionnisme allemand. C'est dans cette école qu'elle étudia à partir de 1955 - elle avait quinze ans - différentes techniques de

danse, du folklore à la composition chorégraphique. C'est là qu'elle revienda, après trois ans passés à New-York quand, en 1962, Kurt Joos, de retour d'exil - il avait dû fuir le nazisme - lui demanda de participer à la compagnie qu'il remet sur pied. Six ans plus tard, c'est elle qui dirigera le ballet.

*Café Müller*, créé en 1978, sur une musique d'Henry Purcell, est un terrible duel féminin/masculin, où l'espace à danser se construit et se déconstruit au milieu de tables et de chaises, repoussées, bousculées, basculées. Au Théâtre de la Ville, la compagnie reprendra également le *Sacre du Printemps*, de Stravinski. Antérieur de trois ans, ce ballet est un hymne à la danse pure. Il y a un tel élan dans les corps, malgré la morbidité du sujet - le sacrifice de l'Elue - qu'on y

sent encore le bonheur qu'avait Pina Bausch à danser dans les compagnies américaines, celles de Paul Taylor, du Metropolitan Ballet Opera, sans le souci d'être chorégraphe.

« On ne danse jamais assez, affirme Pina Bausch. Dans un certain nombre de pays, les gens ne survivent pas sans leurs musiques et leurs danses. On se sent libre quand le corps bouge, quand on s'épuise au plaisir de danser. » Dépasser ses peurs, expérimenter soi-même, forger son propre jugement, autant de comportements abondamment traités par le Tanztheater de Wuppertal. Pina Bausch, émerveillée par la découverte du travail de Bartabas et de son cirque Zingaro, a décidé de valoir sa peur du cheval : « Je n'avais jamais de ma vie approché un tel animal. J'avais peur d'une morsure ou d'un coup de sabot. Bartabas a cherché celui qui pouvait s'entendre avec moi. Bartabas nous observait. Mon manque total d'expérience l'intéressait. Il voulait voir comment nos deux énergies se combinaient. Ces nuits passées avec ce cheval s'apparentent au conte de fées. » Le bonheur selon Pina Bausch ? « On voudrait offrir à chacun la possibilité de voir ce qu'il y a de beau dans le réel de nos vies, car cette richesse est partout présente. » Un créateur a-t-il le pouvoir de changer la vie, d'agir sur le cours des événements ? *Tanzabend II* (1991), création présentée l'an dernier, également reprise au Théâtre de la Ville, montrait clairement, après *Palermo Palermo* (1989), une volonté de trouver des échappatoires aux déchirements humains, des raisons d'espérer. Évoquant les difficultés rencontrées par l'Allemagne depuis la réunification, les désillusions, le racisme, Pina Bausch, hantée par la souffrance, se raccroche encore une fois au bonheur : « La joie est la meilleure solution. »

DOMINIQUE FRÉTARD

► *Tanzabend II*, les 15, 16, 18 et 19 juin à 20 h 30, au Théâtre de la Ville, 2, place du Châtelet, Paris (4<sup>e</sup>). Tél. : 42-74-22-77.

## ARTS

### Le palmarès de la Biennale de Venise

Le Lion d'or de la sculpture à Bob Wilson

Les prix de la 45<sup>e</sup> Biennale de Venise ont été officiellement proclamés le 13 juin, lors de l'inauguration officielle de la manifestation par le président de la République italienne, Oscar Luigi Scalfaro.

Prix international de peinture (Lion d'or) : Richard Hamilton (pavillon de la Grande-Bretagne) et Antoni Tapies (pavillon espagnol).

Prix international de sculpture (Lion d'or) : Robert Wilson (États-Unis).

Prix du Pays (Lion d'or) : le pavillon allemand, où expose Hans Haacke et Nam June Paik.

Prix 2000 (décerné à un artiste de moins de trente-cinq ans) : Matthew Barney (États-Unis).

Mentions spéciales : Louise Bourgeois (pavillon des États-Unis), Ilya Kabakov (CEI), Joseph Kosuth (pavillon hongrois), Jean-Pierre Raynaud (pavillon français).

### Le collectionneur allemand Peter Ludwig achète l'œuvre de Jean-Pierre Raynaud

Après être passé trois ou quatre fois au pavillon français des Giardini, le collectionneur allemand Peter Ludwig a cédé, samedi 12 juin, la tentation d'acquiescer l'œuvre de Jean-Pierre Raynaud pour le Musée de Cologne. C'est une installation solidaire du pavillon dont l'espace intérieur a été recouvert et les murs recouverts de plus de trente mille carreaux de céramique dans lesquels a été cuite la même image d'un crâne datant de l'époque néolithique. Elle était vouée à la casse, bien que construite pour durer

conformément à l'idée de permanence qui l'habite. Et elle sera cassée, mais en tant qu'œuvre, et non en tant qu'œuvre, et reconstruite en Allemagne moyennant peut-être quelques ajustements.

L'artiste est ainsi récompensé, de même que l'effort intelligent de la France à Venise. Effort qui s'est évidemment soldé par un investissement financier, parfois jugé excessif, moins lourd qu'on ne l'a entendu dire sur la Laguna : l'opération Raynaud a coûté 3 millions de francs.

G. B.

### Six Rembrandt plus un

AMSTERDAM

de notre correspondant

Ouvrant une série d'expositions organisées par différents musées d'Amsterdam autour du thème du « Siècle d'or » (le dix-huitième siècle, pendant lequel les Provinces-Unies atteignent leur apogée commerciale et culturelle), le Rijksmuseum présente sept toiles de Rembrandt, qu'une équipe de restaurateurs a « remis en lumière » au cours des trois dernières années.

Débarassés de leurs vernis jaunissant, les tableaux du maître sont à la fois plus lumineux et plus denses, plus contrastés et plus expressifs, et ont parfois même changé légèrement de dimension, et donc de perspective.

Ce bain de jeunesse, selon la

formule de Henk Van Os, directeur du « Rijks », « renouvelle l'émotion du visiteur ». Il a été donné, à l'exception des *Peons* datant de 1639, à des œuvres tardives de Rembrandt : *Portrait de Titus en moine*, *Autoportrait en apôtre Paul*, les *Synodes des drapiers* (présenté dans son état nouveau lors de la rétrospective de 1992), le *Remiement de Saint-Pierre*, et la célèbre *Flanque juive*.

Mais la véritable découverte est celle de *Johannes Uytenbrouck*, un somptueux portrait acquis l'an dernier par le musée qui l'expose pour la première fois.

CHRISTIAN CHARTIER

► Rijksmuseum : Stadhouderskade 42. Jusqu'au 31 octobre. Tél. : (19) 31-20 673-21-21.

## PHOTOGRAPHIE

### Le charme de l'autobiographie

Avec « Photo-Journal », Thierry Lefebvre présente une chronique de sa trentième année

THIERRY LEFEBVRE

à la galerie du jour

En 1981, Claude Nori et Gilles Mora publiaient un *Manifeste photographique* dans lequel ils écrivaient : « A la question paralyzante que se posent beaucoup d'entre nous : « Que photographier ? », nous répondons simplement : notre vie, les choses qui peuvent franchir sur l'horizon plat de l'existence. »

La vitalité d'un mouvement se mesure à l'engouement qu'il provoque. Avant même d'exister, la photographie avait des bases solides. Le *Voyage mexicain* (1955) de Bernard Plossi était la référence. D'autres se sont greffés : Max Pam et ses périples en Asie, Hervé Guibert et ses

proches, Depardon redécouvrant sa ferme de Villefranche-sur-Saône.

On ne compte plus les émules, suiveurs, élèves plus ou moins talentueux, dans la lignée de la photographie. Tous sont grands voyageurs, affectivement plutôt les continents du Sud, les nuances de gris, la brume, le flou, les visages tendres et fragiles, la mélancolie. Ils aiment, dans le visage de l'autre, retrouver leur parcours. Il y a Lin Delpeire, qui vient d'exposer à la galerie Contrejour (dirigée par Claude Nori), et Fouad Elkoury dont les images du Liban retracent sa propre aventure. Il y a aujourd'hui Thierry Lefebvre qui présente son *Photo-Journal*.

Du 8 mai 1991 au 8 mai 1992, Thierry Lefebvre a tenu la chronique de sa trentième année. Deux lectures possibles : le livre est chronologique ; l'exposition est plus éclatée, faite des groupes d'images de format et de présentation différents. Le livre, plus intime, a toujours mieux fonctionné avec la photographie. Il se feuillette comme un long voyage, du Nord vers l'Andalousie, de Barbès à Lisbonne, de Berlin à Hambourg, de Marseille à Tanger.

A-t-on envie d'accompagner Thierry Lefebvre ? Pas toujours. Laissons de côté le parfum rétro qui fleurit trop le procédé et donne une impression de déjà vu. Gardons les images où l'on sent que l'auteur est vraiment porté par les regards : Agnès, une fille du marché d'Orléans, une autostoppeuse, un gamin de Beaucaire, une passagère de la gare du Nord. Ces rencontres-là valent le détour.

M. G.

► Thierry Lefebvre, galerie du Jour, 6, rue du Jour, 75001, Paris. Tél. : 42-93-43-40. Jusqu'au 19 juin. Catalogue, *Photo-Journal* à trente ans, 284 pages, 300 photos, 190 francs.

## MUSIQUES

### La grand-messe hard rock de Metallica

Le groupe américain était de passage à Paris. Trente-deux mille fans ont suivi la cérémonie rituelle

METALLICA

à l'Hippodrome de Vincennes

Considérant la violence comme un aboutissement musical, aimant cultiver une imagerie propre à choquer leurs parents, les fans de hard rock n'en constituent pas moins un public bon enfant. Les organisateurs de concerts valent leur discipline : la police constate leur peu d'aptitude au vandalisme, les groupes profitent de leur ferveur et de leur fidélité. On a encore vérifié, dimanche 13 juin à l'Hippodrome de Vincennes, que ces qualités sont réelles lors de rassemblements dont on pourrait craindre le gigantisme. Le dispositif mis en place par Gazeaux, le producteur du spectacle, correspondait de toute façon à l'envergure de la tête d'affiche, Metallica, groupe de heavy metal dont le succès mondial n'épargne pas la France, où leur dernier album (surnommé le *Black Album*) s'est vendu à 250 000 exemplaires. Vendredi dernier, une séance de dédicaces mettait la Virgin Megastore sans dessus-dessous : 900 personnes à l'intérieur du magasin et 1 500 sur le trottoir des Champs-Élysées. Pendant trois jours, près de 200 techniciens furent nécessaires à l'installation d'une scène de 76 mètres de long et de 13 mètres de hauteur. Le jour du concert, 60 médecins et infirmiers et un service d'ordre fort de 180 personnes, encadraient 32 000 spectateurs.

Le groupe américain récoltait, là comme ailleurs, les fruits de deux années de tournées à promouvoir un album déjà vendu à 12 millions d'exemplaires dans le monde. L'aboutissement aussi de dix ans de carrière. Un succès qui intervient au moment où les frontières strictes qui délimitaient le heavy metal obéissent sous les coups des nouvelles générations. Les uns (Red Hot Chili Peppers, Extreme, Rage, agitateurs du machisme) en mettent dans les platines funk, les autres (Nirvana, Pearl Jam, Alice in Chains) en refa-

çonnaient le hard rock à l'aune de l'éthique punk. Ces groupes, en réunissant des publics différents, ont considérablement élargi leur audience.

Metallica a suivi une autre voie, avec un résultat identique. Au début des années 80, les membres du groupe sont les initiateurs du speed metal ou thrash metal, un genre extrême précoce d'abord par la vitesse d'exécution et qui, littéralement, rouait de coups les oreilles non averties. « Au milieu des années 80 nous avons progressé techniquement et décidé de tenter des expériences. Les morceaux étaient plus longs, plus tourmentés », explique le guitariste James Hetfield, le guitariste du groupe Kirk Hammett.

Une rigueur presque janséniste

Un album comme *Justice for all* témoignait en 1988 de cette volonté. « En 1991 nous avons sorti le *Black Album*, un disque plus direct, plus épuré, plus mélodique. Mais toujours aussi puissant. » Des chansons racourcies, à l'impact immédiat, partagées entre hymnes bagarreurs (*Enter sandman*, *Sad but true*) et ballades sombres (*Nothing else matters*, *The unforgiven*) idéalement calibrées pour la scène. Fascinés par le morbide, Metallica a pourtant cédé moins que d'autres aux clichés du genre. Ici, pas de satanisme ni de ce sexisme habituels chez leurs nombreux concurrents. Les thèmes centraux sont les frustrations de l'adolescence mises en scène avec un sens dramatique par James Hetfield, chanteur, guitariste et principal parolier, qui tire d'une enfance tourmentée la noirceur de son inspiration.

Dimanche, en ouverture, The Cult, groupe anglais passé par toutes les modes et les Californiens de Suicidal Tendencies essayèrent les platines d'une météo défavorable, un vent tourbillonnant emportant les sons au hasard des bourrasques. Les

pièdes dans la boue, on pestait contre l'absurdité de ces festivals en plein air ne permettant qu'à une moitié du public de voir et d'entendre convenablement les artistes programmés. La performance des héros de la soirée effleura une bonne partie des racraques. Encadrés par deux immenses toiles représentant des crânes sinistres à souhait, les quatre Metallica prirent possession d'une scène à deux niveaux parsemée de micros. Propulsés par une sono dominante enfin les éléments, le groupe fit rapidement preuve de sa cohésion. Au-delà d'un professionnalisme sans faille et d'un respect du public qui différencie souvent le heavy metal des autres tendances du rock, on notait l'efficacité d'un quart d'heure à la rigueur presque janséniste

imposant avec la finesse d'un rouleau compresseur sa hargne et ses angélisme. En deux heures un quart, le groupe explorait le meilleur de son répertoire, suivi par le balancement synchrone de milliers de têtes. A cause de la longueur des journées de juin, les éclairages et les écrans vidéo situés sur les côtés de la scène se trouvaient longtemps éteints dans la lumière du jour. La nuit enfin tombée, la pyrotechnie donna sa pleine mesure au spectacle.

STÉPHANE DAVET

► *Black album*, un CD Vertigo distribution Phonogram 510022.

► Prochains spectacles le 16 juin à Lisbonne, le 18 à Madrid, le 20 à Bâle, le 22 à Turin, le 25 à Istanbul, le 26 à Vienne, le 27 à Athènes.

## CINÉMA

### Opération Dinosaures

« Jurassic Park », le nouveau Spielberg, vient de sortir sur les écrans américains

Précédé par une campagne promotionnelle (forcément) monstre, *Jurassic Park*, de Steven Spielberg, sortait ce vendredi 11 juin sur l'ensemble du territoire américain (3 000 salles environ), accompagné d'un « merchandising » d'enfer - un millier de produits manufacturés par une centaine d'entreprises : figurines, statuettes, jeux vidéo, calendrier, casquettes, tee-shirts... en attendant le « parc Jurassic » qu'Universal ne manquera pas de faire visiter.

Tiré d'un best-seller de Michael Crichton, le sujet l'impose presque : un entrepreneur milliardaire désire faire valoir par un mathématicien (1) et deux paléontologues le parc d'attractions préhistoriques qu'il vient d'édifier sur une île près de

Hawaï et réussit à recueillir de vrais dinosaures grâce à la technique du clonage, manipulation génétique permettant, à partir d'une molécule (ici, une goutte de sang de dinosaure avariée par un moustique multimillénaire pétrifié, après rapts, dans de l'ambre), de reconstruire tout organisme vivant. Mais la nature trouve toujours un moyen d'esquiver tout contrôle (humain), et les animaux recouvrent vigoureusement leur liberté.

Dans ce mariage entre *Jaws* et *E.T.* (avec *Duel*, *Rencontres du troisième type*, *King Kong* et *Grenlins* pour témoins et demoiselles d'honneur), Spielberg fait la part belle aux dinosaures. Réinventés par l'Industrial Light and Magic de George Lucas (qui a parachevé le montage

du film en lieu et place de Spielberg, pris en Pologne par la *Liste de Schindler*), les grosses bêtes sont si épatantes que leurs noms mériteraient de figurer au générique au-dessus de ceux des acteurs (Richard Attenborough, Jeff Goldblum, Sam Neill, Laura Dern...).

L'accueil réservé à *Jurassic Park* par la critique américaine est mitigé : comme toujours, Spielberg se voit loué pour ses prouesses techniques, mais épinglé pour s'être plus intéressé à ses « créatures » qu'à ses personnages.

Pour son week-end d'ouverture, les recettes du film se sont élevées à 48,3 millions de dollars, battant ainsi le record détenu par *Batman 2* (45,7 millions de dollars).

HENRI BÉHAR

## CULTURE

## ARTS

## Après Matisse

Deux expositions pour évoquer la postérité de l'artiste

## ILS ONT CITÉ MATISSE

Galerie de France  
CLAUDE VIALAT  
Galerie Jean Fournier

C'est un bruit - à peine un bruit, une rumeur - qui se répète depuis un mois ou deux dans quelques milieux : il n'y aurait plus rien à apprendre de Matisse. Son œuvre appartiendrait à une histoire révolue dont l'art contemporain serait si éloigné qu'il pourrait l'ignorer sans regret. Comme en réponse à ces décrets, réponse catégorique, une exposition réunit une trentaine d'artistes de toutes nations et de toutes esthétiques qui avouent volontiers qu'ils ont cité Matisse, pour reprendre le titre de la manifestation.

Ils l'ont cité de cent manières différentes, et bien peu littéralement. Les uns ont retenu de son œuvre une leçon de couleur pure quand d'autres, plus subtils ou plus inquiets, cherchaient à comprendre comment Matisse alliait la couleur et le dessin et jouait de leurs oppositions. Il en est qui se sont penchés sur son œuvre par l'ironie alors que quelques-uns de leurs contemporains choisissaient le parti inverse, au risque de demeurer définitivement englués dans le pastiche.

Ces différences s'ordonnent en partie selon la chronologie. Les matisseux de l'après-guerre, qui se

nommaient Rothko, Motherwell, Francis et Kelly, ont progressivement effacé les lignes qui contraignaient et arrêtaient l'expansion du bleu et du rouge. Poussés à l'extrême, la tentative finit dans le monochrome, moins celui d'Yves Klein que celui de Kelly. La génération suivante, représentée par Lichtenstein, Wesselmann ou Hookney en a usé tout autrement. Eprise d'images ironiques, elle a gardé du bon maître quelques leçons d'intensité et de découpage des formes, mêlant étrangement l'exemple des gouaches découpées à celui des publicités criardes.

Quand l'exposition en vient aux mouvements des années 60 et 70, elle perd, comme il se doit, de son homogénéité. Elle réunit une sélection assez large des peintres de Supports/Surfaces - mais elle oublie Cane et Devade -, elle jette un œil du côté de Buren et de Raynaud - était-ce nécessaire? - et juxtapose dans un parfait désordre Martial Rayssac et Ian Hamilton Finlay, François Rouan et Jacques Martinez, Alain Kirili et Klaus Rinke. Pour s'y reconnaître dans ce labyrinthe, le visiteur est prié de venir avec un dictionnaire biographique - à moins qu'il ne se laisse plus simplement conseiller par son goût. Il se pourrait alors - propositions éclectiques - qu'il s'arrête plus longtemps devant une belle toile de James Bishop, un diptyque pervers de Hockney, une composi-

tion abstraite très dynamique de Bonnefoi ou un intérieur de Bioulès.

De Claude Vialat, matisseux par excellence, une exposition rétrospective permet de vérifier l'ampleur de la dette et la variété des procédés. Elle récapitule sous la forme d'une anthologie synchrone vingt-cinq années de peinture, de 1968 à aujourd'hui. Les œuvres sont peu nombreuses, l'accrochage dense, le choix très attentif. Des toiles initiales, fondées sur un système sériel, aux dernières, qui ne prennent plus guère le système au sérieux, rien ne manque, ni les draps de lit teints d'écarlate, ni les filets, ni les « échelles » de bandes de tissus croisés. Harmonies calculées, dissonances tempérées, gestes fluides et caressants : Vialat ne cesse de prendre plaisir à son insaisissable labeur. A preuve une suite de travaux récents, fragments de peinture découpés et tendus sur des cerceaux. Boucliers indiens? Cerf-volants? La couleur vole dans l'espace et ne retombe pas.

## PHILIPPE DAGEN

► Galerie de France, 52, rue de la Verrerie, 75004 Paris; tél.: 42-74-38-00. Jusqu'au 25 septembre.

► Galerie Jean Fournier, 44, rue Quincampoix, 75004 Paris; tél.: 42-77-32-31. Jusqu'au 5 juillet.

## THÉÂTRE

## Une souveraine mal élevée

Mort ou vie d'une fille d'Indienne, par Copi

## EVA PERON

au Théâtre national de Chaillot

Eva Peron est mourante. Le cancer. La foule entoure le palais, des communiqués lui disent, par haut-parleurs, l'imminence du dernier soupir. Eva refuse toute visite : elle s'est enfermée avec sa mère, Peron le secrétaire-assistant Ibiza, et une infirmière qui aide Eva à mourir parce qu'elle n'a plus la force de la faire seule, dit-elle. Eva est sous perfusion : morphine et autre chose. Mais elle ne meurt pas.

Copi, qui a écrit cette pièce dix-huit ans après la mort d'Eva Peron, imagine en effet une agoussante en pleine forme. Elle insulte sa mère (Copi a beaucoup « soigné » cette image de la mère, il voit en elle une Indienne, devenue ouvrière d'usine, qui a modelé de toutes pièces sa fille jusqu'à en faire la femme de Peron - à présent elle vit à Monte-Carlo, elle est venue à Buenos-Aires puisqu'Eva est mourante). Elle insulte Peron. Elle reproche à sa mère et à Peron d'avoir applaudi à tous ses caprices : « Quand j'allais dans les bidonvilles et que je distribuais des paquets de billets de banque et que

j'y laissais tout, mes bijoux et ma voiture et même ma robe et que je rentrais comme une folle toute nue en taxi, montrant mon cul par la fenêtre, vous m'avez laissée faire. Comme si j'étais déjà morte ».

Le cancer, et l'euthanasie, seraient-elles de pures comédies inventées par Copi? La pièce va basculer. Eva a donné à l'infirmière l'ordre de la faire passer de la vie à la mort en s'y prenant comme une sage-femme : un véritable accouchement, mais à l'envers. Et elle a convoqué aussi un embaumeur, celui de Staline. Mais voici que cette infirmière, Eva la dorlote, l'embaumeur, lui fait passer sa plus belle robe, lui donne ses plus beaux bijoux. Et elle la poignarde. Aidée par le secrétaire Ibiza, elle met à l'infirmité morte un postiche, la maquille. Evita Peron est morte, annonce Peron, en un long discours (lui-même a tout d'une momie). Eva prend la fille de l'air. La pièce de Copi s'achève en forme de cérémonial, alliance de cauchemar, d'agression, de burlesque, et de mystère.

Elle avait été créée en 1970 dans une mise en scène superbe d'Alfredo Arias. Le jeune Laurent Felly

présente aujourd'hui une reprise attachante : la démenée des conduites et des paroles acquiert un équilibre étrange, une stabilité stylisée, presque hiératique parfois. Yveline Hamon joue une Eva Peron tantôt fantasmale comme une star du muet, tantôt presque un monstre de présence d'esprit, de calcul. Claude Lévêque joue un Peron droit comme un i, surgé, maquillé comme un camion par un embaumeur ivre. Rémi Gibier, en secrétaire très intime, aux silures d'homme-serpent, inquiet en toute gaieté. Monique Meisand crée une présence phénoménale de mère emblématique, invente des traits de caricature qui piquent violemment des nuances d'une finesse extrême, qui donnent la perspective de toute une vie d'accidents, de souffrances, de sursauts : c'est d'une maîtrise, d'un charme, rares.

## MICHEL COURNOT

► Théâtre national de Chaillot, salle Gémier, place du Trocadéro, métro Trocadéro. Du mardi au samedi à 20 h 30. Dimanche à 17 h. Jusqu'au 3 juillet. Tél.: 47-27-81-15. 70 F. (étudiants) 80 F. (scolaires) 100 F. et 140 F.

## Délicatement tragique

Philippe Faure, du côté cour au côté folie

## LA CARESSE

au Théâtre 13, à Paris

Juste avant le début des représentations de *La Caresse*, l'auteur-metteur en scène de la pièce, Philippe Faure, soliloquait à Lyon dans l'habit du *Malade imaginaire* devant un amoncellement de sièges de théâtre : il ne jouait pas le rôle d'Argan mais celui de Molière s'apprêtant à entrer en scène pour la dernière fois, et interpellant son poumon. On savait déjà que l'auteur Philippe Faure pouvait être stupéfiant dans des personnages hors norme comme Diderot ou le curé d'Arç, mais avec ce *Poumon imaginaire* - sorte de mise à nu, voire autopsie à vif - il dépassait ses limites de bouffon visionnaire. Non seulement il proposait une lecture express de tout Molière à partir de son hémoptysie finale, mais il exhibait simultanément, avec une sorte d'impudeur désespérée, le corps de ses propres angoisses.

On ne peut rien comprendre à *La Caresse* si on ne perçoit pas dans ce spectacle un semblable aveu. Philippe Faure a beau s'afficher, depuis nombre d'années, dans l'emploi des coureurs de gloire dont l'insistance à s'autocélébrer agace beaucoup de monde, il est en

fait un artiste déchiré. Son univers n'est pas la cour - même s'il lui arrive de faire quelques ronds de jambe, sur le petit écran, aux côtés d'un ministe - mais bien cet entre-chien-et-loup mental où il suffit d'un geste esquissé, d'un mot à peine audible, pour que tombe la nuit de la folie.

Les spectateurs ne s'en aperçoivent pas toujours, puisqu'il s'agit d'une folie douce, sans éclat ni tapage : la folie d'un père qui cherche une illumination céleste pour son fils mutique (*Il voulait voir naître une étoile filante*) ; d'une mère qui croit la vie de sa fille attachée à sa gourmette (*Le Petit Silence d'Elisabeth*) ; d'une jeune femme qui s'imaginerait retenir l'amour en se faisant caresser devant témoin (*La Caresse*)...

Les vertiges psychiques des femmes sont particulièrement importants dans ses pièces, comme des trous noirs vers lesquels Philippe Faure serait irrésistiblement aspiré. Au début, ils se manifestent dans un registre expressionniste pas vraiment maîtrisé (dans *La Mente ou Ma Elo*). À partir de *Moi j'étais femme dans les tableaux de Modigliani*, ils ont été comme assourdis, d'une sauvagerie intérieure. Pour crier encore, Philippe Faure met en scène les textes

des autres, les *Bonnes* ou *Thérèse Raquin*, dont il a fait récemment une adaptation percutante. Dans ses propres tragédies, il travaille sur l'insoutenable violence de la délicatesse. Les plus grandes douleurs se murmurent ; on tue quelqu'un en effleurant sa peau du bout des doigts.

Le décor de Jean-Noël Duru pour *La Caresse* est presque abstrait : des lignes lumineuses obliques qui sculptent l'espace. Et le jeu des acteurs, qui peut sembler naturaliste au premier regard, procède en fait du même travail d'épuration à la limite de l'effacement. Catherine Mouchet, Fernand Berset, Joëlle Bruyas, Philippe Nesme et Catherine Salvini construisent le drame par petites touches évanescences. Quel drame, au juste? Celui d'une passion mystique, peut-être, une recherche d'absolu si intriguante qu'elle précipite un bonheur ordinaire dans le néant.

## BERNADETTE BOST

► Théâtre 13, 24, rue Daviel, Paris (13), métro Glacière. Jusqu'au 27 juin, du mardi au samedi à 20 h 30, le dimanche à 15 heures. Tél.: 45-88-16-30. 80 F. et 110 F.

## CARNET DU Monde

## Naissances

Christian FERRY et Claude KUNETZ ont la très grande joie d'annoncer la naissance de

## Giulia,

à Neuilly, le 11 juin 1993.

40, rue Jacob,

75006 Paris.

M. Alain JAOUEN et M<sup>me</sup>, née Catherine MAYEUR, ont la joie d'annoncer la naissance de

## Marie,

le 3 juin 1993.

Le Caire, Paris.

## Décès

Le président du conseil d'administration, directeur général, L'ensemble du personnel de la Compagnie française pour le développement des fibres textiles, 13, rue de Monceau, 75008 Paris, ont le regret de faire part du décès de leur collaborateur et ami

Georges BATAILLE, directeur de l'unité de gestion cotonnière de la Guinée-Bissau, survenu le 3 juin 1993.

M<sup>me</sup> Marie Cattani-Livianos, son épouse, Alain et Micha Cattani, ses fils, M<sup>me</sup> Indira Cattani-Dumont, sa sœur, M<sup>me</sup> René Cattani, son oncle, ainsi que les familles parentes, alliées et amies, ont le regret d'annoncer le décès de

M. Stéphane CATTANAU.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité de la famille.

Gamlia, 1261, Trélex, Suisse.

M<sup>me</sup> Maurice Galy, M<sup>me</sup> et M<sup>me</sup> Jean-Pierre Galy, M<sup>me</sup> Elisabeth Galy, M. Jean-François Galy, leurs enfants et petits-enfants, Les familles Andouy, Courtial, Cerveaux, Ricoud, ont la douleur de faire part du décès de

M. Maurice GALLY, officier de la Légion d'honneur, commandeur des Palmes académiques, titulaire d'ordres français et étrangers, survenu le 11 juin 1993, à l'âge de soixante-quinze ans.

Les obsèques auront lieu le 15 juin 1993, à 15 heures, en l'église paroissiale de Rieunpignon, par Massat (Ariège), suivies de l'inhumation au cimetière de Rieunpignon.

Faouronne par 09320 Massat.

LOTTO		SAMEDI 12 JUIN 1993	
10	33	41	42
11	34	43	47
12	35	44	48
13	36	45	49
14	37	46	50
15	38	47	51
16	39	48	52
17	40	49	53
18	41	50	54
19	42	51	55
20	43	52	56
21	44	53	57
22	45	54	58
23	46	55	59
24	47	56	60
25	48	57	61
26	49	58	62
27	50	59	63
28	51	60	64
29	52	61	65
30	53	62	66
31	54	63	67
32	55	64	68
33	56	65	69
34	57	66	70
35	58	67	71
36	59	68	72
37	60	69	73
38	61	70	74
39	62	71	75
40	63	72	76
41	64	73	77
42	65	74	78
43	66	75	79
44	67	76	80
45	68	77	81
46	69	78	82
47	70	79	83
48	71	80	84
49	72	81	85
50	73	82	86
51	74	83	87
52	75	84	88
53	76	85	89
54	77	86	90
55	78	87	91
56	79	88	92
57	80	89	93
58	81	90	94
59	82	91	95
60	83	92	96
61	84	93	97
62	85	94	98
63	86	95	99
64	87	96	100
65	88	97	101
66	89	98	102
67	90	99	103
68	91	100	104
69	92	101	105
70	93	102	106
71	94	103	107
72	95	104	108
73	96	105	109
74	97	106	110
75	98	107	111
76	99	108	112
77	100	109	113
78	101	110	114
79	102	111	115
80	103	112	116
81	104	113	117
82	105	114	118
83	106	115	119
84	107	116	120
85	108	117	121
86	109	118	122
87	110	119	123
88	111	120	124
89	112	121	125
90	113	122	126
91	114	123	127
92	115	124	128
93	116	125	129
94	117	126	130
95	118	127	131
96	119	128	132
97	120	129	133
98	121	130	134
99	122	131	135
100	123	132	136

RESULTATS OFFICIELS	
1	100 000 F
2	100 000 F
3	100 000 F
4	100 000 F
5	100 000 F
6	100 000 F
7	100 000 F
8	100 000 F
9	100 000 F
10	100 000 F
11	100 000 F
12	100 000 F
13	100 000 F
14	100 000 F
15	100 000 F
16	100 000 F
17	100 000 F
18	100 000 F
19	100 000 F
20	100 000 F
21	100 000 F
22	100 000 F
23	100 000 F
24	100 000 F
25	100 000 F
26	100 000 F
27	100 000 F
28	100 000 F
29	100 000 F
30	100 000 F
31	100 000 F
32	100 000 F
33	100 000 F
34	100 000 F
35	100 000 F
36	100 000 F
37	100 000 F
38	100 000 F
39	100 000 F
40	100 000 F
41	100 000 F
42	100 000 F
43	100 000 F
44	100 000 F
45	100 000 F
46	100 000 F
47	100 000 F
48	100 000 F
49	100 000 F
50	100 000 F
51	100 000 F
52	100 000 F
53	100 000 F
54	100 000 F
55	100 000 F
56	100 000 F
57	100 000 F
58	100 000 F
59	100 000 F
60	100 000 F
61	100 000 F
62	100 000 F
63	100 000 F
64	100 000 F
65	100 000 F
66	100 000 F
67	100 000 F
68	100 000 F
69	100 000 F
70	100 000 F
71	100 000 F
72	100 000 F
73	100 000 F
74	100 000 F
75	100 000 F
76	100 000 F
77	100 000 F
78	100 000 F
79	100 000 F
80	100 000 F
81	100 000 F
82	100 000 F
83	100 000 F
84	100 000 F
85	100 000 F
86	100 000 F
87	100 000 F
88	100 000 F
89	100 000 F
90	100 000 F
91	100 000 F
92	100 000 F
93	100 000 F
94	100 000 F
95	100 000 F
96	100 000 F
97	100 000 F
98	100 000 F
99	100 000 F
100	100 000 F

O I S E  
Les écoles de langue  
en Angleterre et en



# ÉCONOMIE

BILLET

Conséquence de la crise de l'automne 1992

## Le rapport de la BRI s'interroge sur la viabilité de l'actuel système monétaire international

Une activité économique encore affaiblie, une reprise inhabituellement hésitante dans les pays qui ont vécu les premiers la récession... Le rapport annuel de la Banque des règlements internationaux (BRI), publié à Bâle lundi 14 juin, ne tranche pas avec le pessimisme ambiant. Revenant sur la crise de l'automne 1992 sur le marché des changes, la « Banque centrale des banques centrales » insiste sur l'importance primordiale des marchés financiers et s'interroge sur la viabilité de l'actuel système monétaire international.

Evoquant - fait inhabituel - le monde en développement dès les premières phrases de son rapport, la BRI s'interroge sur la répartition du revenu mondial et sur les performances de plus en plus contrastées du monde en développement. Alors que certaines régions, surtout l'Asie, connaissent un boom économique impressionnant, ailleurs, dans plusieurs pays d'Amérique latine et aussi d'Asie, la croissance reste faible et le revenu par habitant décline. A l'hypothèse souvent formulée selon laquelle les pays pauvres bénéficient des transferts de technologie du monde industriel la BRI répond que « ceux qui ne sont pas dotés de l'infrastructure ou de la main-d'œuvre qualifiée nécessaires pour attirer les investissements étrangers et intégrer les technologies modernes restent prisonniers de la pauvreté ».

Repli sur soi

En matière commerciale, la BRI note que « la récente dérive vers le bilatéralisme et le régionalisme dans les échanges ainsi que le nouveau report de la conclusion des négociations du GATT constituent des développements préoccupants ». Selon les experts de Bâle, les tensions protectionnistes pourraient croître encore s'il s'avère que le chômage continue d'augmenter irrémédiablement, indépendamment des taux de croissance.

Autre manifestation du repli sur soi, les investissements directs des pays industriels à l'étranger ont, une nouvelle fois, diminué l'an dernier, surtout sous l'effet de la contraction des investissements japonais à l'étranger. Aux Etats-Unis, le flux des investissements étrangers est

désormais négatif. En dépit de ce déclin, les investissements de portefeuille (actions, obligations...) demeurent soutenus et « sont à présent supérieurs aux transactions courantes, parfois même au multiple ». Les périodes de crise ne sont pas forcément néfastes aux marchés des capitaux, bien au contraire. Les experts de Bâle notent que la tournure sur le marché des changes en Europe, à l'automne 1992, a mis un terme à la contraction du crédit bancaire, et conduit à une « véritable explosion des transactions sur produits dérivés négociés sur marchés organisés » (contrats à terme, options, dont l'adoption a progressé de 35 % en un an). La monnaie de la conjoncture dans les pays industriels continue cependant à déprimer l'activité des banques.

Le rapport de la BRI se livre enfin à une intéressante réflexion sur le système monétaire international,

qui a vécu à l'automne 1992, à travers le système monétaire européen, « la crise la plus grave et la plus vaste depuis l'abandon des accords de Bretton-Woods il y a vingt ans ». Actuellement, le système se caractérise par « des arrangements de cours de change hétéroclites potentiellement très instables, avec un régime de flottement pour deux grandes monnaies » (le dollar et le yen). Ce système multiforme est-il tenable, alors que les flux de capitaux sont devenus globaux et instantanés ? Comme le souligne Bengt Dennis, président de la BRI, un nouvel environnement financier est apparu, dans lequel les gouvernements devront davantage prendre en compte, dans la mise en œuvre de leurs politiques, les anticipations des marchés surprenants.

F. L.

Afin de faciliter le sauvetage de Ferruzzi

## Les instituts de crédit italiens sont autorisés à entrer dans le capital des entreprises

Le comité interministériel italien pour le crédit (CICR) a présenté une série de mesures limitant la spécialisation des banques et permettant, à certaines conditions, leur entrée directe dans le capital des sociétés industrielles. Ces réformes, proposées vendredi 11 juin par le CICR, doivent encore être formellement adoptées par le gouvernement. Elles ont été souhaitées par la Banque d'Italie pour dynamiser l'emploi, de façon à faciliter la facilité des privatisations et se conformer aux directives de la Communauté européenne.

Mais elles seront appliquées en premier lieu à Ferruzzi, incapable d'honorer ses dettes. Le quotidien financier *Il Sole 24 Ore* a publié, le 11 juin, deux lettres dans lesquelles les responsables de Ferruzzi Finanziaria (Ferruzzi), holding du groupe chimique et agro-alimentaire, auraient offert les pleins pouvoirs aux banques. Dans cette correspondance, les dirigeants familiaux se seraient même engagés sur simple demande à remettre leur démission dans la perspective des assemblées de Montedison et de Ferruzzi, les 28 et 30 juin. Le deuxième groupe privé italien, endetté à hauteur de

15 123 milliards de lires (55 milliards de francs), soit presque autant que son chiffre d'affaires (19 900 milliards de lires), a ainsi donné un mandat à un pool bancaire pour réaliser la restructuration du groupe (*Le Monde* du 2 juin).

La tâche sera rendue plus facile par la modification des textes. La vieille loi bancaire de 1936, bientôt réformée, autorisait les entreprises industrielles, sous certaines conditions strictes, à entrer dans le capital des banques, mais non le contraire. Les instituts de crédit pouvaient désormais avoir directement accès au capital des sociétés non financières, à condition que celles-ci soient saines selon leurs propres capacités patrimoniales. Les participations seront limitées différemment selon les banques, mais aucune ne pourra dépasser 15 % dans une seule industrie. Seuls les trois instituts de crédit spécialisés Mediobanca, IMI et Credipour pourront investir jusqu'à 60 % de leur patrimoine dans des sociétés non financières. Les grandes banques seront, quant à elles, autorisées à un maximum d'investissement de 40 % du patrimoine.

Selon une enquête de l'INSEE sur 1992

## Les ménages freinent leurs dépenses de consommation

La déprime du consommateur, qui s'était déjà manifestée en 1991, s'est confirmée l'an passé : la consommation n'a progressé que de 1,5 % en volume, soit un rythme deux fois moins soutenu que celui de la fin des années 80. Pour la première fois depuis dix ans, les ménages ont rogné sur leur budget alimentaire et, pour la seconde année consécutive, ils ont évité de renouveler leur garde-robe.

Le consommateur est près de ses sous. Les chiffres publiés lundi 14 juin par l'INSEE le confirment. Contrairement à ce qu'espéraient les prévisionnistes, la consommation n'est pas repartie en 1992, après la guerre du Golfe : elle n'affiche qu'une petite croissance en volume (1,5 %), à peine meilleure que celle de 1991 (1,2 %). Attentistes, les Français ont préféré continuer à mettre de l'argent de côté : le taux d'épargne s'est stabilisé au niveau élevé de 1991 (12,8 %). La consommation stricto sensu est encore plus mauvaise que ne le montrent ces chiffres : ils intègrent les dépenses en logement, chauffage et éclairage, en hausse de 4 % sous la pression des loyers (+5,1 %).

C'est dans l'alimentation que le coup de frein est le plus brutal. La croissance n'est plus que de 0,8 % à comparer avec +1,7 % pour la moyenne annuelle des années 85-90. La forte augmentation du prix du tabac (+10,7 % en 1992) ainsi que les restrictions imposées dans les lieux publics ont entraîné une baisse de sa consommation de 0,6 % en volume. Si l'on annule l'effet tabac, le tassement de la consommation alimentaire est

encore plus marqué : +0,2 % en 1992.

Dans une autre étude publiée vendredi 11 juin, l'INSEE confirme la modification du comportement des consommateurs, qui limitent leurs dépenses alimentaires en se reportant vers les produits et les magasins meilleur marché pour maintenir le niveau des quantités achetées. Ils ont aussi retrouvé des réflexes classiques au temps de crise, par exemple en rognant sur leurs achats de viande : sur ce poste, on assiste au plus important recul de la consommation depuis quinze ans avec une baisse de 0,8 % du volume de viande consommée dont -2,3 % pour la viande fraîche (hors volaille et gibier). Les ménages se sont également détournés du poisson (-1,5 % en volume). L'INSEE note deux autres changements : d'une part, « l'engouement pour les produits allégés commence à retomber » ; d'autre part, « un coup d'arrêt porté aux achats d'eau minérale » qui « fait reculer pour la première fois depuis 1977 le volume de la consommation de produits non alcoolisés ».

Plus d'achats d'automobiles neuves

Autre poste sur lequel les Français ont fait des économies : l'habillement. Pour la deuxième année consécutive, le volume de la consommation baisse de 1,3 % dont 1,5 % pour les articles d'habillement et 0,3 % pour les chaussures. « Le profil de l'année a été heurté : les achats soutenus des mois d'avril et octobre, conséquences directes des conditions météorologiques, ont été suivis de creux tout aussi marqués ». Et « les soldes de décembre, malgré des remises plus importantes qu'à l'habitude, n'ont pas réussi à redresser la situation sur l'année ».

Par ailleurs, l'INSEE note un « léger rebond » des achats de biens durables (+0,9 % après -6,5 % en 1991, en volume) qu'il explique par « la disparition quasi générale du taux majoré de TVA » et surtout par une amélioration des achats d'automobiles neuves (+2,8 % en volume après -12,7 % en 1991). Mais cette reprise, causée par « l'aide fiscale accordée au dernier trimestre pour l'achat d'un véhicule équipé d'un pot catalytique et d'importantes opérations promotionnelles à la fin de l'année », est qualifiée de « passagère ».

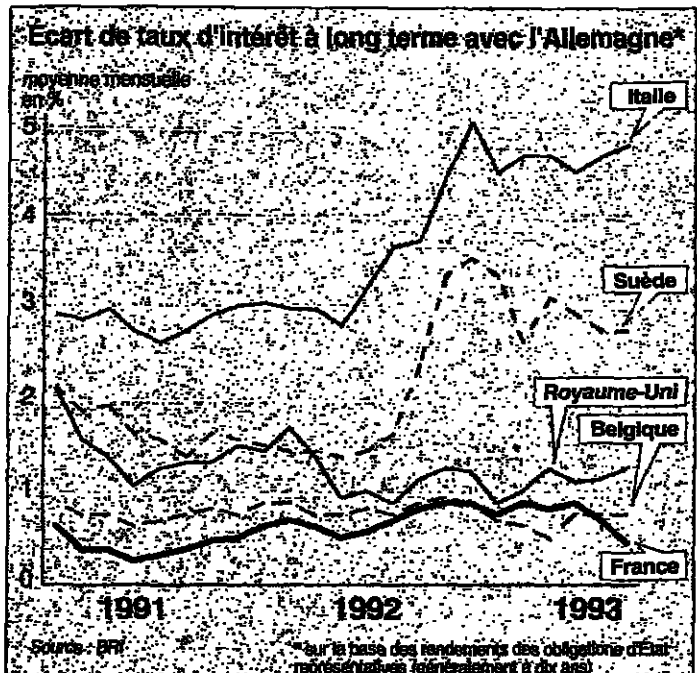
Enfin, l'effet Jeux olympiques s'est encore une fois vérifié sur les ventes de téléviseurs et de magnétoscopes. En revanche, la consommation de livres, quotidiens et périodiques a baissé pour la deuxième année consécutive (-0,9 % en volume après -0,6 % en 1991 à comparer avec une moyenne de +1,4 % entre 1985 et 1990). Les disques et cassettes affichent aussi un taux négatif (-0,8 % contre +16,8 % en moyenne de 1985 à 1990).

La santé - qui occupe désormais 10 % de l'ensemble de la consommation - reste le seul poste épargné même si des freinements se font sentir. En 1992 comme en 1991, le volume de la consommation continue de progresser de plus de 5 % (+5,2 et +5,5 % respectivement), un rythme très légèrement inférieur à celui des années 85-90 (+6,7 %). Les volumes de médicaments achetés augmentent encore de 6 %, taux nettement plus modéré que celui de la fin des années 80, et une décélération se manifeste dans les dépenses de médecins et dentistes (+4,6 % en volume contre +7,7 % entre 1985 et 1990).

FRANÇOISE VAYASSE

Un assouplissement largement anticipé

## La Banque de France abaisse son taux d'intervention de 7,50 % à 7,25 %



Faisant un geste attendu par les opérateurs des marchés financiers depuis plusieurs jours, la Banque de France a annoncé, lundi 14 juin à l'ouverture des marchés, un assouplissement de ses taux directeurs. Le taux des appels d'offres (ou taux d'intervention) a été ramené de 7,50 % à 7,25 %, tandis que le taux des prises en pension a cinq-dix jours est passé de 8,50 % à 8,25 %. Il s'agit de la septième diminution du taux des appels d'offres depuis l'entrée en fonctions du nouveau gouvernement, la plus récente remontant au 24 mai.

La baisse des taux d'intérêt est rendue nécessaire par la détérioration de la conjoncture économique. Le gouvernement va officiellement réviser vendredi 18 juin ses prévisions d'évolution de la conjoncture, estimant que la production dimi-

nuera de 0,8 % cette année (*Le Monde* du 13-14 juin).

Le mouvement d'assouplissement du crédit en France coïncide avec les baisses des taux observées dans plusieurs pays européens. Un mouvement similaire pourrait également intervenir aux Etats-Unis. Désormais, le taux des appels d'offres en France est égal à celui de l'Allemagne, tandis que celui des prises en pension est légèrement inférieur au taux lombard (qui s'établit à 8,5 %). Comme le montre le graphique ci-dessus, les taux d'intérêt à long terme restent légèrement supérieurs dans l'Hexagone, de 0,2 point environ. La poursuite de la déescalade des taux français dépendra sans doute largement de la politique menée en Allemagne, où le conseil de la Bundesbank se réunira le 1<sup>er</sup> juillet.

VOTRE FAX EST  
EXTRÊMEMENT  
INTELLIGENT.  
VOUS ÊTES  
SCEPTIQUE ?  
TÉLÉPHONEZ  
AU 05 333 999

VIAFAX INFO  
LE NOUVEAU SERVICE  
D'INFORMATION PAR FAX

Et si vous communiquez  
avec les outils d'aujourd'hui ?

France Telecom

## ÉCONOMIE

La visite d'Edouard Balladur à Washington et les négociations

### Un entretien avec le secrétaire américain au commerce

« Nous espérons que les Français continueront à évoluer et qu'ils finiront par accepter l'ensemble de l'accord de Blair House », nous déclare Ronald Brown

A Paris, à l'occasion du Salon aéronautique du Bourget, Ronald H. Brown, secrétaire américain au commerce, fait part, dans un entretien au Monde, de la satisfaction des Américains après le soutien donné par Paris à l'accord sur les oléagineux, et il exprime le souhait que la France « continue à évoluer » pour accepter l'ensemble de l'accord de Blair House.

« La France vient d'accepter la signature de l'accord de Blair House entre la CEE et les États-Unis sur les oléagineux. Elle a fait un premier pas. N'est-ce pas maintenant aux Américains de faire le suivant ? »

Par rapport à la position qui était celle de la France il y a deux semaines, cette décision est positive. J'aurais aimé que le premier ministre français approuve l'ensemble de l'accord, mais cela ne freine pas mon optimisme. Les Français ont changé d'avis sur les oléagineux. Nous espérons qu'ils continueront à évoluer et qu'ils finiront par accepter l'ensemble de cet accord. Chaque pas dans la direction du soutien au contenu de l'accord est un pas positif.

Pensez-vous que des parties de l'accord de Blair House puissent faire l'objet d'une renégociation ?

Je ne le pense pas. L'accord existe, il a été négocié, il a été approuvé, le processus est terminé. Nous espérons que le dossier ne sera pas rouvert. Je sais que cela n'est pas la position française pour l'instant. Mais il y a quinze jours les Français avaient encore une position différente sur les oléagineux. Alors...

Dans le memorandum qu'il s'approprie à défendre auprès de

M. Clinton mardi à Washington, M. Balladur plaide en faveur d'un accord global sur les négociations commerciales internationales, refusant un isolement du dossier agricole.

C'est le but visé par le GATT. Nous devons négocier un ensemble de sujets. Nous devons aborder toutes les questions d'accès au marché. Le texte de M. Dunkel [directeur général du GATT] n'était pas limité aux questions agricoles. Je ne suis pas affligé par le memorandum français, je ne suis pas mécontent.

En matière de télécommunications, les États-Unis viennent de faire savoir qu'un accord allait permettre aux Allemands de ne pas souffrir d'un embargo mis sur les importations européennes. La stratégie américaine vise à diviser l'Europe pour mieux régner ?

L'administration Clinton a pris la résolution de résoudre les problèmes d'accès aux marchés, d'ouvrir les marchés aux produits américains, et toutes les mesures qui peuvent être prises dans cette direction sont bonnes, de notre point de vue.

« Les exportations clé de la croissance »

Vous remettez en cause l'accord entre la CEE et les États-Unis de juillet 1992 sur l'aéronautique ?

Ce n'est pas un bon accord. Il ne satisfait personne. Le niveau des subventions autorisées est encore trop élevé. Nous ne sommes pas les seuls à vouloir rouvrir les négociations. En attendant, nous

devons nous satisfaire de ce qui existe.

La nouvelle administration mène-t-elle une politique commerciale différente de celle de M. Bush ?

Il y a eu des changements en matière de politique commerciale. Nous donnons une nouvelle priorité au commerce international : c'est un vecteur crucial pour le renouveau économique aux États-Unis. Nous considérons les exportations comme la clé de la croissance économique à long terme. Et on ne peut parler d'exportations sans parler d'accès au marché. Nous accordons donc beaucoup plus d'attention à l'Uruguay Round. Les négociations ont commencé il y a huit ans. C'est une durée beaucoup trop longue pour quelque négociation que ce soit. Nous sommes donc désireux d'aller de l'avant, à une vitesse appropriée. L'approche multilatérale est la bonne, guidée par les principes du libre-échange. Nous ne sommes pas une administration protectionniste, nous croyons au libre-échange. Mais on n'obtient un environnement de libre-échange qu'en supprimant les barrières commerciales douanières et non douanières. Nous nous sommes engagés à le faire.

Vous donnez une plus grande priorité aux négociations avec l'Europe ou avec le Japon ?

Le Japon est un cas spécial pour nous. Chaque fois que l'on voit un déficit de 50 milliards de dollars avec un seul pays, le bon sens vous dit qu'il y a là un problème particulier qu'il faut affronter. Nous avons l'intention d'aborder ce dossier avec une certaine agresseivité, d'une manière beaucoup plus directe que cela n'a été le cas jusqu'à présent. Nous pensons qu'il doit y avoir un processus

ciblé, contrôlé et mesurable, visant à réduire le déficit commercial.

Les mesures que vous préconisez à l'égard de Tokyo ne relèvent pas vraiment du libre-échange...

Comme je viens de vous le dire, le Japon est, pour nous, un cas spécial. Nous avons besoin d'accroître notre commerce, et on ne peut pas le faire tant que subsistent d'aussi importants problèmes d'accès au marché. Que les Japonais puissent accuser quelqu'un de vouloir leur imposer un « commerce géré » (managed trade) à quelque chose d'irréel. Ils ont été pendant des années les champions du commerce géré. Il y a clairement des barrières au libre-échange au Japon qui ont un effet nuisible sur beaucoup d'entreprises et d'industries américaines. Nous avons l'intention de faire tout ce qui est en notre pouvoir pour éliminer ces barrières.

L'accord américano-japonais sur les semi-conducteurs a permis de porter à 20 % la part du marché japonais détenue par des entreprises américaines. C'est un modèle que vous souhaitez généraliser dans vos relations avec Tokyo ?

Nous apprécions cet accord car il fonctionne. Nous pensons que les Japonais ne l'apprécient pas justement parce qu'il a permis d'obtenir des résultats concrets. C'est donc un bon modèle, mais on peut trouver d'autres instruments pour réduire notre déficit commercial. L'essentiel est d'avoir des moyens de mesure.

Propos recueillis par ERIK IZRAELWICZ et FRANÇOISE LAZARE

### Bruxelles réplique aux attaques des

Conspués à Paris, le 14 mai, par 10 000 manifestants venus de la confection, violemment prise à partie par une campagne publicitaire de l'Union des industries textiles (UIT), la Commission européenne passe à la contre-offensive. Elle répond point par point aux accusations de « l'UIT ». Mais la voix de Bruxelles ne parvient plus, aujourd'hui, qu'assourdie. Faute, sans doute, d'avoir pris assez tôt la mesure des problèmes posés.

Les paysans, souvent, ont manifesté contre ses choix. Les hommes politiques ont critiqué ses travers bureaucratiques ou ses penchants technocratiques. Mais jamais on n'avait vu, comme à Paris le 14 mai dernier, des ouvriers et des patrons dénoncer, côte à côte, la politique de la Commission des Communautés européennes. Et jamais une organisation professionnelle n'était allée aussi loin que l'Union des industries textiles (UIT), qui a lancé, le 12 mai, pour six semaines, une campagne publicitaire s'en prenant avec vigueur à l'action des commissaires et fonctionnaires européens.

Une campagne qui laisse clairement entendre que Bruxelles « ferme les yeux » sur l'exploitation des enfants. Qu'elle « tolère » les contrefaçons et « continue à négocier des quotas d'importation textile en croissance rapide » malgré la récession. Qu'en « matière textile, dans la Communauté, tout est permis puisque rien n'est sanctionné », ou bien encore que les négociateurs de la Commission acceptent que « nos exportations soient taxées pendant que d'autres pays subventionnent les leurs ».

Bruxelles, aujourd'hui, se rebiffe.

Réplique point par point à une campagne qu'elle juge « caricature » par « ses nombreuses erreurs et contradictions ». Et, par l'intermédiaire du directeur de son bureau de représentation à Paris, Jean-Michel Baer, écrit aux industriels qui, comme Yves Saint Laurent ou Jean Bousquet (Cacharel), ont prêté leur image à la campagne de l'UIT. Face aux accusations dont elle est l'objet, la Commission soutient une contre-argumentation s'articulant autour de quatre grands thèmes : la lutte contre la contrefaçon ; le respect des quotas d'importation ; la lutte contre le travail des enfants ; la défense de l'emploi.

Des procédures plus simples

C'est sur la lutte contre la contrefaçon que les réponses de Bruxelles sont les plus convaincantes. Il est vrai qu'une directive communautaire interdit la contrefaçon de marques chez les Douze et prohibe l'importation de produits contrefaits. C'est sur cette base que les douanes françaises ont procédé, l'an dernier, à deux mille trois cents saisies. Vrai, encore, que la Commission a négocié au GATT (Accord général sur le commerce et les tarifs) un texte particulier prévoyant l'interdiction de la production de contrefaçons dans les pays tiers. Texte imparfait, sans doute, et qui ne sera appliqué qu'après la conclusion d'un accord global entre Américains et Européens sur le GATT. On ne peut donc affirmer que, dans ce domaine, Bruxelles n'a rien fait.

Mais, commente un expert, les professionnels veulent des procédures plus simples et plus directes. Et, sur ce point, ils ont raison. Pour que la directive ne reste pas lettre morte, encore faudrait-il que

## Repenser le libre-échange

Suite de la première page

Partisan en matière de commerce international - comme dans d'autres domaines - d'un « libéralisme tempéré et équilibré », Edouard Balladur n'a jamais été un thuriféraire du libre-échange intégral - la droite et le patronat français dans leur ensemble non plus en fait. Son évolution sur ce sujet reflète assez bien celle d'économistes comme Maurice Allais, prix Nobel d'économie, ou Gérard Lafay, directeur adjoint du CEPPI (Centre d'études prospectives et d'informations internationales). Ce dernier vient de publier, en collaboration avec Denis Unal-Kesenci, un livre, *Repenser l'Europe* (1), qui a, semble-t-il, largement influencé la stratégie gouvernementale.

Aux idéologues qui expliquent, depuis près de deux siècles et à travers des théories comme celle des coûts comparés, que la liberté totale des échanges conduit à une division internationale optimale du travail bénéficiant à tous, un nombre croissant d'industriels opposent les faits. Le « libéral » Sir James Goldsmith, financier anglo-français, notait récemment que le libre-échange sans aucune restriction conduisait à « un appauvrissement et à une déstabilisation du monde industriel et provoquait dans le même temps de cruels ravages dans le tiers-monde ». On ne savait pas M. Goldsmith disciple de Samir Amin, cet économiste marxiste qui expliquait, dans les années 70 et sans doute à juste titre, que le libre-échange intégral était en fait l'arme d'un « échange inégal » entre pays riches et pays pauvres.

Si, depuis la seconde guerre

mondiale, le développement de la liberté des échanges - dans le cadre du GATT (accord général sur le commerce et les tarifs), avec notamment le désarmement douanier - a contribué à une explosion du commerce mondial et à une forte croissance des économies nationales, nombreux sont ceux qui pensent que cette libéralisation a surtout permis à certains pays de s'enrichir aux dépens du reste de la planète.

Une nouvelle famille de pays industriels

Aujourd'hui en tout cas, l'idée selon laquelle le libre-échange conduirait, pour l'économie mondiale, à un jeu à somme positive (tous les pays étant gagnants à la libéralisation) est largement contestée. En fait, les économistes libéraux, pourtant, comme M. Allais, estiment que les conditions retenues par la théorie ne sont pas remplies. Celle-ci suppose par exemple l'existence de marchés « parfaits », comme disent les économistes. Or ces marchés parfaits n'existent pas : la mobilité des facteurs de production est inégale (le capital est très volatil, alors que le travail est plus cassanier), les monnaies, très instables, ne reflètent pas les rapports réels de l'offre et de la demande, certaines frontières subsistent (la réduction des tarifs douaniers a conduit à la construction de barrières non tarifaires).

Au-delà, le commerce international apparaît comme le lieu d'un affrontement entre systèmes politiques, économiques et sociaux (des protections sociales notamment) trop différents pour que puisse

exister entre eux une concurrence loyale et supportable dans un cadre de liberté totale.

Un autre élément vient bouleverser la donne - le premier ministre parle d'un « renversement historique » : l'émergence d'une nouvelle famille de pays industriels qui cherchent à se constituer une place - légitime pour qui souhaite la réduction de la pauvreté dans le monde - dans la division internationale du travail. Abreuvés de l'idéologie libre-échangiste, certains pays en développement ont atteint avec succès au cours des années récentes une stratégie de croissance tirée par les exportations. Ce sont notamment certains pays d'Amérique latine (Chili, Argentine...), d'Europe de l'Est, mais surtout d'Asie. Comme le relève opportunément la Banque des règlements internationaux dans son rapport annuel rendu public lundi 14 juin, « en 1992, et pour la troisième année consécutive, la croissance a été une nouvelle fois plus rapide dans les pays en développement et les NIE (nouvelles économies industrielles) que dans les pays industriels, en raison pour une large part de la vive expansion en Asie ».

Un « ni-ai » européen

Dans ces conditions, un courant de plus en plus puissant tend à vouloir substituer à la mondialisation en cours une régionalisation de l'économie mondiale, avec la constitution de trois grandes régions économiques organisées chacune autour d'un ou deux pôles : l'Amérique autour des États-Unis, l'Asie autour du Japon et de la Chine et l'Europe autour de la CEE. Sans prendre parti en faveur de cette perspective, le gouvernement français semble en tout cas vouloir jouer la carte de la région Europe. « Si le libre-échange est théoriquement souhaitable, écrit Gérard Lafay et Denis Unal-Kesenci, il ne peut s'appliquer intégralement qu'entre pays proches qui jouent la même règle du jeu. La dose de libre-échange doit donc varier en fonction de la proximité des économies nationales : dose complète à l'intérieur de la Communauté, forte avec les pays voisins de l'Est et du Sud dont nous avons intérêt à renforcer l'insertion internationale, plus modérée avec le reste du monde ».

« Ni Europe passoire ni Europe fortresse ». Reprenant un « ni-ai » suggéré par MM. Lafay et Unal-Kesenci, Alain Juppé, ministre des

affaires étrangères, a ainsi exprimé le souhait que l'Europe reconsidère sa politique commerciale commune, instaure en son sein une préférence communautaire et réhabilite le tarif douanier, ce dernier étant, selon les économistes du CEPPI, « le seul instrument transparent et contrôlable de régulation des échanges ». Un réajustement ponctuel des droits de douane au niveau européen avait d'ailleurs déjà été suggéré par plusieurs ministres, comme Jacques Barrot et Jean Arthuis, auteur du rapport sénatorial sur les délocalisations.

L'isolement de la France

Cette approche trouve son reflet dans le memorandum sur les négociations commerciales internationales remis il y a quelques semaines par M. Balladur à ses partenaires européens, comme dans les déclarations de MM. Juppé et Longuet. Elle n'a pas été écartée par un « libéral » comme Alain Madelin, qui dimanche 13 juin au « Grand Jury RTL-le Monde », mettait en garde contre les dangers du protectionnisme, tout en acceptant confusément la nécessité de certaines protections. Refusant toute « naïveté », la France veut que l'Europe preserve son « identité », qu'elle défende mieux et collectivement son industrie et son agriculture et, au-delà son organisation économique et sociale. Elle souhaite remettre en cause « l'ultra-libéralisme » dont a fait preuve bien des droits de douane au niveau européen avant d'ailleurs déjà été suggéré par plusieurs ministres, comme Jacques Barrot et Jean Arthuis, auteur du rapport sénatorial sur les délocalisations.

En acceptant la semaine dernière une partie de l'accord de Blair House (celle portant sur les oléagineux), Paris espère avoir fait la preuve de sa bonne volonté pour obtenir au moins son écoute sur la stratégie globale proposée par le nouveau gouvernement français. La partie s'annonce pourtant difficile, l'Europe déprimée vivant aujourd'hui sous le règne de « chacun-pour-soi », comme en témoignent les dévaluations compétitives récentes.

La réflexion engagée en France sur le libre-échange n'a, semble-t-il, guère d'impact au-delà des frontières du pays. Inutile d'espérer convaincre les Britanniques : le dernier éditorial de l'Influent hebdomadaire *The Economist* (daté 12 juin) est encore un vibrant plaidoyer, un peu inquiet certes, en

faveur du libre-échange. Plutôt que de chercher à protéger collectivement leurs économies, les Européens doivent poursuivre encore leurs efforts de productivité, estime l'éditorial en question. Produire plus avec moins de personnes, donc : le risque d'explosion sociale auquel conduit une telle stratégie n'est pas envisagé.

Les autres partenaires de la France ne sont cependant guère plus ouverts au projet français. Les Pays-Bas sont trop engagés dans le commerce international pour pouvoir envisager l'organisation d'une quelconque protection de l'Europe. Quant aux Allemands, l'accord séparé signé avec les Américains sur les marchés publics des télécommunications (*le Monde* du 12 juin) est révélateur. Outre-Rhin, malgré la mauvaise passe actuelle, les dirigeants politiques restent confiants dans l'avenir de leur économie, très dépendante du commerce mondial. Paris compte sur la pression des industriels allemands sur le gouvernement de Bonn.

Trop insérée désormais dans l'économie mondiale, la France ne peut plus organiser seule sa défense. Convaincre ses partenaires européens des limites d'un libre-échange non maîtrisé et de la nécessité, pour l'Europe, de se réapproprier une véritable politique commerciale commune extérieure apparaît donc comme une impérieuse nécessité. Toute la difficulté réside aujourd'hui pour Paris dans cet effort de persuasion. Comme Bill Clinton, Edouard Balladur sait que, sur ces questions, son emploi est en jeu. « Jobs, jobs, jobs... »

E. I.

(1) *Repenser l'Europe*, de Gérard Lafay et Denis Unal-Kesenci, Economica, coll. « Économie Poche », 112 p., 49 F.

« Au Grand Jury RTL-le Monde »

Alain Madelin se prononce « contre le protectionnisme mais pour des protections raisonnables »

Invité du « Grand Jury RTL-le Monde », dimanche 13 juin, Alain Madelin, ministre des entreprises et du développement économique, a déclaré qu'il ne donnerait jamais d'« injonction » aux chefs d'entreprise mais qu'il demanderait aux « entrepreneurs », que « n'attendent pas la demande », de « faire des offres », « des produits nouveaux pour des marchés nouveaux ».

Selon le ministre des entreprises, la récession se double d'une « déflation » qui se manifeste par des baisses de salaires, auxquelles il est opposé « globalement ». « On ne va pas s'en sortir facilement », a-t-il affirmé, car « c'est une crise sans précédent », « où les prix baissent et les volumes baissent ». M. Madelin s'est prononcé « contre le protectionnisme mais pour des protections raisonnables » afin de défendre l'économie française contre les pratiques de certains pays étrangers.

Centre formation professionnelle, avocat.  
**C.F.P.A.**  
Préparation intensive  
4 semaines, du 23 août au 17 septembre  
Inscriptions avant le 14 juillet  
**CEPES**  
42, avenue Bosquet, 75007 PARIS  
(1) 45-51-23-23

CULTURE GENERALE  
Les bases de votre réussite

UNE MÉTHODE CLAIRE ET PRATIQUE

20 cours pour faire le point des connaissances dans les principaux domaines de la culture générale. Des références et des repères indispensables à votre réussite.

Documentation gratuite à :

Institut Culturel Français - Soc 7247 - 35, rue Collange  
92303 Paris-Levallois - Tél. : (1) 42.70.73.63

**mba**  
INSTITUTE  
Groupe IPESUP  
Enseignement supérieur international libre  
(1) 42 78 95 45

DEUG, DUT, BTS :  
un M.B.A.  
à Wharton, MIT,  
Northwestern, Cornell, etc.  
après 3 ans  
de gestion bilingue  
au sein du département  
international d'IPESUP





## VIE DES ENTREPRISES

Entreprise de jeux vidéo basée à Villeurbanne

## Infogrames entrera en Bourse au mois de juillet

LYON

de notre bureau régional

L'entreprise Infogrames Entertainment, de Villeurbanne (Rhône), l'un des principaux éditeurs français de logiciels de jeux électroniques, s'apprête à entrer en Bourse, sans doute dans la deuxième quinzaine de juillet, avec le concours du cabinet lyonnais d'ingénierie financière Europe Finance et Industrie (EFI), dirigé par Louis Thannberger. Cette ouverture au public sera précédée, avant la fin juin, d'un renforcement des fonds propres pour un montant de 10 millions de francs. Le capital sera alors détenu à 75 % par les fondateurs, Bruno Bonnell et Christophe Sapet, deux ingénieurs chimistes de trente-cinq ans, et par certains des cadres les ayant rejoints au fil des dix années d'existence de la société. Le solde appartiendra à différents établissements financiers, parmi lesquels des fonds d'investissement gérés par la société Lowe France.

Infogrames apparaît maintenant comme une entreprise de bonne maturité, prévoyant pour l'exercice en cours un chiffre d'affaires de l'ordre de 100 millions de francs, avec une centaine de salariés dont la moitié sont des informaticiens. L'entreprise marche sur les brisées de « géants » de l'industrie du jouet comme les Japonais Nintendo (3,3 milliards de dollars de chiffre d'affaires) ou Sega (1,8 milliard). Elle réalise 85 % de son chiffre d'affaires à l'exportation. Son jeu d'aventures *Alone in the dark*, déjà vendu à 140 000 exemplaires, est actuellement deuxième, dans le hit-parade spécialisé des États-Unis, juste derrière *La guerre des étoiles*.

Les gestionnaires d'Infogrames, à la tête d'un catalogue de 250 titres, espèrent que l'ouverture du capital au public attirera vers leur société les meilleurs créateurs de nouveaux jeux, tout en lui conservant l'indépendance économique. La filiale

spécialisée dans les applications télématiques permettra, à partir de 1995, de répondre à la demande prévue de diffusion des jeux par les réseaux câblés ou le téléphone, avec un système de paiement selon la consommation (*pay per view*) qui favorisera l'abaissement des coûts. MM. Bonnell et Sapet veulent voir coter leur société « à des que possible » sur le NASDAQ, c'est-à-dire l'équivalent américain du second marché. Déjà présente au Royaume-Uni, Infogrames ouvre dès cette année des filiales en Allemagne et au Japon.

GÉRARD BUÉTAS

Quelque quatre-vingt-dix emplois sauvés

## Près de 20 % des salariés de Digital Equipment optent pour le temps partiel

Près de 20 % des 2 888 salariés de Digital Equipment-France (informatique), dont le siège est à Evry (Essonne), ont opté pour une activité à temps partiel depuis le 1<sup>er</sup> juin. Parmi ces 550 volontaires, 82,7 % sont des cadres, 55,8 % sont des hommes, et la plupart ont choisi de réduire d'un cinquième leurs horaires. Selon Michel Cantelli, directeur des ressources humaines, cette formule permettra de sauver 90 emplois. Une personne travaillant à 80 % percevra 92,8 % de son salaire antérieur, alors que les salariés qui acceptent de se former sur leur temps libre recevront également une prime.

Outre le passage au temps partiel, ce « nouveau savoir-travailler », selon le terme choisi par l'entreprise, s'efforce de reconstruire le travail à distance ainsi que le réaménagement des espaces de bureaux. Ces deux mesures doivent permettre à l'entreprise de réaliser d'ici dix-huit mois une économie de 30 % sur le coût de son patrimoine immobilier local qui représente 30 % de ses charges. La CFTD, qui s'est récemment réimplantée dans l'entreprise, regrette que « le personnel n'ait pas été associé aux négociations » et qu'aucune mesure spécifique ne soit prévue pour bloquer les hauts salaires. Le salaire moyen mensuel chez Digital se situe autour de 25 000 francs.

P. D.

## CHIFFRES ET MOUVEMENTS

## RÉSULTATS

■ **Villeroy et Bosch** : nette baisse des bénéfices. Le groupe allemand Villeroy et Bosch (arts de la table, installations sanitaires, carrelages) a enregistré en 1992 une baisse sensible de son bénéfice net consolidé pour la deuxième année consécutive, à 37,6 millions de deutschemarks (127 millions de francs). Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 5,3 %, à 1 707 milliard de deutschemarks. Le secteur des installations sanitaires (un tiers du chiffre d'affaires) a enregistré une progression de ses ventes de 17 %, grâce au rachat du fabricant allemand de bagnoires Bamberger et de l'usine hongroise de céramique Alfeldi. Les ventes n'ont, en revanche, augmenté que de 2,3 % dans les carrelages et ont baissé de 1,9 % dans les arts de la table. Villeroy et Bosch va ramener ses effectifs de 12 870 à 12 000 personnes fin 1993.

■ **Iberia** reste dans le rouge. — La compagnie aérienne espagnole Iberia a enregistré en 1992 des pertes nettes de 34,8 milliards de pesetas

(1,5 milliard de francs), soit une amélioration de 3 % par rapport à 1991. Le chiffre d'affaires d'Iberia a atteint 423,6 milliards de pesetas (18,7 milliards de francs), en progression de 10 % sur un an. Sur les trois dernières années, les pertes cumulées de la compagnie nationale s'élèvent à 84,6 milliards de pesetas (3,8 milliards de francs), correspondant au tiers de son capital social, ce qui va obliger à procéder à une augmentation de ses fonds propres, selon les obligations légales. La compagnie aérienne a transporté en 1992 14,9 millions de passagers, soit 5,7 % de plus que l'année précédente.

■ **Pelikan** (stylos) : recule de bénéfice net consolidé en 1992. — Le fabricant allemand de fournitures de bureau Pelikan, dont le siège est à Zoug (Suisse), a enregistré en 1992 un recul de son bénéfice net consolidé à 0,13 million de francs suisses (0,48 million de francs), contre 8,8 millions de francs suisses en 1991. Le chiffre d'affaires du groupe a très légèrement progressé à 1 019 milliard de francs suisses. Le holding du groupe, Pelikan Holding AG, a dégagé un résultat net de 3,7 millions de francs suisses contre 8,6 millions en 1991. Pelikan se dit satisfait de sa bonne marche aux États-Unis, où ses ventes ont augmenté de 13 % (139 millions de francs suisses), tandis que les ventes du groupe reculaient de 0,4 % (733 millions de francs suisses) en Europe.

## ACQUISITIONS

■ **Wella** (cosmétiques) achète plusieurs marques de Becham. — Le groupe allemand Wella (cosmétiques, produits capillaires) vient d'acheter plusieurs marques du groupe britannique Becham, s'assurant ainsi « une position beaucoup plus forte en Grande-Bretagne et au Proche-Orient ». Wella a notamment acquis les marques de produits capillaires Silvikrin, Bristow et Vosen. Le groupe allemand, qui ne donne pas le montant de ses acquisitions, souligne que ces dernières représentent un chiffre d'affaires de plus de 110 millions de deutschemarks (374 millions de francs), dont 70 millions en Grande-Bretagne et en Irlande.

■ **Coats Viyella** (textile) achète Berghaus International. — Le groupe textile britannique, Coats Viyella, a annoncé, vendredi 11 juin, l'achat du groupe de distribution hollandais Berghaus International Fashion Group pour 35 millions de livres (294 millions de francs). Cette acquisition donne à Coats l'accès à des réseaux de distribution en Europe continentale et lui permet d'étendre la gamme de produits qu'il fournit à la chaîne britannique Marks and Spencer dont Berghaus est un fournisseur. Entreprise familiale, Berghaus International gardera la même équipe de direction. Le

néerlandais possède les marques de manteaux et vestes féminins Berghaus (aucun rapport avec le fabricant britannique de vêtements de montagne du même nom) ainsi que Damo et Polar Bear. Il a réalisé l'an dernier un bénéfice impossible de 12,7 millions de florins (3,1 millions de francs) pour un chiffre d'affaires de 218 millions de florins.

## INVESTISSEMENT

■ **Guerlain** investit 100 millions de francs dans une nouvelle unité industrielle. — La société Guerlain a investi 100 millions de francs pour la construction d'une nouvelle usine de parfums à Orpigny, près de Rambouillet, qui sera opérationnelle au cours du premier trimestre 1994. L'usine, qui emploiera 200 personnes environ, sera consacrée à la fabrication et au conditionnement de parfums, eaux de toilette et eaux de Cologne. Guerlain a ouvert une usine de cosmétiques à Chartres en 1973 et une centrale d'expédition aux environs d'Abbeville en 1982. La société a réalisé un chiffre d'affaires d'un peu plus de 2 milliards de francs en 1992. L'activité parfums représente 63 % de ce chiffre, le reste étant partagé entre le maquillage (19 %) et le soin (18 %). Les exportations représentent près de 70 % du chiffre d'affaires consolidé.

## NOMINATION

■ **Jean-Louis Petriat** reconduit à la présidence de la GMF. — Jean-Louis Petriat a été réélu dans ses fonctions de président par le conseil d'administration de la GMF (Garantie mutuelle des fonctionnaires) lors de l'assemblée générale du groupe, samedi 12 juin à Nantes. Au cours de cette assemblée, « une motion exceptionnelle de soutien » au président Jean-Louis Petriat et à son conseil d'administration a été votée à l'unanimité par les délégués représentant les trois millions de salariés de la mutuelle (équivalent des actionnaires dans une société traditionnelle). Les résultats de 1992, qui ne sont pas bons, seront annoncés mardi 15 juin, mais un porte-parole du groupe s'est refusé de confirmer ou d'infirmer les rumeurs évoquant une perte consolidée supérieure à 1 milliard de francs en 1992 pour la GMF.

## CONTRÔLE

■ **Assurances** : UNI-Storebrand et Hafnia ont vendu leurs actions Skandia. — L'assureur norvégien UNI-Storebrand et son homologue danois Hafnia ont vendu leurs actions du groupe suédois Skandia (assurances) à UNI-Storebrand détenant 28 % des actions du groupe suédois et Hafnia 15 %. Cet épisode met fin à une bataille vieille de trois ans pour le contrôle de la compagnie suédoise.

## MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 14 juin ↓

## Hésitante

La tendance est très hésitante, lundi 14 juin, à la Bourse de Paris en dépit de la baisse des taux d'intérêt en France. En hausse de 0,1 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 s'est vite retrouvé dans le rouge, avant de redoubler positif et d'effleurer pour la première fois de 0,31 %. Pour la journée, les valeurs françaises se sont améliorées à nouveau, et aux alentours de 13 heures, elles abandonnaient en moyenne 0,40 %.

La baisse d'un quart de point des taux directeurs de la Banque de France, lundi matin, était largement anticipée. La sensibilité précédente par les marchés. Le phénomène du fait accompli a donc joué une nouvelle fois. Des prises de bénéfices ont également pesé sur la cote.

La perspective d'une récession plus forte que ne le prévoient les milieux gouvernementaux préoccupait les investisseurs. Or les PFI rapport courtoisément sont de l'ordre de 18 pour les grandes valeurs de la cote, notant les analystes.

Du côté des valeurs, plusieurs sociétés de premier plan ont décliné leur coupon lardé, notamment AXA, Compotox modernes, Total et Worms et Cie.

Parmi les titres en hausse sensible, on relève à la mi-journée, Csa, qui gagnait 10 %, Nitra-Hachette, qui progressait de 2,5 % pour 280 000 titres, et Météo-In, qui s'appréciait de 2,1 % pour 182 000 titres.

En revanche, Scos abandonnait 5,8 % et Ingénierie, 6,9 %.

Le Monde PUBLICITE FINANCIERE Renseignements : 46-62-72-67

TOKYO, 14 juin ↓

## Affaiblissement

Des dénouements d'opérations d'arbitrage ont fait reculer la Bourse de Tokyo lundi, qui a perdu du terrain pour la quatrième séance consécutive. L'indice Nikkei a perdu 103,80 points, soit 0,51 %, à 20 397,36 points, dans un volume d'affaires estimé à 250 millions de titres, le plus faible depuis le début du mois de mars.

Les investisseurs sont restés sur la touche, face à la nouvelle hausse du yen contre le dollar et dans l'attente d'une série de statistiques économiques japonaises et américaines publiées cette semaine. Le dollar, de son côté, a glissé à 108,20 yens lundi à Tokyo, soit 1,12 yen de moins qu'à la veille du week-end (108,32 yens). Pendant la séance de mercredi, la Banque du Japon est la

intervenu de façon intermittente mais n'a pu empêcher le dollar de s'effriter. Selon les commentateurs, cette nouvelle faiblesse de la devise s'explique par des espoirs déçus d'une hausse des taux américains, la publication vendredi de l'indice américain des prix à la production ayant montré que la pression inflationniste est moins forte que prévu.

VALEURS	Cours de 14 juin	Cours de 15 juin
Alcatel	1 350	1 350
Banque Paribas	1 340	1 350
Carrefour	1 350	1 350
Elf	2 210	2 220
Henkel	1 350	1 350
Imperial Chemical	1 350	1 350
Sanofi	700	700
Suez	4 810	4 800
Toshiba	1 070	1 060

## Dix marchés financiers s'associent pour partager des informations

Selon l'agence Reuter, le groupe de surveillance intermarchés a annoncé le 11 juin que dix places financières aux États-Unis, au Canada, en Grande-Bretagne et aux Pays-Bas ont signé un accord pour un partage d'informations concernant leurs dispositions réglementaires. Ces dix marchés sont les Bourses d'Albany, d'Amsterdam, le Chicago Board of Trade (CBOT), le Chicago Mercantile Exchange (CME), les Bourses de Londres, Montréal, le marché à terme de New-York, le

Securities and Futures Authority de Grande-Bretagne, les Bourses de Toronto et de Vancouver.

Cet accord renforce le système de partage d'informations déjà en cours entre les principaux membres de ce groupe de surveillance intermarchés : The American Stock Exchange, les Bourses de Boston, Cincinnati, Midwest, New-York, Pacific et Philadelphia, ainsi que le Chicago Board Options Exchange et l'Association nationale des opérateurs sur titres.

## CHANGES

Dollar : 5,4565 F =

Le franc faisait preuve de stabilité lundi matin 14 juin malgré l'annonce par la Banque de France d'une baisse de ses deux taux directeurs. Le dollar est stable à 5,4565 francs contre 5,4537 francs vendredi soir, mais en baisse par rapport à l'estimation de la Banque de France (5,4920 franc).

	11 juin	14 juin
FRANCOFRANCE	1 620	1 625
Dollar (en DM)	1 620	1 625
TOKYO	11 juin	14 juin
Dollar (en yen)	165,22	165,20

## MARCHÉ MONÉTAIRE

Paris (14 juin) : 7,58-7,34 %  
New-York (11 juin) : 2,15-2,16 %

## BOURSES

14 juin 11 juin  
(SBF, base 100 : 31-12-87)  
Indice général CAC 50 : 521,90  
(SBF, base 1000 : 31-12-87)  
Indice CAC 40 : 1 911,22 1 928,43

NEW-YORK (indice Dow Jones)

	10 juin	11 juin
Industriel	3 492,51	3 505,01
100 valeurs	2 869	2 861,00
30 valeurs	2 238,50	2 244,20
Indice d'or	176,00	175,16
Fonds d'investissement	95,36	95,97

## FRANCOFRANCE

	10 juin	11 juin
Dax	Cas	1 600,98
TOKYO	11 juin	14 juin
Nikkei Dow Jones	20 397,36	20 397,36
Indice général	1 601,04	1 629,46

## MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	5,4575	5,4585	5,5120	5,5150
Yen (100)	165,22	165,20	165,22	165,20
DM	5,4570	5,4580	5,5120	5,5150
DM (100)	165,22	165,20	165,22	165,20
Franc suisse	3,4575	3,4585	3,5120	3,5150
Libre sterling	165,22	165,20	165,22	165,20
Peseta (100)	165,22	165,20	165,22	165,20

## TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	3 1/16	3 3/16	3 3/16	3 3/16	3 3/16	3 3/16
Yen (100)	3 1/8	3 1/4	3 1/8	3 1/4	3 1/8	3 1/4
DM	7 3/16	7 1/2	7 3/16	7 1/2	7 3/16	7 1/2
DM (100)	7 3/16	7 1/2	7 3/16	7 1/2	7 3/16	7 1/2
Franc suisse	5 1/16	5 3/16	5 1/16	5 3/16	5 1/16	5 3/16
Libre sterling	10	10 1/4	10	10 1/4	10	10 1/4
Peseta (100)	5 7/8	6	5 7/8	6	5 7/8	6
FRANC FRANÇAIS	7 7/16	7 3/16	7 7/16	7 3/16	7 7/16	7 3/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

## Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Téléc : 206.806F

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Téléc : 281.311F

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société :  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944  
Capital social :  
520 000 F  
Principaux associés de la société :  
Société civile  
« Les rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »  
Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
Le Monde-Entreprises,  
M. Jacques Lesourne, gérant.

Le Monde  
PUBLICITE  
Président directeur général :  
Jacques Lesourne  
Directeur général : Michel Cros  
Membres du comité de direction :  
Jacques Guin, Philippe Dupuis,  
Isabelle Tsafir  
15-17, rue de Condé-Pierre-Avia  
75002 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 46-62-72-72  
Téléc : MONOPUB 634 128 F  
Téléc : 6462-90-13. Société G&P  
de la SARL Le Monde et de Media et Pages Europe SA.

Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57-437  
ISSN : 0395-2037  
PRINTED IN FRANCE  
Renseignements sur les microfilms  
et Index du Monde au (1) 40-65-25-33

Le Monde  
TELEMATIQUE  
Composés 36-15 - Tapes LEMONDE  
ou 36-15 - Tapes LM  
Reproduction interdite de tout article,  
sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS  
1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.  
Tél. : (1) 49-60-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	AUTRES PAYS Voie normale-CEE
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.  
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO  
LE MONDE, y compris le paiement par mandat, est publié par la SARL Le Monde, 1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 Ivry-sur-Seine, France. Société des publications par voie postale, n° 57-437.  
TER : Seul adresse changes à l'US et NY 10110, Champion N.Y. 10110 - 1510.  
INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 330 Pacific Avenue Suite 604 Virginia Beach, VA 23461 - 280 USA  
Changements d'adresse définitifs en prévision : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

## BULLETIN D'ABONNEMENT

301 MON 01 PP-Paris RP  
Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐  
Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_  
Localité : \_\_\_\_\_ Pays : \_\_\_\_\_  
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

## Le Monde EDITIONS

Enquêtes sur la droite extrême  
René Monnat

On l'on s'aperçoit que la pire hypothèse est  
souvent la bonne.

La République menacée  
Dix ans d'effort Le Pen

Edwy Plenel, Alain Rollat

Pour qu'on ne puisse pas dire  
qu'on ne savait pas...



## MARCHÉS FINANCIERS

## BOURSE DE PARIS DU 14 JUIN

**Cours relevés à 13 h 30**

COMPAGNIES						RÉGLEMENT MENSUEL						COMPAGNIES						RÉGLEMENT MENSUEL						
COMPAGNIES	VALUES	COURS PRÉCÉD.	PREMIER COURS	DERNIER COURS	% +/-	COMPAGNIES	VALUES	COURS PRÉCÉD.	PREMIER COURS	DERNIER COURS	% +/-	COMPAGNIES	VALUES	COURS PRÉCÉD.	PREMIER COURS	DERNIER COURS	% +/-	COMPAGNIES	VALUES	COURS PRÉCÉD.	PREMIER COURS	DERNIER COURS	% +/-	
5970	C.N.E.S.	5530	.....	.....	.....	0-92	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
906	B.N.P.	1005	.....	.....	.....	0-92	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
1070	D.J.P.	948	.....	.....	.....	0-93	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
1080	Renault T.P.	1610	.....	.....	.....	0-93	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
1100	Reims-P. T.P.	2005	.....	.....	.....	+0-26	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
1123	Shinobu T.P.	1140	.....	.....	.....	.....	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
971	Thomson T.P.	938	.....	.....	.....	.....	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
705	A.L. Liquid.	733	738	729	.....	-0-59	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
820	Alcan-Alabam.	651	653	650	.....	-0-15	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Alcan-Alabam.	264	264	262	.....	-0-85	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
935	A.L.S.T.	931	925	925	.....	.....	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
980	AGP St. Clair.	500	504	501	.....	-0-17	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
1290	Ave. du C. Méd.	1292	1300	1298	.....	+0-48	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
140	Bak. Equipm.	144	144	145	.....	+0-05	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
915	Bak. Investm.	943	940	940	.....	-0-32	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
490	Bergam.	477	480	486	.....	+0-18	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
510	Bergam.	461	461	461	.....	.....	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
1190	Beyler M.	1176	1181	1181	.....	+0-19	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
435	Bernard Fran.	430	438	430	.....	-0-28	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
1030	B.L.P.	1108	1103	1102	.....	-0-09	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
1130	B.L.P.	1102	1100	1100	.....	.....	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
162	B.S.	156	156	152	.....	-0-26	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
546	B.N.P.C.	567	563	562	.....	-0-30	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
540	B.N.P.C.	460	460	460	.....	.....	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
240	B.N.P.C.	200	226	231	.....	+0-12	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
300	B.N.P.C.	510	518	517	.....	-0-20	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
925	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-	ies	précéd.	cours	cours	+	-
920	Bergam.	634	637	633	.....	-0-16	Compan-	VALUES	Cours	Premier	Dernier	%	Compan											

## Comptant

**{sélection}**

VALEURS	% du comptant	% du coupon	VALEURS	Cours prix.	Dernier cours
<b>Obligations</b>			F.I.P.P.	122	122
Emp.Etat 9,2% 78	100 10	9 04	F.N.A.C.	2068	2270
10,20% 79/04	104 35	8 37	Fédération (P)	330	330
10,20% 82 13,4% 83	103 07	8 04	Financ.	350	361
10,20% sans BS	108 50	6 64	Financ.L.A.R.D.	1088	1088
OAT 10% 82/03	117 56	4 48	Financ.S.A. (L)	2080	2080
OAT 8,5% 12/1987	112 83	4 18	Fin. Prod-Financ.	555	550
OAT 9,8% 1/1987	116 41	3 82	Ganfin	315 50	315 50
OAT 11,2% 85	109 70	5 56	G.P.C.	420	420
CPT 10,25% sans SVL	117 85	2 55	Gecor Victor	245	245
Chia 10% 1978	102 25	2 83	G.F. (Financop)	245	245
Chia Doyan 82/00	100 25	3 90	Immob.	414	412 50
Chia 10% 82/00	100 10	3 90	Immobifin	783	780
Chia Sup. 82/00F	100 25	3 90	Int. Invest.	4650	4650
Chia 1/82 52/00F	100 25	3 90	Invest. (S. Ch.)	2900	2900
Chia 9% BS	.....	1 45	Les Rénovateurs	1168	.....
OAT 10,30% oct-85	118	4 68	Lorain	2220	2251
OAT 10,30% Sep-90	104	.....	Lucas	205	210
Chia C	1059	.....	Macchine Biol.	175	21
Chia D	867	.....	Mag. Libros	176 10	177 10
Chia E	.....	.....	Mag. Sup. Industrie	217	228
Ly. Etat oct 8,5%	847	.....	Midi (Publity)	48	48
Thom. oct 9,25 BS	861	.....	Navigation (M)	141 90	144 90

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Applications Hydr.	1553	1553
Arbol	335	335
Banq. d'Alger	395	1009
B.H. Boussac	177	177
C.N.P. Maroc	401	423
Bénédictine	2250	2301
Stemium Interat.	440	....
B.P. D'Etat	1025	....
Electricité	30	50, 51
Comptages	62	781
Carbone Lomane	325	331
Car. Prochen	2.05	....
C.B.C.	305	30
C.F.C. Frigor.	305	305, 80
Chemins (Hwy)	330	330
Congest	29	50
Chempex Hy.	11	20
C.O.C.F.	240	239, 10
C.I.A.M. (R.)	2250	....
De Industriale	4000	....
Cap. Lys Almond	357	358
Comaco	560	570
Comex Mid. Prov.	14	14, 50
Crédit Alg. (P.)	101	101
C. Universal (Crd.)	230	....
Danley	....	....
Dred. Borden	581	561
Des. Reun. Vichy	3010	....
Ech. Mig. Paris	278	276
Edimond-Dejean Cl.	3305	....
Edin	613	....
Edin	377	377
Edin	158	....
Edin	258	258
Edin	333	333
Edin	787	787
Edin	1250	1250
Edin	360	....
Edin	178	178
Edin	215	....
Edin	155	150
Edin	230	....
Edin	650	....
Edin	194	192
Edin	681	680
Edin	180	180, 20
Edin	152	152
Edin	171	171
Edin	681	....
Edin	212	....
Edin	190	....
Edin	565	....
Edin	540	540
Edin	187	182
Edin	721	....
Edin	50	75
Edin	60	50
Edin	460	....
Edin	205	....
Edin	2780	....
Edin	680	685
Edin	405	....
Edin	1100	....
Edin	2000	1950
Edin	9	10
Edin	230	....
Edin	1480	1455
Edin	479	80
Edin	1850	....
Edin	116	114

**t** (sélection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
<b>Etrangères</b>					
AEG	434	.....	Polonia NY	182 90	186
Alcoa Alu S&C	415	.....	Polonia	325 20	328 80
Alcan Aluminium	108	101	Sapena	5 05	.....
American Brands	171	.....	Sarm Group	25	.....
Arbel	486	.....	S&P Aktiologien	58	57 20
Asiaticum Mines	108 40	108	Teneco Inc.	25 1	.....
Geacay Papyrus Inc.	50	.....	Tony Ind.	34 30	.....
B. Bagnard Inc.	20 90	20 80	West Ref. Cons.	5 45	.....
Cia. Pacifica	87 10	.....			
Crysler Corp.	255	257			
C.I.R.	3 10	.....			
Commerzbank	570	1000			
Dow Chemical	308	308			
Enel	19	18 10			
GL (Bos. Lams)	567	560			
General	1050	.....			
Shaw Holdings Ltd.	50 15	50 15			
Staples Tite	210	209			
Grace and Co (W.R.)	.....	.....			
Horsvold Inc.	281 30	.....			
	67	.....			
	25	.....			

		<b>Hors-cote</b>	
Belco Hydro Energie	330	.....	
Bois	7	.....	
C B I D'agrement	7	.....	
Diquenot	55 1	.....	
Euro Acquis	77 80	.....	
Euro Sources Ind.	6 85	.....	
S.F.F. (Group Ion.)	2 70	.....	
Gay Degremes	350	.....	
Lacoste de Moncton	.....	.....	
Marble	650	.....	
Office Can. Pharm.	860	.....	

## Second man

**(sélection)**

VALEURS	Cours prix.	Dernier cours	VALEURS	Cours prix.	Dernier cours
Aleoral Cibles .....	530	540	Geograph .....	150	150
S.A.C. ....	23 70	...	Galind .....	651	...
Reintex Elyon .....	472	480	I.C.C. ....	240	240
Reintex Elyon .....	200	200	Interna .....	65	68
S.A. Lys-Br. (C.C.I.) .....	282	282	Jaromh Mijlsten .....	1170	1170
Chem. ....	1044	...	Isosma, Compagnie .....	133	...
Chem. ....	253	1040	I.P.A.M. ....	34 10	34 40
C.E.E.E.P. ....	170	170	Maler .....	635	...
C.F.P.I. ....	150	150	N.S. Schenkerberg .....	635	610
C.N.U.M. ....	1146	1135	Rhone-Alp. Ets (A.) .....	333	333
Orchemar .....	315	315	Stance Immoir (A.) .....	91	91
Orchemar .....	80	...	Serba .....	140	140
Dauphin .....	245	245	Sorbon .....	310	310 30
Dauphin .....	1177	...	T.F.I. ....	443	437 10
Defence .....	100 50	...	Thomson H. Elyon .....	320	327 10
Editions Baffard .....	191	192	Univ. ....	295	295
Econ. Population .....	247 30	245	Vol de Co .....	170	162
Fluoroc. ....	624	626	V. Stal report Compas .....	741	768

**SICAV**

**(sélection)**

11/6

VALUES	Emission Frane inc.	Rachet net	VALUES	Emission Frane inc.	Rachet net	VALUES	Emission Frane inc.	Rachet net
Action	- 231 18	224 99	Force Grange	273 08	272 51	Parbes Capitalization	1758 02	1723 38
Actiormarine C & D	31461 35	31461 35	Force Obligations	478 07	475 07	Partibus Opportunités	133 09	129 80
Adm. Services	2991 35	2991 35	Force Obligations	468 19	465 19	Partibus Opportunités	133 09	129 80
Amplimex	895 99	895 99	Force Obligations	116 34	112 95	Partibus Opportunités	249 56	244 87
Anglo Intefor	71940 00	71940 00	Force Obligations	111 31	112 27	Partibus Opportunités	241 67	235 22
Admir. Court	7694 74	7694 74	Force Obligations	37 71	37 71	Partibus Opportunités	1285 87	1254 80
Associ. Profit	35871 50	35871 50	Force Obligations	48 24	48 24	Partibus Opportunités	144 62	140 40
Associ. Profit	11149 57	11149 57	Force Obligations	248 74	245 08	Partibus Opportunités	8054 26	8054 26
Ausa Fintec	457 17	452 78	Force Obligations	19 24	19 24	Partibus Opportunités	72834 57	72834 57
Ausac	1607 30	1483 40	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Ausac Alsac	1890 54	1943 67	Force Obligations	5577 01	5494 59	Partibus Opportunités	101 41	103 33
Aus Capital	157 74	151 96	Force Obligations	18901 59	18716 16	Partibus Opportunités	32449 33	32449 33
Aus Capital	8817 78	8817 78	Force Obligations	1408 24	1385 28	Partibus Opportunités	143 11	139 02
Aus On On On On	1055 50	1024 76	Force Obligations	15430 18	15430 18	Partibus Opportunités	108 03	105 55
Aus On On On On	825 99	802 51	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	140 43	136 34	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités	753 80	715 43
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	188 75	184 15	Partibus Opportunités	10830 03	10619 71
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	1077 08	1056 80	Partibus Opportunités	5553 80	5509 51
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	1630 92	1630 92	Partibus Opportunités	1215 81	1186 25
Aus On On On On	124 30	120 88	Force Obligations	11140 90	10875 10	Partibus Opportunités	599 51	554 57
Aus On On On On	155 37	150 94	Force Obligations	16193 20	15895 08	Partibus Opportunités	12319 30	12319 30
Aus On On On On	147 75	143 40	Force Obligations	524 55	514 36	Partibus Opportunités		

## Marché des Changes

### Marché libre de l'or

COURS INDICATIFS	COURS prix.	COURS 14/6	COURS DES BILLETS		E
			achat	vente	
Escaz Uno (1 unit).....	8 482		5 2	5 7	
Escaz Uno (1 unit).....	8 482				0
Allernage (100 dm).....	388 360			346	
Belga (100 dm).....	388 360		36 9	36 9	19 9
Playa-Sol (100 d).....	298 900		228		
Isla (1000 km).....	88 040		84	82	
Charmack (100 km).....	8 206		7 9	8 6	
Isle (100 km).....	7 136		7 0	7 7	
Galica (100 drachmes).....	2 487		2 5	3 1	30 1
Sulene (100 l).....	375 680		36 9	39	
Sulene (100 l).....	75 680		75	84	
Norvège (100 l).....	75 680		75	84	
Auriche (100 scht).....	75 680		75	84	
Esperance (100 scht).....	75 680		75	84	
Portugal (100 scht).....	75 680		75	84	
Canada (100 scht).....	75 680		75	84	
Japon (100 yen).....	3 155		3 1	3 5	5 2

MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 14/6
lin (lilo en barre).....	64800	64100
lin (en lingot).....	65100	64500
boléon (200).....	370	381
de Pr (10 g).....	340	.....
de Suisse (20 g).....	377	388
de Latine (20 g).....	369	369
aversi.....	472	484
de 20 dollars.....	2320	2220
de 10 dollars.....	1112 50	1112
de 5 dollars.....	600	.....
de 50 pesas.....	2400	2340
de 10 florins.....	384	372

**LA BOURSE SUR MINIT**  
**36-15**

**TAPEZ LE MONDE**

**PUBLICITÉ**

## FINANCIÈRE

**Renseignements :**  
**16 62 72 67**

### Marché à terme international de France

**Cotation du 11 juin 1993**

**NOTIONNEL 10 %**

Nombre de contrats estimés : 141 73

COURS	Juin 93	Sept. 93	Déc.
Dernier ....	118,34	118,14	117,96
Précédent	118,18	117,96	117,96

## ational de France MATIF

## CAC 40 A TERME

Volume : 14 715

	COURS	Juin 93	Juillet 93	Août
5	Dernier ----	1 916	1 912,50	1 924,
9	Précédent	1 906	1 901	1 914,

c : coupon détaché - o : offert - \* : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - ■ : marché continu

# AGENDA

## MUSIQUE

### CONCERTS

**AUDITORIUM DU LOUVRE** (40-20-52-39). Peter Nagy, Frédéric Chiu : 20 h 30 mer. Piano. Mozart, Schoenberg, Copland, Rossini, Bellini, Liszt, Quatuor Kandinsky : 12 h 30 jeu. Meiser, Strauss.

**AUDITORIUM SAINT-GERMAIN** (46-33-87-03). Sylvie Sile, Jean-Marc Lesage : 20 h 30 jeu. Mezzo-soprano, piano. Fauré, Berlioz, Schumann. Dans le cadre du Festival foire Saint-Germain.

**CENTRE GEORGES-POMPIDOU** (44-78-13-16). Ensemble InterContemporain : 20 h 30 jeu. ven. Marie Kobayashi (soprano), Philip Larson (baryton), David Robertson (direction). Rayonade Ensemble de l'Indépendance : 20 h 30 jeu. Percussion Rotterdam, Robert Van Sice (percussions), Mark Foster (direction). Wood, Viano, Isaksson, Schreier.

**CONSERVATOIRE HECTOR-BERLIOZ** (42-38-33-77). Elise Vassiliou, Ensemble Erwin : 18 h 30 sam. Soprano, Bernard Desgranges (direction). Chabchabinsky, Yanov-Yanovsky, Karpov, Kneifel.

**CONSERVATOIRE ITALIEN DE PARIS** (45-26-46-67). Gabriel Gorog : 20 h ven. Piano. Rota, Debussy, Rachmaninov.

**ÉGLISE DE LA MADELEINE**. Chœurs de la Madeleine : 18 h 30 mer. François-Henri Houbert, Philippe Brandeis (orgue). Joachim Haverd de La Montagne (direction). Saint-Saëns, Dubois, Fauré, Chérubini, Ravel.

**ÉGLISE DE LA TRINITE**. Académie de la Sainte-Luce : 21 h mer. Chœur, Roland de Lassus, Bertrand de Billy (direction). Chabchabinsky, Schubert.

**ÉGLISE DES BILLETTES**. Ars Vocale : 18 h jeu. Fernando Gerales (direction). Campin, ingénieur Michèle Lédor : 10 h dim. Orgue. Bach.

**ÉGLISE NOTRE-DAME-DES-BLANCS-MANTEAUX**. Ensemble vocal européen : 20 h 30 mer. Philippe Herreweghe (direction). Lassus.

**ÉGLISE SAINT-EUSTACHE** (45-22-28-74). Jean Soot : 20 h 30 jeu. Orgue. Wagner, Bach, Dupré, Mattheson. Part. Dans le cadre du Festival d'orgue à Saint-Eustache.

**ÉGLISE SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS**. Chœur et orchestre Sinfonietta de Paris : 20 h 30 mer. Dominique Fanf (direction). Requiem de Mozart.

**ÉGLISE SAINT-JULIEN-LE-PAUVRE**. Philharmonia de chambre de Paris : 20 h 30 ven. sam. Daniel Perez (violin, direction). Bach, Albinoni, Pachelbel, Mozart.

**ÉGLISE SAINT-PIERRE** (42-62-48-22). La Mandacaria de Montmartre : 21 h sam. Jean-Claude Mugat (direction). Verdi, Beethoven, Mendelssohn, Chopin.

**FIAP (45-65-88-83)**. Association lyrique de la Vierge d'Arcueil : 20 h mer. François Martin (piano).

**LE MADIGAN** (42-27-31-51). Diederik Suys, Filip Martens : 22 h 30 mer. van. Alto, piano. Brahms, Raveland.

**MAISON DE L'EUROPE** (42-74-06). Quatuor Résonance : 20 h 30 jeu. Cimarosa, Franck, Britten, Mozart.

**MAISON DE RADIO-FRANCE** (42-30-15-16). Jean-Paul Lambert : 20 h 30 ven. Orgue. Vierne, Dupré, Liszt, D'Arny.

**MUSÉE D'ART MODERNE DE LA VILLE DE PARIS** (40-70-11-10). Jay Gottlieb : 18 h sam. Piano. Mossolov, Lourié, Roslavets, Scriabine, Obouhov, Christine Whitley : 18 h dim. Soprano, Tomas Bacchi, Gertrud Schneider, Jay Gottlieb (piano). Lourié, Wyschnegrodsky, Mossolov, Protopopov.

**MUSÉE D'ORSAY** (40-48-48-27). Alan Gampel : 18 h 45 jeu. Piano. Schumann, Chopin, Debussy, Scriabine.

**MUSÉE NATIONAL DU MOYEN ÂGE-CLUNY** (42-26-82-00). Duo Weyl : jusqu'au 26 juin 1993. 20 h 30 sam.

**OPÉRA-BASTILLE** (44-73-13-00). Solistes de l'Orchestre de l'Opéra de Paris : 20 h mer. Britten, Mahaud.

**OPÉRA-COMIQUE, SALLE FAVART** (42-66-88-83). Sandrine Plau, Stephan Van Dyck, Vincent Bouchet : 19 h jeu. Soprano, ténor, baryton, Florence Malgoire, Alice Pierot (violin), Kaori Uemura (basse de violon), Kenneth Weiss (clavier, direction). Charpentier.

**ORANGERIE DU PARC DE BAGATELLE** (36-70-00-44). Jean-Philippe Collard : 20 h 45 ven. Piano. Chopin, Liszt. Dans le cadre du Festival Chopin à Paris.

**SAINT-CHAPELLE** (48-61-55-41). Ensemble Ars Amica de Paris : 19 h 21 h mer. Musique des troubadours et

des trouvères, musique espagnole du XVI<sup>e</sup> siècle. Ensemble baroque français. Jusqu'au 26 juin 1993. 21 h sam. Mozart, Vivaldi. Les Trompettes de Versailles : jusqu'au 27 juin 1993. 21 h dim. mer. Vivaldi, Heandel, Telemann, Gabriel Fauré : jusqu'au 24 juin 1993. 21 h jeu. Rota, Bach, Telemann, Mozart, Paganini, Debussy.

**SALLE GAVEAU** (49-53-05-07). Orchestre symphonique français : 20 h 30 mer. Bruno Rigutto (piano), Donato Renzetti (direction). Mozart, Schubert.

**SALLE PLEYEL** (45-63-88-73). La Damnation de Faust : 20 h 30 mer. De Berlioz. Françoise Pollet (Marguerite), Thomas Moser (Faust), Gilles Cachemille (Méphistophélès), Françoise Harmandy (Brander), Mafuise et chœur de Radio-France. Orchestre national de France, Charles Dutoit (direction). Maurice Pollini : 20 h 30 jeu. Piano. Schumann, Beethoven. Orchestre philharmonique de Radio-France : 20 h 30 ven. Bruno Leonardo Gelber (piano), Eliau Inel (direction). Rachmaninov, Chostakovitch. Ensemble orchestral de Paris : 20 h 30 mer. Lella Cuberti (soprano), Martine Dupuy (mezzo-soprano), Raul Gimenez (ténor), Piotr Spagnoli (basse), Philippe Brice (violin), Ensemble vocal Audite Nova, Marcello Viotti (direction). Rossini, Tartinì.

**LA SEDIRA** (43-78-89-57). Sylvie de Mey, Chantal Low, Christophe Ramon : jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 1993. 20 h 30 jeu. Sopranos, ténor, Philippe Tonnara (piano). Capdevielle, Auric, Cantelouba, Damase, Breville, Falla, Lazzari, Rosenzweig, Roussel, Saint-Saëns, Sargaut.

**THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES** (49-52-50-50). Christian Zacharias : 11 h dim. Piano. Schubert.

**THÉÂTRE DES DÉCHARGEURS** (42-66-00-02). Duo Dato : 20 h 30 sam. Piano, clavier, Poulenc, Lutoslawski, Brahms.

### Périphérie

**ARGENTEUIL BASILIQUE SAINT-DENYS**. Chœur de chambre Eric Ericson : 21 h ven. Eric Ericson (direction). Bach, Regis, Schütz, Licholm, Monteverdi, Poulenc, Pitzet. Dans le cadre du Festival autour de la voix. Tolzon Knabanchor : 15 h dim. Genhard Schmidt-Gaden (direction). Bach.

**AUVERS-SUR-OISE. ÉGLISE NOTRE-DAME** (30-38-77-77). Jean-Marie Luisada : 20 h 45 ven. Piano. Beethoven, Brahms, Chopin, Liszt. Dans le cadre du Festival d'Auver-sur-Oise.

**AUVERS-SUR-OISE. MAISON DE L'ILE** (30-38-77-77). Martial Solé : 20 h 45 sam. Piano. Improvisations de Bach au swing. Dans le cadre du Festival d'Auver-sur-Oise.

**BOIGNY. MAISON DE LA CULTURE** (48-31-11-45). La Damnation de Faust : 20 h 30 sam. De Berlioz. Françoise Pollet (Marguerite), Michael Myers (Faust), Jean-Philippe Rouillat (Méphistophélès), Françoise Harmandy (Brander), Mafuise et chœur de Radio-France. Orchestre national de France, Charles Dutoit (direction). Dans le cadre du Festival de Saint-Denis.

**CHARENTAIS-MALABRY. MAISON DE CHATEAUBRIAND** (47-02-45-63). Académie de la Sainte-Luce : 20 h 45 sam. Laurence Montyrol (soprano), Brigitte Vinson (alto), Jay Belanger (ténor), Théo Calissano (baryton). Chœur Jean-Philippe Rameau, Bertrand de Billy (direction). Passion selon saint Jean de Bach. Dans le cadre du Festival du Val-d'Aulnay.

**BÉATRICE CROMOK, Vincent Vitoz** : 21 h mer. Soprano, ténor, Pierre-Edouard Nattat (guitare), pomir, Pasiello, Grétry.

**CLICHY. THÉÂTRE RUTEBEUF** (47-39-28-58). Ensemble vocal des Hauts-de-Seine : 20 h 30 jeu. Jean-Christophe Rostand (direction). Poulenc, Janquin, Brahms, Schubert, Schumann.

**COISSY-SUR-SEINE. ÉCOLE JULES-VERNE**. Ars Fideles : 17 h sam. Devy Eril (piano). Chrestodoulou (direction). Mendelssohn, Bizet.

**ÉGLISE NOTRE-DAME-DU-SACRÉ-CALIS**. Ars Musica Mansionum : 20 h 30 sam. Bach.

**MAINTES-LE-VAL. COLLÉGIALE** (30-84-78-20). Orchestre national d'Île-de-France : 21 h mar. Valérie Millot (soprano), Lucile Vignon (mezzo-soprano), Pascal Aubert (ténor), Laurent Neouri (basse), Chœur

Nous publions le lundi (daté mardi) la liste des concerts de la semaine, dont une sélection commentée figure dans le supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

**SAINT-DENIS. BASILIQUE** (42-43-77-72). Chœur de l'abbaye de Westminster : 20 h 30 ven. Martin Neary (direction). Chants sacrés anglais. Dans le cadre du Festival de Saint-Denis.

**SAINT-DENIS. CINÉMA L'ECRAN** (42-43-77-72). Michel Portal, Georges Pludermacher : 20 h 30 mer. Clariette, piano. Schumann, Brahms, Poulenc. Concert suivi du film Poissons morts. Dans le cadre du Festival de Saint-Denis.

**SUCY-EN-BRIE. GYMNASSE MONTALEAU** (45-90-25-12). Académie symphonique de Paris : 20 h 45 mer. Sanyo Otsuka (soprano), Arcady Poudoss (baryton), Chœur Varéne de Paris, Chœur du Mardi de Paris, Ensemble choral de Paris, Chœur de Lucy, Hervé Le Lévrier (direction). Beethoven.

**THOIRY. CHATEAU** (39-73-72-33). Katherine Mourine : 20 h dim. Piano. Rachmaninov, Tiskeno, Moussorgski.

**VERSAILLES. CHAPELLE ROYALE DU CHATEAU**. Kenneth Gilbert : 17 h 30 sam. Clavier. Couperin, Angébert.

**VILLE-D'AVRAY. CHATEAU** (47-50-44-28). Atelier de musique de Ville-d'Avray : 20 h 30 mer. Fabrice Pierre (piano), Fabrice Moretti (saxophone), Patricia Souffron (flûte), Jean-Marie Coste (piano), Jean-Louis Paillet (direction). Caplet. Dans le cadre du Festival de Ville-d'Avray.

### OPÉRA

**CHATEL. THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS** (40-28-28-40). Les Noces de Fauré : 19 h 30 jeu. Opéra de Mozart. Bryn Turfel (Figaro), Rodney Giltry (comte Almaviva), Hillel Martindale (Don Juan), Alison Hingray (Suzanne), Pamela Helen Stephen (Chérubin), Carlos Feller (Bartolo), Susan Mac Culloch (Marcelline), Francis Egerton (Basilie), le Monteverdi Choir, the English Baroque Soloists, John Eliot Gardiner (direction). Jean-Louis Thérin (mise en scène).

**OPÉRA-BASTILLE** (44-73-13-00). Faust : jusqu'au 16 juillet 1993. 19 h 30 sam. lun. Opéra de Gounod. Giuseppe Sabbatini (Faust), James Mount (Méphistophélès), Nancy Dunston (Marguerite), Philippe Duminy (Valentin), Collette Alou-Lopez (Sibylle), Jocelyne Tallon (Marthe), Chœur et orchestre de l'Opéra de Paris, Julius Rüttel (direction), Jörg Lavelle (mise en scène). Carmen : jusqu'au 17 juillet 1993. 18 h 30 jeu. mer. Opéra de Bizet. Bécassine (Don José), Hélène-Lyng Hong (Micaëla), Barset Tumanyan (Escamillo), Chœur et orchestre de l'Opéra de Paris, Jean-Louis Thérin (direction), José Luis Gomez (mise en scène), Kate Fitz (chorégraphie).

**OPÉRA-COMIQUE, SALLE FAVART** (42-66-88-83). Médée : jusqu'au 30 juin 1993. 19 h 30 mer. ven. sam. mer. 17 h dim. Opéra de Charpentier. Lorraine Hude (Médée), Jean-Louis Thérin (direction), José Luis Gomez (mise en scène), Kate Fitz (chorégraphie).

**OPÉRA-COMIQUE, SALLE FAVART** (42-66-88-83). Médée : jusqu'au 30 juin 1993. 19 h 30 mer. ven. sam. mer. 17 h dim. Opéra de Charpentier. Lorraine Hude (Médée), Jean-Louis Thérin (direction), José Luis Gomez (mise en scène), Kate Fitz (chorégraphie).

**THÉÂTRE DU TAMBOUR-ROYAL** (48-06-72-34). Les Noces de Fauré : jusqu'au 12 juillet 1993. 19 h 30 mer. jeu. ven. sam. lun. mer. 16 h dim. Opéra de Mozart. Olivier Peyrere, Marc Souchet (Figaro), Jérôme Josseland, Paul-Henri Lacombe, Jacques des Longchamps (comte Almaviva), Simine David, Catherine Marandaz, Edith Schmidt (comtesse Almaviva), Béatrice Maillet, Florence Vint (Suzanne), Pierre Muller, Albin Souchev (piano), Elisabeth Névred (mise en scène).

### Périphérie

**AULNAY-SOUS-BOIS. ÉGLISE SAINT-SAUVEUR** (48-68-00-22). Curlew River : 21 h jeu. De Britten. Ian Honeyman (le folle), Jean-Marie Serani (le passeur), Marie-Hélène de Voysse (le folle), Paul Willenbrock (l'abbé), Mafuise et enfants de Caen, Ensemble Sillages, Robert Weddie (orgue, direction), Gustavo Fierro (mise en scène).

**BAISER SALÉ** (42-33-37-71). Sylvain Marc & 5-5 : 22 h 30 jeu. ven. sam. Black Pyramid : jusqu'au 21 juin 1993. 22 h 30 lun. ; Nam : 22 h 30 mer.

### JAZZ, POP, ROCK

**AU DUC DES LOMBARDS** (42-33-22-89). Rosa King : 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. : Christophe Laborde Quartet : 22 h 45 mer. Guitare, orgue, mendo Big Band : jusqu'au 28 juin 1993. 22 h 30 lun.

**AU PIED DE CHAMEAU** (42-78-35-30). Aleksey Gerasimov Quintet : 22 h 30 jeu. ; Denis Bédault Quartet : 22 h 30 ven. sam.

**AUDITORIUM DES HALLES** (42-38-13-90). Johnny Griffin Quartet : 20 h 30 mer.

**BAISER SALÉ** (42-33-37-71). Sylvain Marc & 5-5 : 22 h 30 jeu. ven. sam. Black Pyramid : jusqu'au 21 juin 1993. 22 h 30 lun. ; Nam : 22 h 30 mer.

**BATACLAN** (47-00-30-12). Sugar : 20 h mar. ; John Mayall and the Bluesbreakers : 20 h jeu.

**BAZAR CAFÉ** (45-26-34-81). Brutin : 19 h 30 mer. ; Les Charlots : 19 h 30 jeu. ; Alain Sazan, J.-P. Prevost : 19 h 30 ven. sam. ; Prevost Colletti : 19 h 30 mer.

**LE BILBOQUET** (45-48-81-84). Mega Swing Quintet : 22 h 45 mer. jeu. ven. sam. ; Turk Mauro Quartet : 22 h 45 dim. ; Bruce Anthony Henry : 22 h 45 lun. mer.

**LE BISTROT D'EUSTACHE** (40-26-23-20). Patrick Bescoquille Trio : 22 h 30 ven. sam.

**BOUFFONS THÉÂTRE** (42-38-35-53). Bleu Virgule : 16 h mer.

**CARTE BALTAUD** (42-33-74-03). Paul, Houri & Cooles : 23 h ven. ; The Shakes : 23 h sam.

**CAFÉ RIVE-DROITE** (42-33-81-62). Liverpool : 22 h 30 mer. jeu. ; Dixie Stompers : jusqu'au 27 juin 1993. 22 h ven. sam. dim. ; Alet : 22 h 30 lun. mer.

**CAVEAU DE LA HUCHETTE** (42-26-85-05). The New Moosou Jazz Band : 21 h 30 mer. jeu. ven. sam. dim. lun. ; Tom Cat : 21 h 30 mer.

**EYSSÉE-MONTMARTRE** (42-62-25-15). Black Uhuru, Louis Rankin : 19 h 30 mer.

**FRONT PAGE** (42-38-98-69). Alain Giroux, et Jean-Louis Mahjun : 22 h 30 mer. ; Paula Moore : 22 h 30 jeu. ; Blue Busters : 22 h 30 ven. ; Manhattan & Tom King : 22 h 30 sam. ; House Band : 22 h 30 dim. ; FFPF : 22 h 30 mer.

**GÉNÉRAL LA FAYETTE** (47-70-59-08). Paris Swing Trio : 22 h mer.

**HIPPOCAMPUS** (45-48-10-03). Trio Jazz Middle : jusqu'au 25 juin 1993. 21 h ven. ; Trio New Orleans : jusqu'au 26 juin 1993. 21 h sam.

**JARDIN D'ACCLIMATATION**. Philippe Maré Quartet : 16 h sam.

**JAZZ CLUB LIGNE-HAMPTON** (40-26-30-42). Jo Louis Walker : jusqu'au 26 juin 1993. 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. lun. mer. ; Boto et Novos Tempos : 22 h 30 dim.

**LATITUDES SAINT-GERMAIN** (42-61-53-53). Biquine Carabie : 20 h 30 mer. ; Bruce Anthony Henry : 22 h 30 jeu. ven. sam. ; Philippe Lucas Quartet : 22 h 30 mer.

**LA LOUISIANE** (42-36-58-98). Boozoo's Jazz Combo : 21 h mer. ; Jean-Pierre Galmiche Trio : 21 h jeu. ; Michel Vandenberghe Quartet : 21 h 15 mer. ; Philippe de Préseac Group : 21 h sam. mer. ; Fabrice Eury : 21 h lun.

**LE MONTANA** (45-48-93-08). Eric Lutar Trio : 22 h 30 mer. jeu. ; Tricéphale : 22 h 30 ven. sam. ; Chris Henderson Band : 22 h 30 mer. ; René Urtegarro Trio : jusqu'au 29 juin 1993. 22 h 30 lun. mer.

**MONTGOLFIER** (40-60-30-30). Alain Bouchet : 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. ; Kald : 22 h 30 lun. mer.

**NEW MOON** (49-95-92-33). Malavai and the BBS & B : 20 h 30 mer. ; René d'Argent : 20 h 30 jeu. ; Yann et les Abeilles : 23 h ven. ; Bernadette Soubrou et ses Apparitions : 23 h sam.

**NEW MORNING** (45-23-51-41). Tanya Saint-Vat : 21 h jeu. ; Tito Ernesto Fuentes Band : 21 h ven. ; Sofi Helberg Band : 20 h mer.

**LE NOUVEAU CAFÉ** (43-21-65-28). Yuba-Kale : 21 h mer. ; Jean-Yves Candela : 21 h ven. ; Pokor Trio : 21 h sam. dim. ; Francis Lockwood : 21 h mer.

**OLYMPIA** (47-42-25-49). The Velvet Underground : 20 h 30 mer. jeu. ; Assasin : 20 h ven. ; Supreme NTM : 20 h sam. ; Willy Deville : 20 h 30 mer.

**OPERA-BASTILLE** (44-73-13-00). Louis Sclavis, Dominique Pifarély Acoustic Quartet : 18 h 30 ven.

**OPUS CAFÉ** (40-38-09-57). Jamn'Fio : 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. ; No Drums but Dreams : 22 h 30 lun.

**PALAIS OMNISPORTS DE PARIS-BERCY** (40-02-00-02). Lenny Kravitz : 20 h mer.

**PASSAGE DU NORD-OUEST** (47-70-81-47). Trash Corporation, Cécile Bédier : 20 h 45 mer. ; Art Zoyd : 22 h jeu. ven. ; 19 h 22 h sam. ; Radiohead : 22 h dim.

**PETIT JOURNAL MONTMARTRE** (43-21-59-70). Claude Bolling Big Band : 21 h 30 mer. jeu. ; Doctor Jazz Band : jusqu'au 18 juin 1993. 21 h 30 ven. ; Paris-Barcelona Swing Connection : 21 h 30 sam. ; Antenor Bogas : 21 h 30 lun. mer.

**PETIT JOURNAL SAINT-MICHEL** (45-26-26-59). Claude Luter Quartet : 21 h 30 mer. ; Le Happy Six : 21 h 30 jeu. ; Jacques Caroff Dixieland Jazz Band : 21 h 30 sam. ; Tricéphale : 21 h 30 lun. ; Blues Band Band : 21 h 30 mer.

**PETIT ORPHEON** (42-36-01-36). Marc Fosset, Emmanuel Bex, Simon Goubert : 22 h 45 mer. Guitare, orgue, batterie ; Riccardo Ruggieri Quintet : 22 h 45 jeu. ven. ; Riccardo del Fra, Bert Joris, Eric Bernet : 22 h 45 mer. Contrebasse, trompette, saxophone, Alain Jean-Marie (piano), Hans Van Oosterhout (batterie).

**REX CLUB** (45-08-93-89). Cosmic Psychos : 23 h 30 mer. Soirée Metalic Jungle ; Polvo : 23 h ven.

**SLOW CLUB** (42-33-84-30). Al Copley Trio : 21 h 30 mer. jeu. ven. ; Jacky Caroff Dixieland Jazz Band : 21 h 30 sam. ; Marc Laferrère : 21 h 30 mer.

**SUNSET** (40-26-46-60). Christian Vander Trio : 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. ; Francis Lockwood Trio : 22 h 30 lun. ; Mezcal Quartet : 22 h 30 mer.

**THÉÂTRE DES DÉCHARGEURS** (42-36-00-02). Rikku Witsch et ses Tiganes : jusqu'au 26 juin 1993. 22 h 30 jeu. ven. sam.

**THÉÂTRE NATIONAL DE CHAILLOT** (47-27-81-15). Bop Génération Trio : jusqu'au 27 juin 1993. 19 h 30 mer. jeu. ven. sam. mer. ; 14 h dim.

**TONIC HOTEL JAZZ CLUB** (40-18-04-08). Bob Garcia & Friends : jusqu'au 19 juin 1993. 22 h mer. jeu. sam. ; NOUS : 22 h ven.

**UTOPIA JAZZ CLUB** (43-22-79-88). 400 Ducks : 22 h mer. ; Long Distance : 22 h jeu. ; Badgers : 22 h ven. ; Max Gowland : 22 h sam. ; 4 A Strophe : 22 h lun. ; Jean-Jacques Miteau & Friends : 22 h mar. ; Chris & Aziz : 1 h sam.

**LA VILLA** (43-26-60-00). Billy Hart & the Western Jazz Quartet : 22 h 30 mer. jeu. ven. sam. lun. mer.

### Périphérie

**ARGENTEUIL CAVE DIMIÈRE** (39-61-25-28). Jacques Mahieux : 21 h sam. Dans le cadre du Festival autour de la voix.

**AUBERVILLIERS. CAF'OMJA** (48-33-87-80). Grand Blues Band : 21 h mer. Dans le cadre du Festival d'Aubervilliers. Fly and the Tox : 23 h jeu. Dans le cadre du Festival d'Aubervilliers.

**AUBERVILLIERS. THÉÂTRE DE LA COMMUNE**. Cheb Mami : 21 h ven. Première partie : Sawt el Atlas. Dans le cadre du Festival d'Aubervilliers.

**CHESSY-MANHATTAN JAZZ CLUB** (60-45-75-16). Duke Jordan Trio : 21 h mer. jeu. ven. sam. dim. ; Mark Murphy Quartet : 21 h lun. mer.

**COLOMBES. LE CADRAN** (46-13-76-53). Les ZuluBerlus, Macoco : 22 h ven.

**COURBOVOIE. CENTRE CULTUREL** (43-63-63-52). Backbeat : 20 h 30 sam.

**MASSY. CENTRE PAUL-BAILLIART** (89-20-57-04). Tam Tam Agogo : 20 h 30 sam. Siles.

**MONTMARTRE. INSTANTS CHAVIRÉS** (42-67-25-81). New & Used : 21 h 30 mer. ; Yves Robert Quartet : 21 h 30 jeu. ; La Contemporaine : 21 h 30 ven. ; Iluyenitri : 21 h 30 sam. ; Patrick Seydier, Urs Leimgruber, Steve Argüelles : 21 h 30 mer.

### CHANSON

**AKTÉON-THÉÂTRE** (43-38-74-62). Christiane Welter : 15 h 30 dim. ; Badgers : 20 h 30 mer.

**CAVEAU DES OUBLIETTES** (43-54-94-99). Garbaze de la chanson française : 21 h mer. jeu. ven. sam. lun. mer. Chansons à la carte tous les soirs.

**EYSSÉE-MONTMARTRE** (42-62-25-15). Chippendales : 20 h mer. jeu. ven. sam. ; 15 h 30 dim. ; ESPACE JENMAPES (48-03-33-22). Broadway sur Seine : 20 h 30 sam. dim. lun.

**ESPACE KIRON**. Véronique Pestel : 20 h 30 mer. jeu. ven. sam. ; 15 h 30 dim. ; PARC DES PRINCES. Johnny Hallyday : 21 h ven. sam. dim.

**SENTIER DES HALLES** (42-36-37-27). Jean No : jusqu'au 26 juin 1993. 20 h mer. jeu. ven. sam. mer. ; Les Stylomaniques : jusqu'au 26 juin 1993. 22 h mer. jeu. ven. sam. mer.

**THÉÂTRE DE LA MAINATE** (42-08-83-33). Phono Folie : jusqu'au 28 juin 1993. 20 h 30 jeu. ven. sam. lun. ; 18 h 30 dim. Spectacle de chansons de la Belle Époque ; Rachid Chérif : 19 h jeu. ven. sam. ; 18 h dim.

**THÉÂTRE DES DÉCHARGEURS** (42-36-00-02). Les Oumènes de Bonnada : jusqu'au 27 juin 1993. 21 h mer.

**THÉÂTRE MAUBEL-GALABRU** (42-23-15-85). Jean-Claude Flam-mang, Raymond Parpet : 20 h 30 dim. lun. Deux générations, une passion.

**TOURTOUR** (48-67-82-48). Clara Finster : jusqu'au 3 juillet 1993. 22 h 15 mer. jeu. ven. sam. mer.

### Périphérie

**AUBERVILLIERS. THÉÂTRE DE LA COMMUNE**. Juliette Gréco : 21 h sam. Dans le cadre du Festival d'Aubervilliers.

### PARIS EN VISITES

**MARDI 15 JUIN**

« Les Impressionnistes au Musée d'Orsay », 10 h 30, parvis du Musée, sous l'édifice (P.-V. Jastot).

« Les passages couverts et galeries marchandes du dix-neuvième siècle. Une promenade hors du temps (Premier parcours) », 10 h 30, 1, rue du Louvre (Paris autrefois).

« La Palais Garnier et ses fastes » (limité à trente personnes), 13 h 15, dans le vestibule, entrée de Lully (Monuments historiques).

« Le Palais de la Cité, des Capétiens au siège des institutions judiciaires », 14 h 30, devant les grilles du Palais de justice, boulevard du Palais (Monuments historiques).

« La cité des fleurs et le cimetière des Batignolles », 14 h 30, sortie métro Brochant (Tourisme culturel).

« Le nouveau musée du sculpteur Bourdelle », 14 h 30, 16, rue Antoine-Bourdelle (M.-G. Lottin).

« Les passages couverts du Sentier où se réalise la mode féminine. Exotisme et dépaysement assurés » (deuxième parcours), 15 heures, 3, rue de Palestro (Paris autrefois).

**FONTENAY-SOUS-BOIS. MAISON POUR TOUS** (48-75-05-21). Véronique Pestel : 20 h 30 ven.

### BALLET

**CAFÉ DE MADRID** (48-24-97-22). Cuadro Flamenco Azahar : jusqu'au 27 juin 1993. 21 h 30 mer. jeu. ven. sam. dim. Flamenco.

**CENTRE MANDAPA** (45-89-01-60). Otilia et Karina : 20 h 30 ven. Danses du Moyen-Orient.

**CHATELET. THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS** (40-28-28-40). Ballet Frankfurt : 20 h 30 mer. Impressing the Czar, William Forsythe (chor.).

**GYMNASSE JEAN-DAME** (49-59-95-60). Tarikavelli : 19 h ven. Danses de l'Inde, Bharata natyam.

**OPÉRA DE PARIS. PALAIS GARNIER** (47-42-53-71). Giselle : 19 h 30 mer. Ballet d'Adam, Ballet et orchestre de l'Opéra de Paris, David Coleman (direction), Patricia Bart, Eugène Polyak (chorégraphie). Giselle : jusqu'au 17 juin 1993. 19 h 30 jeu. Ballet d'Adam, Ballet de l'Opéra de Paris, Orchestre de l'Opéra de Monte-Carlo, Richard Bonynge (direction), Mats Ek (chorégraphie).

**LE REGARD DU CYGNE** (43-68-55-83). Yvon Beyer, Marianne Rusally : 15 h mer. jeu. ; 15 h 18 h 30 ven. Rêve de perle, Yvon Beyer (chor.) ; Trilby, Marianne Rusally (chor.) ; Ruth Barnes, Cie Alice et les autres : 20 h 30 mer. jeu. ven. sam. dim. Elaine Konopka, Sophie Lassar, Phuong Guenier, Lucy Bethune. Signes journaliers, Ruth Barnes (chor.) ; Méloine, Minelle Feyzeau (chor.). After Driving by your House, Elaine Konopka (chor.) ; Between Now and Maybe, Sophie Lassar (chor.) ; En suspens dans le labyrinthe, Phuong Guenier (chor.). Face à face, Lucy Bethune (chor.).

**THÉÂTRE DE LA BASTILLE** (43-67-42-14). Carlotta Ikeda, Ko Murobushi : jusqu'au 30 juin 1993. 21 h mer. jeu. ven. sam. mar. Ar Amour, Carlotta Ikeda, Ko Murobushi (chor.).

**THÉÂTRE DE LA VILLE** (42-74-22-77). Pina Bausch Tanztheater Wuppertal : 20 h 30 mer. ven. sam. Tanzabend II, Pina Bausch (chor.). Pina Bausch Tanztheater Wuppertal : 20 h 30 mer. Le Sacre du printemps, Café Müller, Pina Bausch (chor.).

**THÉÂTRE DES ARÈNES DE MONTMARTRE** (42-62-35-00). Théâtre chorégraphique de Rennes et de Bretagne : 21 h jeu. mar. Fête (Maurice Casse-tête (chor.).

**THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES** (43-62-50-60). L'Opéra des Cygnes : 20 h 30 mer. jeu. ven. ; 15 h 20 h 30 sam. ; 15 h dim. Ballet de Tchaïkovski. The Royal Ballet, Orchestre Colonne, Barry Wordworth, Anthony Twinn (direction), Markus Pedra (chorégraphie), Anthony Dutoit (mise en scène). Dans le cadre du Nouveau Festival International de danse de Paris. The Royal Ballet : 20 h 30 mer. Orchestre Colonne, Barry Wordworth, Anthony Twinn (direction). Danses concertantes, Gloria, Kenneth McMillan (chor.), musique de Stravinsky et Poulenc ; Un mois à la campagne, Frederick Ashton (chor.), musique de Chopin. Dans le cadre du Nouveau Festival International de danse de Paris.

### Périphérie

**BOIGNY. MAISON DE LA CULTURE** (48-31-11-45). Karole Armata : 20 h 30 mer. Histoires de Soul, Karole Armata (chor.).

### MUSIQUES DU MONDE

**CENTRE MANDAPA** (45-89-01-60). Peyman Akhavan : 20 h 30 sam. Musiques traditionnelles persanes. Perick Chorlet, Philippe Nicollin, Roger Rodsay : 20 h 30 jeu. Chants de marins et musique d'Irlande.

### CONFÉRENCES

Palais de la découverte, avenue Franklin-Roosevelt, 21 heures : « Le plasma : un milieu à 100 millions de degrés », par L. Laurent.

12, rue Guy-de-Brosses, 20 heures : « Conversations adultes-bébé : à propos de familles migrantes parisiennes », par M. Rabain-Jamin (La Maison de toutes les couleurs).

Mairie, 18-20, rue des Batignolles, 17 h 30 : « Edmond Rostand, une vie en vers », par G. Poisson (Société historique et archéologique des habitants et dix-septième arrondissements).

Le Monde ÉDITIONS

## Social

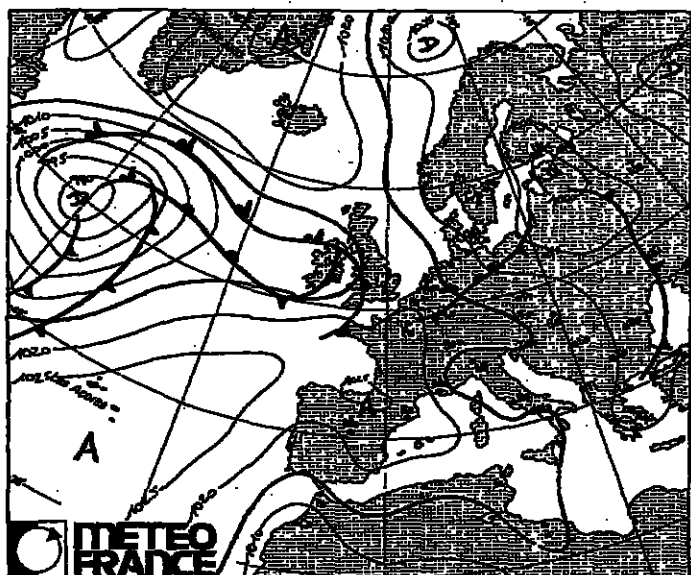
Par ici la sortie !

Alain Lebaube

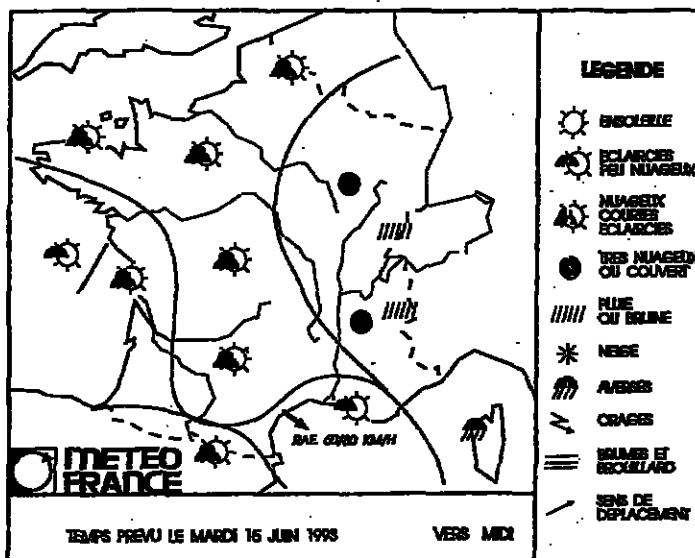


## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 14 JUIN À 0 HEURE TUC



PRÉVISIONS POUR LE 15 JUIN 1993



Mardi : ciel chargé sur presque toute la France et des pluies à l'est. Le matin, le ciel sera très nuageux sur presque tout le pays. Sur une grande moitié est de la France jusqu'aux régions Champagne-Ardenne, Ile-de-France, Centre, Auvergne et Rhône-Alpes, il pleuvra encore une bonne partie de la matinée. L'amélioration sera très lente en journée ; toutefois des éclaircies plus ou moins timides se développeront par l'ouest sur la plupart de ces régions, excepté la Franche-Comté et Rhône-Alpes, qui conserveront encore des pluies résiduelles jusqu'en soirée.

Seules les régions proches du littoral atlantique, du sud de la Bretagne à l'Aquitaine, profiteront de quelques éclaircies dès le lever du jour, qui deviendront progressivement plus larges dans la journée. Ces éclaircies

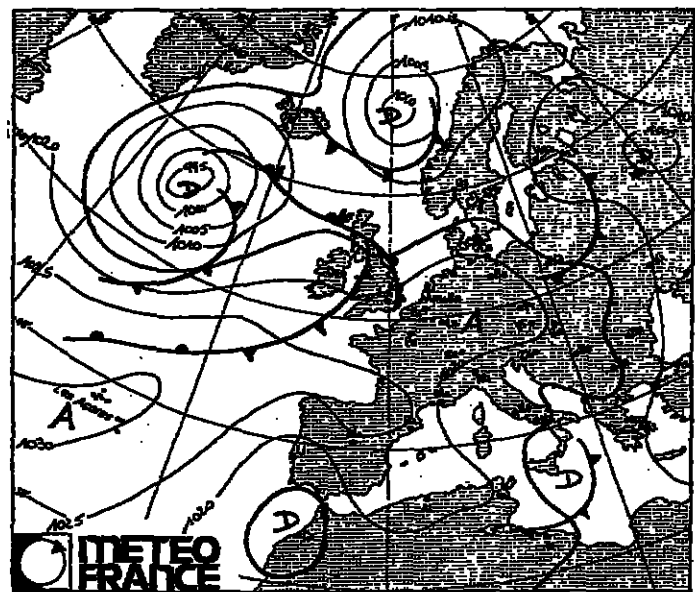
gagneront un peu dans l'intérieur, et le ciel deviendra alors plus nuageux au sud jusqu'en Midi-Pyrénées, puis Languedoc-Roussillon dans l'après-midi. En Corse, les orages du matin feront place à quelques éclaircies dans la journée.

Le vent d'ouest soufflera le long de ces côtes atlantiques jusqu'à 40 km/h ; en Méditerranée, le vent de nord-ouest atteindra 60 km/h en rafales.

Les températures maximales seront voisines de 11 degrés dans l'intérieur du pays, 14 degrés sur les pourtours de l'Atlantique et de la Méditerranée.

Dans la journée, le thermomètre sera à la hausse par rapport à la veille. Il fera entre 15 degrés et 18 degrés au nord, et entre 20 degrés et 22 degrés au sud. Dans le Sud-Est et en Corse, il fera plus chaud, avec 24 degrés à 25 degrés.

PRÉVISIONS POUR LE 16 JUIN 1993 À 0 HEURE TUC



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 14-6-1993 à 18 heures TUC et le 14-6-1993 à 6 heures TUC

FRANCE				ÉTRANGER			
ALGER	22 15 D	STRAZBOURG	17 10 C	MADRID	27 8 D	ALGER	22 15 D
BARCELONE	22 14 C	TOULOUSE	16 13 N	MARRAKECH	24 15 D	BARCELONE	22 14 C
BORDEAUX	18 10 C	LYON	15 10 C	MEXICO	25 15 D	BORDEAUX	18 10 C
BRETAGNE	15 10 C	NANTES	14 10 C	MILAN	22 9 D	BRETAGNE	15 10 C
CAEN	16 12 P	NICE	15 10 C	MONTREAL	25 15 D	CAEN	16 12 P
CHERBOURG	15 12 P	PARIS	14 10 C	MOSCOW	13 7 C	CHERBOURG	15 12 P
CLERMONT-FERRAND	16 12 C	RENNES	14 10 C	NEW DELHI	28 25 D	CLERMONT-FERRAND	16 12 C
COCOT	15 12 C	STRASBOURG	17 10 C	NEW YORK	26 15 D	COCOT	15 12 C
DIJON	16 12 P	TOULOUSE	16 13 N	OSAKA	27 15 D	DIJON	16 12 P
LYON	15 10 C	VALENCIENNES	15 10 C	PARIS	14 10 C	LYON	15 10 C
MARSEILLE	16 12 P	VERMOREL	15 10 C	RENNES	14 10 C	MARSEILLE	16 12 P
NANTES	14 10 C	WATFORD	15 10 C	STRASBOURG	17 10 C	NANTES	14 10 C
NICE	15 10 C	WATFORD	15 10 C	TOULOUSE	16 13 N	NICE	15 10 C
PARIS	14 10 C	WATFORD	15 10 C	VALENCIENNES	15 10 C	PARIS	14 10 C
RENNES	14 10 C	WATFORD	15 10 C	VERMOREL	15 10 C	RENNES	14 10 C
STRASBOURG	17 10 C	WATFORD	15 10 C	WATFORD	15 10 C	STRASBOURG	17 10 C

TUC = temps universel coordonné, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale).

## RADIO-TÉLÉVISION

IMAGES

DANIEL SCHNEIDERMAN

### Coupable idéale

**A**YANT plongé dans les archives toutes fraîches de TF 1, «Télé dimanche» (Canal Plus) nous montre l'assassin de René Bousquet comme... on ne l'avait pas vu sur TF 1. Justement : un manique du «plan médias», jusque dans le déroulement de sa conférence de presse. Quel journal représentez-vous, vous ? Et vous, quelle télévision ? Comment, France 2 n'est pas là ? Quelqu'un pourrait aller voir au métro si France 2 est arrivée ? Pardonnez-moi d'insister, ça ne prendra que trente secondes, il serait dommage qu'il se perde en route !

les diffuser ? N'étaient-elles pas plus éclairantes sur la personnalité de l'assassin que ses fameuses tirades comiques ou ses références à Jean Moulin ? Mais diffuser ces images, c'était faire écarter la soif de gloire du personnage. Et, pour justifier qu'une bonne partie du «20 heures» lui fût consacrée, il fallait qu'il ait l'air d'un assassin, d'un héros, ou d'un assassin-héros, mais qu'il se hisse au niveau de l'Histoire, qu'il paraisse mû par d'autres passions que l'envie de passer à la télévision.

Car lui donner l'air d'un monsieur qui voulait avant tout passer à la télévision, c'était, pour la télévision, avouer qu'elle n'avait été

dans cet épisode qu'un jouet. Mauvais calcul. TF 1 fut tout de même accusée. Elle a l'habitude : quelle coupable idéale, TF 1 ! Dans les nombreuses «affaires» dont elle est l'héroïne, la chaîne Bourguès se défend si mal, avec une mauvaise foi si criante, qu'on se sentirait parfois prêt à lui faire endosser tous les crimes de la Création, depuis Cain et Abel. A tort, quelquefois. Ainsi, dans l'affaire «Mea Culpa», les choses semblaient plus complexes qu'il y paraît. Accusé d'avoir, par des manipulations, fait dire à des villageois qu'ils excusaient l'inceste, — ce qu'ils démentent, indignés, — le producteur, Patrick Meney, se

défendit, dans «Télé dimanche» encore, d'une manière convaincante. Répliquant à une villageoise qui accusait TF 1 d'avoir coupé le «a» devant la phrase «elle provoquait son père», il démontra que c'était impossible. A l'écouter, on n'était plus si sûr que cette affaire ne fût qu'une odieuse tricherie. Certes, l'émission avait péché en laissant croire que la quasi-totalité du village scotait le père incestueux. Mais quelques-unes des phrases contestées semblaient bel et bien avoir été prononcées. Pour en avoir le cœur net, il faudrait confronter à leur contexte toutes les déclarations litigieuses. Les documents existent. Le travail reste à faire. Sur TF 1 ?

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► signalé dans «Le Monde radio-télévision» ; ◻ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

### Lundi 14 juin

TF 1

**COSTUME AUX 2 PANTALONS**  
à partir de 1 990 F  
**DAVID SHIFF**  
Club des Dis  
Paris 8, 13, rue Royale  
du mardi au dimanche de 10 à 21 h

20.45 Variétés : Stars 90.

Les stars du football marseillais.

22.40 Magazine : Combien ça coûte ?

Invité : F1 magazine.

Spécial Grand Prix du Canada.

0.25 Divertissement : Le Bébête Show.

0.30 Journal et Météo.

FRANCE 2

20.50 Téléfilm : L'Inconnue de Belfast.

De Michael Winterbottom.

22.25 Magazine : Les coulisses de la vie.

Invités : Elisabeth Frémaux, médecin ; le professeur Jean Abitbol, oto-rhino-laryngologiste ; David Michel, ventriloque ; Chantal Gella et Marine Bolon, comédiennes ; Yveline Benzaquen, conseillère vocale ; François-Michel Duguet, humoriste ; Claudine Rouit, institutrice ; Véronique Fouchecourt, assistante sociale.

23.50 Journal et Météo.

0.10 Magazine : Le Cercle de minuit.

Présenté par Michel Field.

TF 1

15.20 Série : Hawaii, police d'Etat.

16.20 Jeu : Une famille en or.

16.45 Club Dorothée.

17.50 Série : Le Miel et les Abeilles.

18.20 Série : Hélène et les garçons.

18.50 Magazine : Coucou, c'est nous !

19.50 Divertissement :

Le Bébête Show (et à 1.00).

20.00 Journal, Tiro et Météo.

20.45 Cinéma : L'Africain.

Film français de Philippe de Broca (1982).

22.35 Magazine : Durant la nuit. Présenté

par Guillaume Durand, en direct. Invité :

Bert Aigoud, sur le thème de la provocation.

0.25 Magazine : Le Club de l'enjeu.

FRANCE 2

15.30 Variétés : La Chance aux chansons.

Emission présentée par Pascal Sevran.

16.20 Jeu : Des chiffres et des lettres.

16.50 Magazine : Giga.

18.30 Série : L'Équipée du Poney Express.

19.20 Jeu : Que le meilleur gagne plus.

Animé par Nagui.

20.00 Journal, Journal des courses et

Météo.

20.50 Cinéma : Périgord noir.

Film français de Nicolas Ribowski (1989).

22.35 Magazine : Bas les masques.

Je suis interdit aux moins de dix-huit ans :

la pornographie, Reportages : Lesit, John

et Jennifer, Di Rosa.

23.50 Journal et Météo.

0.10 Magazine : Le Cercle de minuit.

Présenté par Michel Field.

FRANCE 3

15.00 Feuilleton : Dynastie.

15.50 Série : La croisière s'amuse.

16.40 Magazine : Zapper n'est pas jouer.

18.00 Magazine : Une pêche d'enfer.

Spécial 24 Heures du Mans.

18.25 Jeu : Questions pour un champion.

18.50 Un livre, un jour.

Pages grecques, de Michel Déon.

19.00 Le 19-20 de l'information.

De 19.09 à 19.31, le journal de la région.

Jeu : Hugobélère (et à 20.40).

20.15 Divertissement : La Classe.

20.45 Téléfilm : Une femme sous tension.

D'Agnes Desrive.

21.45 Documentaire : Planète chaude.

Ne décrivez pas le reportage de l'Europe.

1. L'impossible héritage.

22.35 Journal et Météo.

FRANCE 3

20.45 Cinéma : Piège de cristal.

Film américain de John McTiernan (1988).

23.00 Journal et Météo.

23.30 Magazine : A la une sur la 3.

Présenté par Christine Ockrent.

0.00 Magazine : Pégase.

Vol spécial Le Bourget-La Réunion.

0.55 Continentales.

L'Eurojournal : l'Info en v.o.

CANAL PLUS

20.35 Cinéma :

Ville à vendre.

Film français de Jean-Pierre Mocky (1991).

22.15 Flash d'informations.

22.20 Documentaire : Cache-toi, objet !

De Brigita Comand et Mathias Ladoux.

23.15 Le Journal du cinéma.

23.20 Cinéma :

La Vie de bohème.

Film franco-germano-suédois d'Alf

Kaurismäki (1991).

ARTE

20.40 Cinéma : La Désenchantée.

Film français de Benoît Jacquot (1990).

21.55 Téléfilm :

L'Air, le jour de mon anniversaire.

De Joao Botelho.

23.00 Cinéma :

Poussières dans le vent.

Film chinois de Hou Hsiao-hsien

(1986) (v.o.).

0.45 Cinéma d'animation : Snark.

Le Point, de Ro Sungsin.

### Mardi 15 juin

TF 1

15.20 Série : Hawaii, police d'Etat.

16.20 Jeu : Une famille en or.

16.45 Club Dorothée.

17.50 Série : Le Miel et les Abeilles.

18.20 Série : Hélène et les garçons.

18.50 Magazine : Coucou, c'est nous !

19.50 Divertissement :

Le Bébête Show (et à 1.00).

20.00 Journal, Tiro et Météo.

20.45 Cinéma : L'Africain.

Film français de Philippe de Broca (1982).

22.35 Magazine : Durant la nuit. Présenté

par Guillaume Durand, en direct. Invité :

Bert Aigoud, sur le thème de la provocation.

0.25 Magazine : Le Club de l'enjeu.

FRANCE 2

15.30 Variétés : La Chance aux chansons.

Emission présentée par Pascal Sevran.

16.20 Jeu : Des chiffres et des lettres.

16.50 Magazine : Giga.

18.30 Série : L'Équipée du Poney Express.

19.20 Jeu : Que le meilleur gagne plus.

Animé par Nagui.

20.00 Journal, Journal des courses et

Météo.

20.50 Cinéma : Périgord noir.

Film français de Nicolas Ribowski (1989).

22.35 Magazine : Bas les masques.

Je suis interdit aux moins de dix-huit ans :

la pornographie, Reportages : Lesit, John

et Jennifer, Di Rosa.

23.50 Journal et Météo.

0.10 Magazine : Le Cercle de minuit.

Présenté par Michel Field.

FRANCE 3

15.00 Feuilleton : Dynastie.

15.50 Série : La croisière s'amuse.

16.40 Magazine : Zapper n'est pas jouer.

18.00 Magazine : Une pêche d'enfer.

Spécial 24 Heures du Mans.

18.25 Jeu : Questions pour un champion.

18.50 Un livre, un jour.

Pages grecques, de Michel Déon.

19.00 Le 19-20 de l'information.

De 19.09 à 19.31, le journal de la région.

Jeu : Hugobélère (et à 20.40).

20.15 Divertissement : La Classe.

20.45 Téléfilm : Une femme sous tension.

D'Agnes Desrive.

21.45 Documentaire : Planète chaude.

Ne décrivez pas le reportage de l'Europe.

1. L'impossible héritage.

22.35 Journal et Météo.

FRANCE 3

20.45 Cinéma : Piège de cristal.

Film américain de John McTiernan (1988).

23.00 Journal et Météo.

23.30 Magazine : A la une sur la 3.

Présenté par Christine Ockrent.

0.00 Magazine : Pégase.

Vol spécial Le Bourget-La Réunion.

0.55 Continentales.

L'Eurojournal : l'Info en v.o.

CANAL PLUS

20.35 Cinéma :

Ville à vendre.

Film français de Jean-Pierre Mocky (1991).

22.15 Flash d'informations.

22.20 Documentaire : Cache-toi, objet !

De Brigita Comand et Mathias Ladoux.

23.15 Le Journal du cinéma.

23.20 Cinéma :

La Vie de bohème.

Film franco-germano-suédois d'Alf

Kaurismäki (1991).

ARTE

20.40 Cinéma : La Désenchantée.

Film français de Benoît Jacquot (1990).

21.55 Téléfilm :

L'Air, le jour de mon anniversaire.

De Joao Botelho.

23.00 Cinéma :

Poussières dans le vent.

Film chinois de Hou Hsiao-hsien

(1986) (v.o.).

0.45 Cinéma d'animation : Snark.

Le Point, de Ro Sungsin.

M 6

20.45 Cinéma : Christine.

Film américain de John Carpenter (1983).

22.45 Cinéma :

Le Gladiateur du futur.

Film italien de Steven Benson (1983).

0.25 Informations :

A l'issue d'une consultation des adhérents

## Rudolf Scharping devient président du Parti social-démocrate allemand

Rudolf Scharping, ministre-président de Rhénanie-Palatinat, a été élu dimanche 13 juin président du Parti social-démocrate (SPD) à l'issue d'une consultation organisée auprès des adhérents. Cette élection fait de M. Scharping un éventuel challenger d'Helmut Kohl à la tête du pays.

BERLIN

de notre correspondant

La consultation organisée par le SPD parmi ses adhérents pour choisir leur futur président a très nettement désigné un vainqueur, dimanche 13 juin : Rudolf Scharping, quarante-cinq ans, ministre-président de Rhénanie-Palatinat depuis 1991. Avec 40,3 % des voix, il a nettement devancé son rival, le ministre-président de Basse-Saxe, Richard Schröder, quarante-neuf ans, qui a rallié 33,2 % des suffrages, et la présidente de la fédération de Hesse-Sud, Heidemarie Wiczorek-Zeul, cinquante ans, qui en a obtenu 26,5 %. Ce choix doit être entériné par le congrès du parti, convoqué le 25 juin à Essen.

Le parti tenté par la direction provisoire du SPD de remobiliser un mouvement désemparé depuis la défaite d'Oskar Lafontaine aux élections de décembre 1990 a été gagné. Avec 56 % des 900 000 membres du parti, la participation à cette consultation a atteint un niveau inédit, puisque le nombre de membres réellement actifs est estimé à environ 10 %. Les responsables sociaux-démocrates redoutaient que les autres ne succombent au climat de suspicion générale à l'égard des milieux politiques qui sévit en Allemagne.

La chute de Björn Engholm, deux ans seulement après sa nomination, avait laissé un parti sans solution de

rechange évidente, d'autant plus que la proximité des échéances électorales de 1994 ne permettait plus de voir émerger un candidat de consensus. La solution des primaires était apparue comme la seule susceptible d'éviter d'interminables querelles, à condition d'intéresser les membres du parti. Rudolf Scharping a bénéficié du soutien des gros bataillons rhénans, mais l'a emporté aussi dans de nombreux Länder de l'Est, où le style un peu trop fonceur, un peu trop médiatique, de son principal concurrent, Gerhard Schröder, est mal passé. Moins connu des trois candidats avant ces dernières semaines, le ministre-président de Rhénanie-Palatinat a fait prévaloir un ton sobre mais énergique pour rassurer ses troupes. Lunettes sévères, collier de barbe soigneusement taillé, le futur chef du SPD n'a pas la séduction de son rival mais il donne le sentiment d'être plus franc, plus prévisible. Il a su à la fois convaincre de son autorité, de sa capacité à reprendre le parti en main, et rester à l'écart des militants.

### Un européen de conviction

Certes, M<sup>me</sup> Wiczorek-Zeul a réalisé un bon score en défendant la nécessité d'une séparation des fonctions entre le président et le candidat à la chancellerie et cette question reste ouverte. M. Scharping, qui passe pour favoriser la concentration des pouvoirs, a indiqué qu'il revenait à la direction du parti de faire le moment venu des propositions sur la base d'un programme de gouvernement. Il a laissé entendre qu'une deuxième consultation pourrait être organisée pour faire entendre à nouveau la voix des militants.

Cela laisse théoriquement la porte ouverte à une candidature d'Oskar Lafontaine, ministre-président du Land voisin de Sarre, qui s'était

déclaré prêt à conduire une nouvelle fois les sociaux-démocrates à la reconquête du pouvoir contre Helmut Kohl en 1994. Le ton du ministre-président de Rhénanie-Palatinat, dimanche, ne laisse cependant guère de doute sur ses intentions.

A ceux qui doutaient de sa capacité à déifier le chancelier chrétien-démocrate, M. Scharping a donné un avant-goût de ses capacités offensives. « C'est qui va se recueillir sur les tombes de SS de Bitburg porte la responsabilité du meurtre des Turcs », a-t-il lancé à l'adresse du chancelier Kohl. A l'annonce de sa victoire, il a rappelé ses thèmes de campagne : le redressement économique et la lutte contre le chômage, la défense des libertés et la lutte contre la violence, enfin la redéfinition d'une politique étrangère qui ne doit pas se laisser enfermer dans le débat sur l'emploi de l'armée.

Rudolf Scharping est un européen de conviction. Il n'a commencé à se faire connaître sur la scène politique fédérale que tout récemment, lors des négociations entre le gouvernement et l'opposition sur le contenu du pacte de solidarité en faveur de l'Est, mais il n'était pas un inconnu pour le chancelier Kohl : les deux hommes viennent de la même région. Né en 1947 à Niederelbert, près de Coblenz, M. Scharping a commencé sa carrière politique en 1975 comme député d'opposition au Landtag de Mayence, où Helmut Kohl régnait alors à la tête du gouvernement régional. En 1991, M. Scharping avait mis fin à quarante-quatre ans de règne chrétien-démocrate en Rhénanie-Palatinat pour y prendre le pouvoir à la tête d'un gouvernement de coalition avec les libéraux, alliés des chrétiens-démocrates à Bonn. Nul doute que le chancelier a su apprécier.

HENRI DE BRESSON

La préparation des états généraux socialistes

### M. Rocard annonce des « propositions courageuses » sur le chômage

Invité de l'émission « Le rendez-vous des politiques », dimanche 13 juin, sur France-Culture, Michel Rocard a affirmé que la majorité actuelle était arrivée au pouvoir « sans avoir une idée bien précise de la manière dont elle allait attaquer le problème du chômage ». Le président de la direction nationale du PS a relevé « trois inflexions majeures ». « La première, a-t-il dit, était celle des élections : « On fera baisser les impôts pour lancer l'activité ». La seconde, à peine au pouvoir, était une inversion totale : « Commençons par régler le problème des déficits, augmentons les impôts ». La troisième est un mixte des deux : « On va, tout de même, faire un bon 50 milliards de francs d'augmentation du déficit, avec un gros emprunt, pour faire un peu de relance et compenser l'effet déflationniste des augmentations d'impôts précédentes ».

« Si j'avais commencé comme cela à Matignon, qu'est-ce que j'aurais pris », a commenté l'ancien premier ministre. M. Rocard a indiqué que les dirigeants du PS sont « en train d'élaborer » des « propositions massives, courageuses et ouvrant un vrai débat » sur le chômage. Ces propositions, a-t-il précisé, doivent être rendues publiques entre les états généraux des socialistes, qui se réuniront début juillet à Lyon, et le congrès du PS, prévu pour octobre.

Le président de la direction nationale a annoncé, aussi, « une réforme statutaire ». Il a expliqué que les statuts adoptés à Epinay, il y a vingt-deux ans, entraînent, à chaque congrès, « une organisation du parti autour du conflit qui vient de se terminer ». Quant au vote du PS, un débat sur cette question serait, selon M. Rocard, en donnant à un changement symbolique la prééminence sur les changements de fond qui s'opèrent dans la conception socialiste.

Le gouvernement en séminaire

### Edouard Balladur veut faire partager son calme

Le navire tangué, mais le capitaine n'a l'intention ni de réduire le voilier ni de changer de cap. Faut-il encore que tout l'équipage partage cette maîtrise de soi qu'Edouard Balladur affiche. Cette formation ministérielle de soi qu'Edouard Balladur affiche. Cette formation ministérielle de soi qu'Edouard Balladur affiche. Cette formation ministérielle de soi qu'Edouard Balladur affiche.

Près de onze semaines après la formation du gouvernement, il était temps de faire le point, de dresser le bilan de ce qui avait réussi, d'analyser les raisons des échecs. Alors que la plupart des projets de loi qui seront adoptés au cours de cette session parlementaire ont été examinés, par le conseil des ministres, il fallait aussi préparer la mise en route de la suite du programme du gouvernement, même si M. Balladur a pu se féliciter que la plupart des mesures qu'il avait annoncées devant le Parlement le 8 avril soient déjà en chantier. Au cours d'une longue séance de travail - elle a duré de 9 heures à 17 heures et n'a été interrompue que par un déjeuner, où étaient conviés les conjoints des ministres - l'ensemble des dossiers ont été examinés : la situation économique, les rapports internationaux, les problèmes de société, les relations avec la majorité parlementaire.

### Améliorer la communication

« Le matin est impressionnant, il faut désormais le rendre en valeur », explique Nicolas Sarkozy dans une interview à la Tribune du 14 juin. L'amélioration de la communication gouvernementale a donc été largement à l'ordre du jour, comme

les méthodes de travail des uns et des autres, afin d'éviter les quelques « couacs » qui se sont produits. M. Balladur s'est surtout efforcé d'écouter les ministres qui ont rarement l'occasion de s'exprimer longuement et hors de leurs champs de compétences ministérielles. En temps normal, cela peut se faire au conseil des ministres. C'est impossible en période de cohabitation. Et comme le chef du gouvernement n'a pas voulu doubler ceux-ci par des conseils de cabinet, il lui fallait bien trouver une autre occasion.

Ce séminaire était particulièrement bienvenu pour Edouard Balladur. Il lui fallait faire partager par tous les membres de son gouvernement son calme devant la grogne d'une partie de sa majorité parlementaire. Il sait qu'une telle masse de députés ne peut être que partagée par des courants divers, et que tous ceux qui n'ont été élus que grâce à la vague de droite souhaitent des résultats rapides et nets, alors que la situation économique ne permet pas de les obtenir. Le premier ministre est aussi parfaitement conscient du fait que l'existence d'une opposition officielle ne peut que favoriser l'apparition d'une opposition interne. Son entourage fait ainsi remarquer que le RPR et l'UDF ont fait bloc à l'Assemblée nationale derrière le gouvernement sur le dossier des oléagineux, quand le PS en a fait le thème de son réveil parlementaire.

Le vent souffle, même si à l'hôtel Matignon on ne parle que de « clapots », mais M. Balladur est persuadé, comme il l'a dit vendredi dans le Nord, que « le souffle nouveau » qui apparaît en septembre-senai/lob parteur. En attendant, la présence est de mise. Celle des ministres semble acquiesce. Mais celle des députés... Th. B.

## SOMMAIRE

### DÉBATS

Un entretien avec René Rémond... 2

### ÉTRANGER

Somalie : nouveaux bombardements des forces de l'ONU sur Mogadiscio... 3  
Le conflit en Bosnie-Herzégovine... 4-5  
Canada : Kim Campbell sera la première femme à diriger le gouvernement fédéral... 7  
Cambodge : Norodom Sihanouk lance un appel solennel pour mettre fin à la partition... 9

### POLITIQUE

Jean-Paul Alduy remporte l'élection municipale de Perpignan... 10  
Vingt-cinq élections cantonales partielles... 10 et 12

### SOCIÉTÉ

Sang contaminé : les silences du second procès... 13  
Les communes polluées par l'Amoco-Cadiz s'opposent à leurs avocats... 14  
Médecine : le RU 486 pourrait être utilisé dans la préparation à l'accouchement... 15  
Religions : Jean-Paul II appelle l'Espagne à renouer avec son héritage chrétien... 16

### COMMUNICATION

La Boston Globe est rachetée par le New York Times pour 6 milliards de francs... 16

### SPORTS

Football : la victoire du Paris SG en finale de la Coupe de France... 18  
Automobilisme : Alain Prost vainqueur du Grand Prix de formule 1 du Canada... 18

### CULTURE

Danse : Pina Bausch fête ses vingt ans à la tête du Tanztheater de Wuppertal... 19  
Musiques : Metallica à l'Hippodrome de Vincennes... 19  
Arts : le palmarès de la Biennale de Venise... 19  
Théâtre : Eva Peron, de Copi ; le Caresse, de Philippe Fauré... 20

### ÉCONOMIE

La Banque des règlements internationaux s'interroge sur la viabilité de l'actuel système monétaire... 21  
Selon une enquête de l'INSEE sur 1992, les ménages freinent leurs dépenses de consommation... 21  
Selon du Bourget : l'irréalisable ascension des fusées russes... 23  
Vis des entreprises... 24

### L'ÉCONOMIE

La France et ses entreprises : le désamour « Canton, champion des dragons » : le VAL : beau mais cher « Dossier : les salaires des fonctionnaires... 29 à 38

### Services

Abonnements... 24  
Annonces classées... 23  
Cartes... 20  
Lettre... 20  
Marchés financiers... 24-25  
Météorologie... 27  
Mots croisés... 20  
Radio-Télévision... 27  
Spectacles... 26

La télématique du Monde : 3815 LEMONDE 3815 LM

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-L'Économie » folioté 29 à 38

Le numéro du « Monde » daté 13-14 juin 1993 a été tiré à 515 992 exemplaires.

Lors de l'assemblée générale

## Marcel Desvergne élu administrateur de la Société des lecteurs du « Monde »

Un millier de personnes, dont près de sept cents actionnaires, ont assisté samedi 12 juin, à l'UNESCO, à Paris, à l'assemblée générale de la Société des lecteurs du « Monde », présidée par Alain Minc. Grâce aux pouvoirs délégués par les participants ou envoyés à la présidence, le nombre d'actionnaires représentés s'élevait à plus de quatre mille sept cents détenant 18 222 voix, soit 43,97 % du total. La Société des lecteurs, créée en 1985, compte quelque douze mille porteurs d'actions.

A la quasi-unanimité (99,6 % des voix), les actionnaires ont donné quibus de leur gestion aux administrateurs avec lesquels siègera désormais, pour un mandat de six ans, Marcel Desvergne, élu avec 96,8 % des voix. M. Desvergne remplace Paul Delouvrier, membre fondateur de la société. Administrateur sortant, François Chaudernagor a été réélu (97,6 % des voix) pour un nouveau mandat de six ans.

En ouverture à cette assemblée, Jacques Lesourne, directeur du journal, a illustré la gravité des difficultés que rencontre depuis deux ans la presse quotidienne nationale en soulignant que, de 1990 à 1992, les recettes publicitaires du Monde étaient passées de 725 millions de francs à 400 millions, soit une chute de 45 %.

Le directeur du Monde a rappelé que, en dépit de cette tourmente, la SARL Le Monde avait dégagé, en 1992, un résultat net de 6 millions de francs, obtenu par la mise en œuvre d'une « inlassable rigueur de gestion dans tous les domaines ». Il a également souligné que l'endettement net consolidé du groupe avait diminué de moitié en deux ans, passant de 150 millions en 1990 à 75 millions de francs en 1992.

Évoquant les réflexions en cours dans la rédaction depuis plusieurs mois quant aux modifications et aux enrichissements à apporter à la formule actuelle du quotidien, Jacques Lesourne a annoncé que des initiatives seraient le jour à l'automne. Elles se traduiraient notamment par une séparation plus stricte entre le contenu du premier cahier, davantage consacré à l'actualité « chaude », et celui du deuxième cahier, qui abrite chaque jour un supplément différent, certains de ces suppléments, tel « le

Monde-Radio-Télévision », devant être rénovés ou, tel « le Monde Sans visa », repensés et élargis à de nouveaux centres d'intérêt.

[Né le 17 septembre 1942, Marcel Desvergne, instituteur de formation et titulaire d'une licence des sciences de l'éducation, est secrétaire général du Centre régional de l'éducation permanente et de l'action culturelle (CEREPAC) d'Angers. Militant associatif depuis vingt-cinq ans, il est membre du bureau de la Ligue de l'enseignement et délégué général de l'Université d'été de la communication, qui réunit chaque année à Carcans-Maubuisson, près de Bordeaux, des professionnels des médias, des télécommunications et les usagers.]

D'APRES VOUS, COMMENT VOTRE VENDEUR PEUT-IL VOUS CONSEILLER DANS LE CHOIX D'UN CAMESCOPE À MOINS DE 6 000 FRANCS ?

IL LIT SCIENCE & VIE HIGH TECH.

11 caméscopes à moins de 6000 F au banc d'essai

LE MAGAZINE DE L'IMAGE ET DU SON

HIGH TECH

ESSAIS : Les caméscopes de moins de 6000 F

Demain dans « le Monde »  
« Sciences-Médecine » : le combat des femmes contre l'exsion

Quatre-vingts millions de petites filles et de femmes subissent des mutilations sexuelles. Au Burkina-Faso, les femmes, aidées par le gouvernement, les communautés religieuses et l'UNICEF, mènent le combat.

« Initiatives » : l'impact social des normes

Appelées à s'améliorer pour obtenir des labels de qualité conformes aux normes internationales, les entreprises doivent regarder au-delà de leurs produits et s'intéresser au rôle joué par les salariés.



# Le Monde

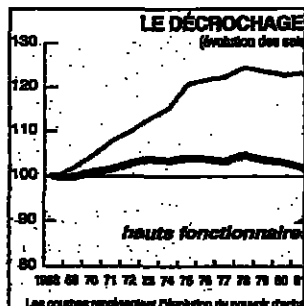
## Le VAL : beau mais cher



Le VAL, premier métro entièrement automatisé conçu par Matra, est une réussite technique. Mais, confronté à une concurrence mondiale exacerbée, son succès commercial et financier est loin d'être assuré.

page 31

## Dossier : les salaires des fonctionnaires



La gel des salaires dans la fonction publique est-il supportable ? Depuis plusieurs années, la multiplication des augmentations catégorielles et individuelles rend de plus en plus difficiles les négociations avec les syndicats.

page 36

## L'indépendance de la Banque de France



La réforme des statuts de l'institut d'émission, actuellement examinée par le Parlement, comporte des failles qui risquent de limiter fortement l'indépendance recherchée, explique un observateur averti, cadre de la banque.

page 37

**MODE D'EMPLOI** ..... 30  
France : récompenser la fidélité en actions. Humeur, par José Doyère : Productivité assésine. La cote des mots, par Jean-Pierre Colignon : Skimming. Livres : Les voies de la renaissance. Notes de lecture.

**PERSPECTIVES** ..... 31 à 35

**OPINIONS** ..... 37  
La réforme de la Caisse des dépôts : « Ne tuons pas le plus gros capitaliste français ! », par Dominique Nouvellet.

**CONJONCTURE** ..... 38  
Les taux de change : Nouvelle donne. La France : La récession. La moto : Les « deux-roues » résistent.

# L'ÉCONOMIE

## À-CÔTÉS

## LE GOUVERNEMENT, LES PATRONS ET L'EMPLOI

# La France et ses entreprises : le désamour

## Tati fait son marché

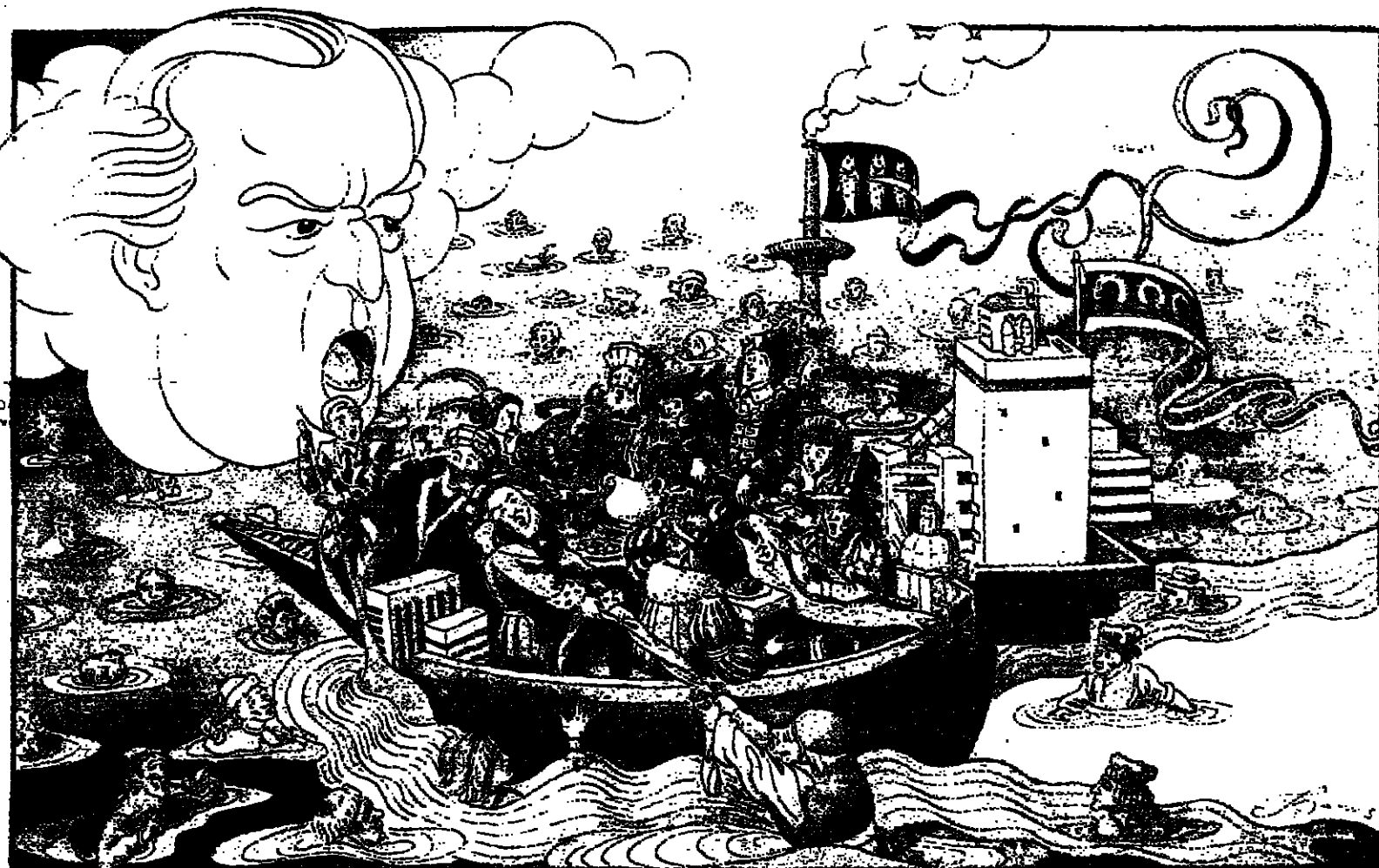
Pour ses 25 millions de clients annuels, le grand bazar achète dans le monde entier, mais se fournit toujours à 60 % en France

« **A** LLO, Tati, bonjour ! » La tête dépassant à peine de leur comptoir, les standardistes du célèbre bazar n'en finissent pas de répondre au téléphone. Le combiné rive à l'oreille, elles accueillent en même temps les nombreux visiteurs. « C'est M. Jimmy pour M. Fabien », annoncent-elles. Elles les connaissent bien les fidèles, la centaine de fournisseurs qui depuis toujours défilent dans cette antichambre rose. Elles les voient attendre avec les anonymes, les fournisseurs d'un jour, d'une saison, qui, chargés de leurs échantillons, apprendront ici l'art de la patience avant de rencontrer l'un des six acheteurs !

Il y a 3 500, Français et étrangers, à écouter leurs marchandises auprès de Tati. Car lorsque celui-ci fait son marché, c'est pour 900 millions de francs ! Il faut bien donner de quoi acheter à ces 25 millions de clients annuels : 10 000 références par magasin et au plus bas prix ! Car Tati a le sens des affaires et pense toujours au plus petit budget. Ainsi, l'entreprise peut habiller une femme en lui proposant sa lingerie à 30 francs, ses collants à 3 francs, sa jupe et son chemisier pour moins de 100 francs, etc. Mais aussi, elle peut la faire reine d'un jour, en la parant d'une robe de mariée à 390 francs ! Elle n'oublie pas son intérieur, avec des serviettes-sponges à 15 francs, un lot de verres à 5 francs.

Anne-Laurence Fitère

Lire la suite page 31



Depuis dix ans, les entreprises françaises ont obtenu prix et des changes. Les Français, eux, ont accepté la pratiquement tout ce qu'elles revendiquaient : baisse modération salariale et mis une sourdine aux conflits sociaux. Tout cela au nom de la lutte contre le l'embauche, facilité de licenciement, mais aussi liberté des chômage. Pour quel résultat ?

Lire pages 34 et 35 les articles de Sophie Gherardi, Guy Herzlich et Alain Vernholes

## ASIE

# Canton, champion des « dragons »

La province de la Chine méridionale, avec ses 64 millions d'habitants, bat tous les records mondiaux de croissance. Un enrichissement forcené que les autorités de Pékin encouragent et envient.

DONGGUAN  
de notre envoyé spécial

« **E**N 1978, nous n'avions que deux usines, une de saucisses, l'autre de nouilles, avec un chiffre d'affaires de 3,8 millions de yuans (1). Aujourd'hui, l'industrie locale compte 12 000 entreprises pour un chiffre d'affaires de 1,6 milliard », Li Mingzhi, vice-maire de cette municipalité proche de la zone économique spéciale de Shenzhen, est très fier d'aligner ces chiffres qui font de Dongguan l'un des phares de la « troisième vague d'ouverture à la chinoise », selon les termes de Victor Fung, président du Bureau de développement des échanges de Hongkong.

Apparatchik envoyé de Pékin dans cette province de Canton généralement rétive, M. Li s'est mis au cantonnais, langue de ses administrés, mais surtout des affaires avec le riche voisin de Hongkong. Il en vient à oublier ses origines devant les succès remportés ici : Dongguan a le premier réseau de téléphone automatique rural du pays, possède le

plus grand nombre de voitures particulières (1 000 contre 800 à Shenzhen), a recruté 3 000 enseignants dans d'autres provinces, et les investissements étrangers y représentaient, fin 1992, 380 millions de dollars. On y trouve même Nestlé, Adidas, Nike...

Une autoroute relie Dongguan à Shenzhen : « Nous l'avons rénovée sans recevoir un sou de l'Etat », dans la municipalité - 2,5 millions d'habitants, dont la moitié de « travailleurs migrants » - la production industrielle a augmenté de 32,7 % en 1992 (2), le revenu par tête de 21,1 % ; le revenu familial urbain atteint 10 000 yuans pour la province. Pendant ce temps, le PIB national par habitant se traîne à 2 055 yuans.

**CHAMPIONNAT** • Pas étonnant que, selon un diplomate à Canton, « s'il y avait des élections libres, les dirigeants locaux seraient élus car les gens considèrent qu'ils ont apporté la prospérité ». De fait, dans ce gros bourg rural transformé en quelques années en métropole anarchique, la circulation est affolante, le

rythme de construction aussi. La province de Canton apparaît de plus en plus comme un « cinquième dragon », après la Corée du Sud, Hongkong, Singapour et Taïwan. « Taïwan a mis vingt ans pour devenir un dragon, nous n'en mettrons que quinze », se vante M. Li. Avec 6 % de la population chinoise - 64 millions d'habitants, plus que la France, sur 177 901 km<sup>2</sup>, elle représente 9 % du PIB du pays, avec un taux de croissance annuel de 12,6 % depuis 1979.

Depuis 1978, les exportations ont été multipliées par 72, les importations par 50... Les investissements étrangers promis ont augmenté de 242,4 % l'an dernier, ceux réalisés de 88,2 %.

Patrice de Beer

Lire la suite et notre dossier page 33

(1) 1 yuan vaut un peu moins de 1 franc.  
(2) 21,7 % pour la Chine, et 32,9 % pour la province.

## 3<sup>e</sup> cycle

ADMISSION SUR TITRE  
(Bac + 4 ET CADRES)

7 MOIS À PLEIN TEMPS  
7 MOIS D'INSERTION PROFESSIONNELLE

### 5 FILIÈRES :

- MARKETING PHARMACEUTIQUE et MANAGEMENT de la SANTÉ
- INGÉNIEURIE D'AFFAIRES INTERNATIONALES
- MANAGEMENT AVANCÉ
- ORGANISATION DES ENTREPRISES - CONSULTING
- MANAGEMENT de l'AGRO-ALIMENTAIRE et des BIOTECHNOLOGIES

RESERVE AUX PHARMACIENS, MÉDECINS, INGÉNIEURS, IEP, MAÎTRES, DEA, EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE



INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

Établissement reconnu par l'État - Diplôme homologué par l'État  
6/8 RUE DE LOTA - 75116 PARIS - Téléphone : (1) 45 53 60 00

FINANCE

# Récompenser la fidélité en actions

Plusieurs sociétés ont souhaité accorder un « superdividende » aux actionnaires conservant deux ans leurs titres. Un souhait qui n'est pas facile à satisfaire

LES actionnaires de L'Air liquide et de SEB viennent d'en approuver le principe. Une commission de concertation, présidée par Bruno de Maulde, président du Conseil des Bourses de valeurs, a été mise en place le 26 avril dernier par Edmond Alphandery, ministre des finances, et doit rendre son rapport prochainement. Tout cela pour déterminer la possibilité, pour les sociétés, de verser à leurs actionnaires un « dividende majoré ».

L'idée du « superdividende » est née chez le spécialiste de l'électroménager SEB. Le principe en est simple. Les actionnaires doivent détenir leurs titres « au nominatif » - et non « au porteur » (1) - et les conserver pendant au moins deux ans. Lorsque les deux conditions seront remplies, ils pourront toucher un dividende majoré de 10 % en récompense de leur fidélité. Les actionnaires de SEB ont, par une « majorité » de 99,9 %, plébiscité la formule. Celle-ci s'appliquera à partir du 31 décembre 1993, de façon à préserver l'égalité entre actionnaires : le délai permettra à ceux qui sont intéressés de mettre leurs titres « au nominatif ». Tout semblait jusque-là sans nuages. C'était sans compter sur les réactions du vice-président UDF du Sénat, Etienne Dailly, spécialiste du droit des sociétés, celui-ci est déjà responsable de la suppression du droit de vote aux actions d'autocontrôle. Pour lui, le principe du « superdividende » est une « fausse bonne idée », qui brise l'égalité entre les actionnaires.

Le sénateur Dailly a d'abord porté le débat sur le terrain juridique. Il s'appuie notamment sur l'article 174 de la loi du 24 juillet 1966, qui précise que « le droit de vote attaché aux actions de capital ou de jouissance est proportionnel à la qualité de capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix au moins ». Cet article, conclut-il, « affirme donc le principe de proportionnalité entre la qualité de capital détenu sous formes d'actions et le droit de vote attaché à

ces actions » et a même un caractère d'ordre public puisque sa dernière phrase précise que « toute clause contraire est réputée non écrite ». Seule une nouvelle loi, à en croire Etienne Dailly, pourrait déroger au principe.

Seule possibilité légale : considérer le « dividende majoré » comme un des « avantages parti-

culiers » et à même un caractère d'ordre public, puisque sa dernière phrase précise que « toute clause contraire est réputée non écrite ».

Les banques, en effet, n'aiment pas le « nominatif ». En 1957 déjà, elles avaient souhaité sa suppression. Moins répandu que le titre au porteur, celui-ci a une circulation et un traitement bancaire plus compliqués, donc plus onéreux pour l'établissement gérant. Mais plus que ce coût, c'est le risque de perdre une source de revenu qui pourrait inquiéter les banques : le titre « nominatif pur » pouvant être conservé par les entreprises elles-mêmes : droits de garde et frais de gestion échappent alors aux banques.

Un autre débat est d'ordre boursier. Selon Etienne Dailly, si des particuliers et des institutionnels bloquaient leurs actions pendant au moins deux ans, cela risquerait de réduire l'offre de titres disponibles en Bourse, de restreindre les possibilités d'en acheter. Cet argument aussi est contesté. Les statistiques de la Société des Bourses françaises montrent que la moyenne des dividendes versés par les entreprises est de l'ordre de 3 % de la valeur des actions. La majoration serait donc de 0,6 % sur deux ans. Un montant faible, relève Jean Mamert, par rapport aux mouvements qui se produisent sur un titre, et aux gains que les hausses peuvent procurer : parfois dix fois le montant du dividende. Quel gestionnaire de portefeuille renoncerait à un bénéfice conséquent pour attendre deux ans une hypothétique plus-value de 0,6 % ?

Comment penchera la commission ? En tout cas, dans une Bourse en quête de petits porteurs, récompenser l'actionnaire fidèle n'est apparemment pas chose aisée.

François Bostnavaron



culiers » autorisés pour certaines catégories d'actions par la loi de 1966, dans son article 269. Mais il faudrait alors que la possibilité de bénéficier d'un « dividende majoré » soit spécifiée dès l'émission des actions.

**BANQUES** • L'argumentation est loin d'être acceptée par tout le monde. Jean Mamert, président de l'Association nationale des sociétés par actions (ANSA), souligne que personne, hormis Etienne Dailly, n'a contesté le fondement juridique des dividendes majorés. En fait, ni la Commission des opérations de Bourse ni le Conseil des Bourses de valeurs n'y voient d'objection, mais le sénateur est appuyé par une bonne partie de la profession bancaire, si l'Association fran-

çaise des banques, elle, est, pour l'instant, muette.

Comment penchera la commission ? En tout cas, dans une Bourse en quête de petits porteurs, récompenser l'actionnaire fidèle n'est apparemment pas chose aisée.

François Bostnavaron

(1) Dans les titres « au porteur », l'entreprise ne connaît pas elle-même l'identité de son actionnaire ; en revanche, lorsque les actions sont nominatives, celui-ci est clairement identifié.

HUMEUR • Par Josée Doyère

## Productivité assassine

La crise, la récession, la baisse des carnets de commandes, les plans de « restructuration », comme on dit pudiquement, les « plans sociaux » avec suppression d'emplois sans licenciement, puis le nouveau baïssa des carnets de commandes, de nouveaux plans de restructuration assortis de licenciements secs... Un engrenage infernal qu'on voit fonctionner sous nos yeux et tourner de plus en plus vite au fil des mois.

Au point qu'on peut se demander si l'industrie ne connaît pas aujourd'hui le sort de l'agriculture (le Monde du 15 avril). Les exploitations se sont agrandies, la mécanisation la plus sophistiquée s'est généralisée, la production n'a cessé d'augmenter, au point de ne plus trouver acheteur, le nombre des agriculteurs n'a cessé de diminuer, et maintenant on redécouvre la jachère et le gel des terres, tandis que le revenu agricole s'effondre.

Produits industriels ou agricoles se retrouvent pléthoriques, soit parce que les acheteurs (pays ou particuliers) n'ont pas d'argent, soit parce que le « marché » est saturé. Des pays du tiers-monde, à bas salaires, fabriquent pour presque rien ce que l'Occident achète quand il en a envie. D'autres pays du tiers-monde, riches de leurs seules matières premières, voient leurs habitants crever de faim et de dénuement car les produits dont ils rêvent - même de première nécessité - sont beaucoup trop chers pour eux. Tout ça sur fond de recommandations du FMI pour que les dirigeants de ces pays mettent en œuvre une politique d'austérité...

Le grand responsable de tout ça, est-ce que ce ne serait pas, par hasard, la recherche frénétique de la productivité ? Et cette productivité durement acquise ne serait-elle pas le moyen le plus radical de tuer le marché ? Tant que la demande est forte, la productivité diminue les coûts, augmente la quantité de produits mis sur le marché, à des prix de plus en plus bas, au grand bonheur des producteurs, des fabricants et... des consommateurs.

Mais le jour où le marché est saturé, quand le produit industriel n'a plus qu'à fournir des appareils de renouvellement, ou quand le produit agroalimentaire, banalisé à souhait, n'accroît plus ses ventes que grâce à la démo-graphie, que deviennent les producteurs, pour peu qu'ils aient lourdement investi et se retrouvent suréquipés ? Ils suppriment des emplois, ça fabri-que des chômeurs, encore plus fauchés que les autres, et qui n'ont pas les moyens d'acheter.

Conséquence : le marché se rétrécit encore. Il se rétrécit d'autant plus que ceux qui ont encore du travail, mais craignent de n'en plus avoir, réduisent leurs achats. Et il ne reste plus aux producteurs qu'à restructurer... et à supprimer des emplois.

Et c'est la crise, la récession. Tout le monde courbe le dos, en attendant que ça passe, et en annonçant la reprise pour... bientôt. Ce qu'il faut souhaiter, c'est que le marché ne soit pas vraiment mort, et qu'il puisse sortir du coma où il a plongé la recherche aveugle de la productivité.

Josée Doyère

LA COTE DES MOTS

## Skimming

To skim équivalait au verbe écrémer, on n'étonnera aucun lecteur en ajoutant que skimming correspond à « écrémer ». En mercatique, le skimming - mot qui a aussi le sens de « fraude (fiscale) » - est une politique commerciale qui consiste à lancer un produit nouveau à un prix élevé, voire supérieur à ceux pratiqués par les concurrents pour des produits similaires.

Cette pratique vise à attirer une clientèle à pouvoir d'achat élevé, ou bien qui peut conférer au produit une image de marque prestigieuse (les prix d'écrémer sont d'ailleurs dits aussi prix de prestige). Ces prix élevés sont tantôt définitifs, tantôt temporaires. Dans le second cas, on assiste à des réductions successives qui permettent de toucher de nouvelles tranches d'acheteurs potentiels. Skimming, skimming policy et skimming price sont des grumeaux que l'on peut retirer sans remords de la crème du langage, puisque « écrémer », « politique d'écrémer », « prix d'écrémer », « écrémages », etc., traduisent clairement comment est conçue cette technique commerciale.

Le prix d'écrémer ne saurait donc être confondu avec le « prix magique » - prix fixé d'après l'attraction qu'il devrait exercer sur une clientèle qui recule devant certains seuils de prix : livres à 89 francs au lieu de 100. Ni avec le prix dit « psychologique » (ou prix d'acceptabilité), adopté par un fabricant, un producteur ou un prestataire de service, après sondage d'un grand nombre d'acheteurs potentiels, et leurs réponses à la question : « A partir de quel prix trouveriez-vous ce produit trop cher ? »

Jean-Pierre Colignon

LIVRES

## Les voies de la renaissance

Des pans entiers des sociétés « postindustrielles » semblent frappés par la sclérose. Xavier Greffe recherche les conditions et les moyens de leur rendre un dynamisme

**SOCIÉTÉS POSTINDUSTRIELLES ET REDEVÉLOPPEMENT** de Xavier Greffe, Hachette, coll. « Pluriel/Intervention », 308 pages, 128 F.

Le titre même du dernier livre de Xavier Greffe ne peut qu'intriguer. Nombreux sont les ouvrages qui traitent du développement. Mais celui-ci est sans doute le premier consacré au « redéveloppement » des sociétés postindustrielles. Son objet - et sa pertinence - est pourtant douloureusement clair. L'auteur tente en effet de porter la lumière sur des phénomènes laissés plus volontiers dans l'ombre : les grandes plaques de sclérose qui touchent aujourd'hui la plupart des pays industrialisés. Est-il possible au prix d'un effort méthodique et constant de les résorber ? Telle est la question que pose ce livre, tel est l'enjeu du « redéveloppement ».

Il n'est pas mince. Car, si le lien emploi-croissance n'a pas disparu, la perte de son caractère automatique est désormais évidente partout : « La croissance crée un environnement favorable à la création d'emplois, elle ne la garantit plus, et c'est pourquoi on a vu apparaître ces dernières années des phénomènes ambigus ».

**DÉGATS** • La montée du chômage et la dégradation qui gagne des régions de moins en moins marginales du tissu économique et social des pays industrialisés vont en effet de pair. Et l'on sent bien que, pour lutter efficacement et durablement contre le chômage, il faudra apprendre à redonner à ce tissu la tonicité qu'il a, en maints endroits, perdue.

Plus d'un siècle de développement industriel a causé partout de larges dégâts. Que l'on songe à la rapidité avec laquelle les campagnes se sont vidées, les villes industrielles se sont construites... et vidées à leur tour. Et la concu-

rence internationale, de plus en plus intense depuis la fin de la deuxième guerre mondiale, n'a fait qu'accroître encore les reconversions, que compliquent encore les adaptations imposées à nos sociétés par le progrès technique. « Voyant la concurrence pénétrer dans des domaines où ils étaient autrefois les seuls et s'effondrer des pans entiers de leur économie, faisant l'objet de problèmes sociaux d'autant plus dramatiques qu'institutionnalisés, ces pays prennent conscience de nouveaux défis. Ténacité, la croissance ne semble plus garantir l'activité et l'emploi, valoriser les ressources humaines, faire progresser les niveaux de vie, prévenir la dégradation de l'environnement ».

Les conséquences de ces évolutions sont aujourd'hui partout visibles : industries en déclin, quartiers ou régions abandonnés... et, surtout, ces hommes rejetés, en nombre toujours plus grand, de la vie active. Ces « friches » restent certes à la marge de sociétés qui, par ailleurs, sont toujours les plus innovantes et les plus prospères de la planète. Mais leur extension est inquiétante. N'est-elle pas le signe précurseur d'une sclérose qui, finalement, emportera tout entière celle d'entre elles qui n'aura su apprendre à gérer correctement la complexité, s'adapter à une compétition internationale dont il n'est plus possible aujourd'hui de se protéger ?

**NÉCROSE** • Le redéveloppement de régions, de communes, de quartiers urbains... de tous ces territoires frappés par la nécrose apparaît bien comme l'un des instruments les plus puissants, les plus naturels aussi, de lutte contre l'exclusion et le chômage. Mais il est également celui dont la mise en œuvre demande le plus d'intelligence et de finesse, de ténacité et d'esprit de système. Car comment espérer, sinon ressusciter, maillon par maillon, tous ces réseaux d'interdépendances qui font la vigueur

économique d'un territoire, faire renaitre, agent par agent, le dynamisme sur lequel repose son élan créateur ?

Le redéveloppement ne suppose pas seulement la mobilisation de ressources financières. Il passe nécessairement par une volonté collective capable, au niveau d'un territoire, d'articuler les différentes dimensions impliquées : aide à la création d'entreprises, réhabilitation urbaine, « régénération » de l'environnement, éducation et qualification des hommes. Le redéveloppement est donc la manière d'éviter cet état menaçant pour nos sociétés - où « la banlieue se transforme en ghetto, le pays en désert, la working class en underclass, les classes laborieuses en classes dangereuses, l'égalité formelle en source de rejet ».

On l'a compris, le livre de Xavier Greffe est, par son approche même, novateur. Il ne fourmille pas de recettes originales, il ne brille pas par son style. Mais l'analyse qu'il propose est rigoureuse et dense. Et, lorsqu'on le ferme, on regarde d'une autre façon les problèmes qui agitent quotidiennement notre société, l'on réfléchit autrement aux solutions qui peuvent leur être apportées. Ce n'est pas un mince mérite !

Anton Brender

AGENDA

**MARDI 15 JUIN.** France. Présentation par le CNPF d'un plan de mobilisation pour l'emploi des jeunes.

**MERCREDI 16 JUIN.** Luxembourg. Réunion des ministres des télécommunications des Douze afin de finaliser un plan d'action communautaire pour le développement de la TVHD (télévision haute définition). Genève. Réunion du conseil du GATT (jusqu'au 17 juin).

**LE DROIT D'IGNORER L'ÉTAT** de Herbert Spencer. Les Belles Lettres, coll. « Iconoclastes », 210 pages, 79 F.

Apprécions le style de Spencer, très « daté » marden pour tout dire, qui se lit vite, sans souffler, et retenons trois refus de ce bouillonnant petit livre. Le premier, celui de la « superstition politique » : les hommes politiques sont des obligés des citoyens. A cause de cette qualité éminemment subalterne du « délégué », le vote est toujours quelque chose de provisoire, susceptible d'être repris à tout moment. D'où ce droit fondamental d'ignorer l'Etat, qui, « s'il existe à cause du mal, existe par le mal ».

Le second est le refus de la règle de la majorité. « La domination du grand nombre par le petit nombre, nous l'appelons tyrannie ; la domination du petit nombre par le grand nombre, nous l'appelons tyrannie aussi, mais d'une nature moins intense ». La démocratie est une tyrannie où l'on choisit ses maîtres. Voilà le diktat du législateur, tel que l'écrit Spencer : « Vos actes religieux seront tels que nous les avons prescrits. Vous irez aux Eglises que nous avons fondées et vous adopterez les cérémonies qui y sont célébrées ». Spencer est vraiment un anti-conformiste.

Enfin, refus de la solidarité. Spencer fustige les pauvres : « Séparer la souffrance de la mauvaise action, c'est lutter contre la nature des choses ». Il y a chez lui de la méchanceté jubilatoire d'un Joseph de Maistre. « Que tous les

faits sociaux se ramènent aux lois de la vie », conclut-il, apparaissant comme le théoricien d'une sorte de biologie libérale. Loi naturelle... Qui se hasarderait aujourd'hui à écrire sur du marbre les « lois de la vie » ?

B. Ma.

**LES TITANS DU CAPITALISME AMÉRICAIN** de Guillaume de Bertier de Sauvigny, Plon, 398 pages, 155 F.

Auteur d'une classique *Histoire de la Restauration* dans les années 30, Guillaume de Bertier de Sauvigny s'est livré à un genre fort populaire aux Etats-Unis : les biographies de ces *self made men* qui fascinent les Américains, en quête d'une explication de la croissance extraordinaire de leur pays dans la seconde moitié du dix-neuvième siècle. Dix-huit portraits, un échantillon à la fois chronologique et sectoriel.

Parmi ces « titans », qui ont pressenti le rôle d'une activité ou d'une matière première, on trouve, à côté des grands classiques, du genre Vanderbilt, Rockefeller, Carnegie ou Morgan, des personnes moins célèbres en Europe, comme « la bande des quatre » (Mark Hopkins, Collis Huntington, Charles Crocker et Leland Stanford), millionnaires du chemin de fer californien. Le premier cas choisi, le négociant français Etienne Girard (1750-1831), montre aussi que ces fortunes commencent avant le dix-neuvième siècle, même si elles se multiplient après la guerre de Sécession, avec l'extension de la corruption dans le personnel politique. On voit encore que ces hommes, s'ils ont constitué leur fortune, n'étaient pas tous des prolétaires et que certains avaient reçu une solide formation.

Mais ces biographies ne démontent pas vraiment les « mécanismes » qui ont permis ces succès, ni leur rapport avec le développement économique américain. « Il n'y a pas d'histoire, mais seulement de la biographie », dit l'auteur, citant Emerson. Pour quoi ne serait-ce pas valable aussi pour l'histoire économique ? La démonstration reste à faire.

G. H.



# PERSPECTIVES

## TRANSPORTS

# Le VAL : beau mais cher

Depuis 1983, le VAL, premier métro intégralement automatique, conçu par Matra Transport, a transporté plus de 350 millions de passagers en toute sécurité dans le monde entier. Mais, si le VAL est une réussite technologique, son succès commercial et financier est loin d'être assuré

CHICAGO de notre envoyé spécial

UNE surprise de taille attend le voyageur français, qui, après avoir atterri à Chicago O'Hare, reprendra dans la foulée un vol pour une autre destination : sur le quai de la navette reliant les différents terminaux de l'aéroport, il retrouvera au moment de la fermeture des portes la sonnerie familière du métro parisien. La technologie française au cœur du Middle-West américain ! Le VAL (Véhicule automatique léger), métro intégralement automatique, réalisé par la filiale américaine de Matra Transport, a été inauguré en grande pompe, le 27 mai, par le maire de Chicago Richard Daley, en présence du secrétaire d'Etat américain aux transports.

Il répond à un grand projet de la municipalité de Chicago, élaboré au début des années 80 : décongestionner les accès aux terminaux des grandes compagnies aériennes. Avec plus de 60 millions de passagers par an, l'aéroport de Chicago O'Hare est en effet le plus fréquenté du monde, et une des plus importantes plates-formes de correspondance : deux tiers des passagers d'American Airlines, première compagnie aérienne américaine, par exemple, ne font que transiter par l'aéroport de Chicago.

**CONCURRENCE** • Fourni par Matra, le VAL 256, conforme aux normes américaines, relie sur une distance de 4,5 kilomètres, les trois principaux terminaux à un parking de grande capacité pour des stationnements de longue durée. En sept minutes trente, la ligne en plein air dessert cinq stations. Les rames, formées d'une à trois voitures, peuvent transporter jusqu'à 240 passagers par heure dans les deux sens à une vitesse de 37 kilomètres à l'heure.

Deux caractéristiques sont propres au VAL de Chicago : il est gratuit, et il ne s'arrête en principe

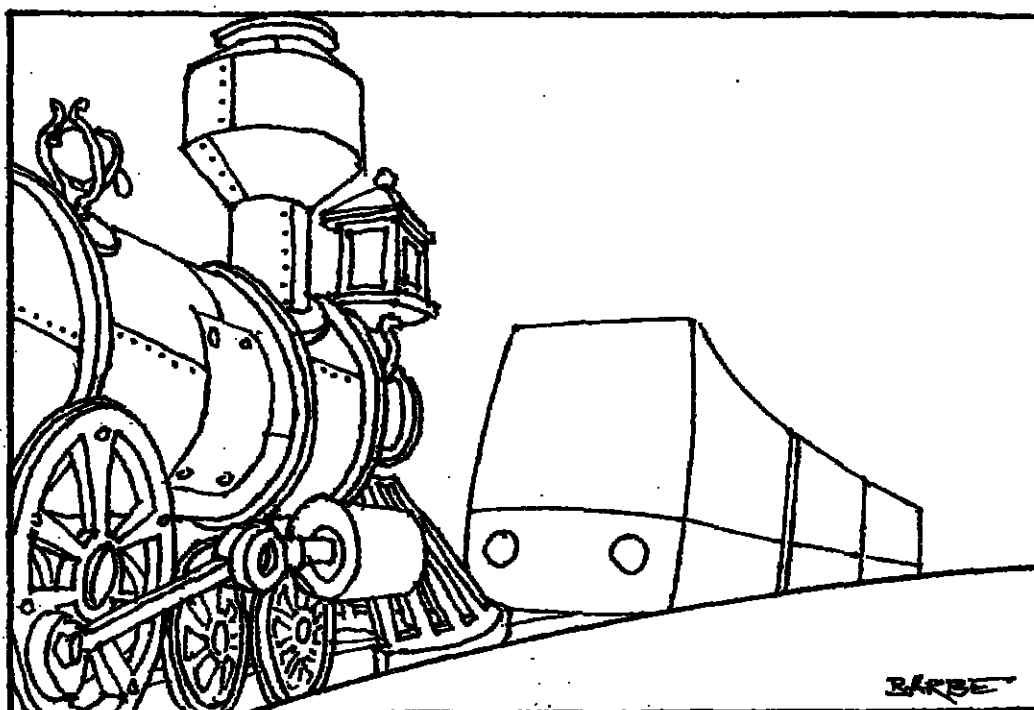
jamais. Son fonctionnement doit être assuré 365 jours par an, 24 heures sur 24. Ce qui a posé à Matra de nombreux problèmes techniques, notamment à cause des conditions climatiques de Chicago, qui subit des températures très inférieures à zéro ; plus de cent jours par an. Pour lutter contre les phénomènes de pluie givrante, par exemple, Matra a dû mettre en place tout un dispositif de chauffage des rails dont le coût s'élève à 8 millions de dollars.

**VITRINE** • Second chantier réalisé sur le sol américain - un VAL circule déjà depuis 1989 sur un kilomètre à Jacksonville (Floride) - le VAL de Chicago constitue une vitrine à l'étranger et un enjeu majeur pour Matra Transport. Car la concurrence est très rude sur le segment de marché des métros légers automatisés. Et le groupe français souffre du fait que, sans compter les Japonais, ses deux principaux rivaux sont nord-américains d'origine : UTDC, filiale du groupe canadien Bombardier, et Westinghouse, qui a réalisé en 1986 le métro totalement automatisé de Vancouver, le premier du genre sur le sol américain.

Mais Matra n'a guère le choix. Si le VAL est une vraie réussite technologique, qui a transporté depuis 1983 quelque 350 millions de passagers en toute sécurité dans le monde, son avenir commercial n'est guère assuré. Après Chicago, Toulouse le 26 juin, puis à Taipei probablement en 1994. Ensuite plus rien : Matra Transport n'a plus aucune commande ferme de VAL dans son escarcelle. Dans ces conditions, le coup d'arrêt donné par les pouvoirs publics au projet de Rennes (le Monde daté 30-31 mai) tombe à un très mauvais moment.

**ANNÉE CHARNIÈRE** • 1993 est en effet « une année charnière » pour Matra Transport, explique Frédéric d'Allest, son président. Sur les 2,3 milliards de francs du carnet de commandes en cours, une partie est composée par les systèmes d'aide automatique à la conduite, une autre par Métro, la nouvelle ligne de métro automatique de Paris, dont l'ouverture est prévue en 1996, et le reste par les projets d'extension des VAL de Lille et de Toulouse. Redemandé par les villes qui en possèdent un, le VAL attend que d'autres villes ou aéroports se portent acquéreur pour transformer son savoir-faire technologique en succès commercial. Retenu à Bordeaux et à Turin, en compétition à Budapest, le VAL est en attente de décisions définitives.

L'implantation aux Etats-Unis de Matra Transport est donc vitale pour l'avenir et justifie a posteriori, le véritable parcours du combattant qu'a dû faire l'entreprise, et les sacrifices financiers consentis. En 1985, arrive premier à l'appel d'offres lancé par la ville



de Chicago, Matra s'était vu préférer, sur le fil, Westinghouse. Il fallut un procès remporté par le groupe français, et un second appel d'offres en 1986 également gagné,

**Sur le strict plan financier, le VAL de Chicago O'Hare a, pour le moment, coûté plus cher qu'il n'a rapporté.**

pour que Matra Transport emporte de haute lutte la maîtrise de l'ouvrage.

Ce n'était que le début des difficultés. Entre la date d'ouverture du projet, initialement prévue le 6 juin 1990, et celle de remise

effective de l'ouvrage le 31 octobre 1992, deux ans et demi se sont écoulés. L'accumulation des retards a entraîné un surcoût de l'ordre de 60 millions. Et le coût total du chantier a grimpé de 128 à 188 millions de dollars. Aux frais de Matra Transport.

Le groupe français s'est heurté à de nombreux obstacles sur le terrain, notamment pour la libération de trois emprises nécessaires à la réalisation de la ligne. Sur le plan technique, le chantier a aussi été ralenti par le code de la ville de Chicago, très contraignant dans le domaine des installations électriques et des normes de sécurité. Pour parachever le tout, la municipalité de Chicago a prétexté des retards dans la livraison de l'ouvrage pour infliger au groupe français une pénalité de 60 millions de dollars, somme correspondant... au montant des réclamations demandées à la mairie par le groupe fran-

çais, qui ne s'estime nullement responsable de la plupart des retards accumulés, le tracé définitif de la ligne ayant par exemple changé huit fois en cours de route.

**ÉCHEC** • Résultat : sur le strict plan financier, le VAL de Chicago O'Hare est pour le moment un échec. « Il a plus coûté qu'il n'a rapporté », reconnaît Bernard Sillion, directeur général de Matra Transport. Au mieux, ce sera une opération blanche. Au pis, l'entreprise française y laissera une ardoise de 60 millions de dollars.

Mouvementée sur le plan financier, la situation du VAL semble plus sûre depuis sa mise en service. Après un mois d'exploitation, le trafic a déjà atteint un rythme de 7 000 passagers par jour, et son accueil auprès du public rencontre des échos favorables. Chargée de la maintenance pour les cinq ans à venir, Matra

mise sur des extensions futures de la ligne qui dormira pour l'instant dans des cartons de la ville de Chicago.

Outre ces extensions, l'entreprise française lorgne d'autres contrats. Ayant signé en février un accord avec le groupe helvético-suisse ABB, Matra Transport réfléchit à un nouveau système de transport automatique léger sur fer, baptisé City Rider.

Ce nouveau système, particulièrement adapté aux longues distances, pourrait convenir à la ville de Los Angeles, où le groupe a été présélectionné pour l'étude d'un concept de transport en commun. A Honolulu également, son principal concurrent ayant été écarté, Matra Transport espère être retenu. Le groupe français compte aussi vendre ses systèmes d'aide automatique à la conduite à la ville de New-York (contrat de 1 milliard de francs).

Des espoirs qui sont aussi des planches de salut. Car la faiblesse des commandes pèse sur les comptes. Dans le rouge en 1991, la branche transport du groupe Matra Hachette a récidivé en 1992 avec un trou de 209 millions de francs. Les pertes sont essentiellement dues au naufrage financier d'Orly-val dont Matra Transflex était actionnaire à la hauteur de 17 % (le Monde du 2 novembre 1992). Elles s'expliquent aussi par les provisions constituées pour le chantier de Chicago... et celui de Taipei, second grand projet à l'exportation de Matra Transport, et le premier dans la zone Asie-Pacifique, lui aussi en déficit, avec un contentieux de 60 millions de dollars.

En 1992, des neuf métiers exercés par le groupe Matra-Hachette, le secteur des transports a été le seul à accusé un déficit. Même le livre a retrouvé l'équilibre financier. A ce compte-là, Matra Transport risque d'apparaître comme le vilain petit canard de la couvée.

Alain Beuve-Méry

## COMMERCE

# Tati fait son marché

Suite de la page 29

Mais quel est son secret ? Où la société Tati va-t-elle donc faire ses achats ? En 1948, son père fondateur, Jules Ouaki, achetait exclusivement en France, d'abord le linge de maison puis les vêtements lorsque « Monsieur Jules » eut décidé de se diversifier. Les affaires se développant, Tati se lance dans les premiers voyages à l'étranger. Dans les années 60, Tati part récupérer en Italie les fins de série. Depuis, l'entreprise est toujours restée fidèle à l'Italie. « Ce pays a une grande capacité de production », explique Fabien Ouaki, directeur général de Tati. De

très nombreuses mini-industries familiales fabriquent des produits mode très bon marché. Elles sont toujours en avance dans la mise au point de technologies pour travailler la maille, le jacquard, la broderie.

En 1970, Tati décide de franchir un grand pas. Afin de faire l'économie des importateurs, on envoie François Ouaki, le frère du fondateur, à Hongkong. « Monsieur François » ne parlait pas un mot d'anglais. Pas plus qu'un des acheteurs de Tati, qui, pendant vingt ans, s'est rendu en Extrême-Orient pour fournir le magasin en chaussures. « Il suffit de connaître un langage universel : celui de l'argent et des chiffres ! », explique Fabien Ouaki. De ce premier voyage, « Monsieur François » avait ramené une commande de 24 000 sous-pulls. Vendus 8,90 francs, ces pulls synthétiques, en vogue à l'époque, s'écouleront au rythme de 1,5 million de pièces par an !

**SPÉCIALITÉS** • Après Hongkong, Tati a suivi, dans les années 70, la route de l'Extrême-Orient : la Corée, Taiwan, Macao, les Indes, la Thaïlande, les Philippines. « Le marché du siècle n'existe pas », explique Fabien Ouaki. Chaque pays a ses spécialités. Tati s'approvisionne en Extrême-Orient pour acheter les produits de base : tee-shirts classiques, chaussettes de tennis blanches, les chausures, etc.

Dans les années 80, Tati a amorcé un petit courant d'affaires avec la Chine. L'entreprise achète encore peu à l'Empire du Milieu. Car, même si les prix sont très bas, rares sont les produits qui séduisent l'acheteur. Le grand marché en Chine sera plutôt pour demain... Pour le coton et la maille, Tati se tourne vers le bassin méditerranéen (Espagne, Portugal, Turquie, Grèce)

et le Pakistan. Pour le jean et la toile, vers le Maroc et la Tunisie.

Tati achète un peu de lingerie dans les pays de l'Est. Ce n'est pas une zone à laquelle l'entreprise croit. « Ils ne savent pas vendre, plus fixer un prix, plus organiser une production par eux-mêmes », explique Fabien Ouaki. Nous n'avons aucune vocation à être des pionniers, des défricheurs de la planète. Nous allons là où nous savons être livrés correctement.

**DOUANE** • Ainsi, progressivement, Tati a « ouvert » des pays. D'abord, l'entreprise teste le produit d'un importateur puis elle piste son origine pour entamer un courant d'affaires direct avec les fabricants. Enfin, les acheteurs se rendent sur place pour visiter la concurrence, discuter les prix et faire fabriquer en grande quantité leurs produits. En fonction des accords du GATT, Tati choisit de même de travailler avec les pays qui bénéficient pour l'heure d'exonération de droits de douane.

Les droits de douane, voilà bien sa bête noire ! C'est l'une des raisons pour laquelle Tati réalise 60 % de ses achats en France. Et puis, sur son territoire, Tati peut appliquer les méthodes « originelles ». Depuis toujours, l'entreprise propose aux fabricants d'acheter leurs fins de série. Prenons les collants. Tati n'en vend pas moins de 8 millions par an ! Pour satisfaire aux caprices des femmes, les producteurs leur proposent chaque année une nouvelle fibre, une nouvelle présentation. Et ils vendent à Tati les collants démodés, à prix coûtant.

Mais Tati sait aussi être à la mode. L'entreprise achète pour près de 150 millions de vêtements au Sentier. Son secret : acheter en fin

de cycle. En fin de saison, elle acquiert au plus bas prix tous les produits qui, sans elle, resteraient « sur les bras » du fabricant. Par ailleurs, elle fait travailler les entreprises de textile dans les périodes creuses. Par exemple, d'octobre à novembre, les fabricants produisent pour Tati les robes de mariée qu'elle stockera jusqu'à la belle saison.

Quel que soit le produit, les principes restent les mêmes : Tati se désintéresse du coût de fabrication. La société négocie son prix d'achat uniquement en fonction du prix qu'elle-même souhaiterait proposer à ses clients après application de sa marge (1,8). Et puis, Tati a aussi conservé la tradition héritée de « Monsieur Jules » : toujours tout payer au comptant. Une sagesse « populaire » qui lui permet de réaliser un chiffre d'affaires, nullement modeste, de 1,8 milliard de francs.

Anne-Laurence Fitère

## Chiffres-clés (1992)

Chiffre d'affaires : 1,650 milliard de francs (dont 47 % à l'exportation). Résultats : perte de 209 millions de francs.

Effectifs : 785 personnes (dont plus de la moitié d'ingénieurs).

Trois métiers : les métros automatiques légers (VAL), les systèmes intégrés automatiques et les aides électroniques à la conduite.

Principales réalisations : Lille, Lyon, Paris, Toulouse, Chicago, Jacksonville, Mexico, Caracas, Santiago, Budapest, Prague, Taipei.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### ECUREUIL MONEPREMIERE

SICAV MONÉTAIRE DE 1<sup>re</sup> CATEGORIE pour la gestion de votre trésorerie

cice social clos le 31 mars 1993. Ils seront présentés à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui se tiendra le 30 juin 1993. Conformément aux statuts, il sera proposé à l'assemblée de capitaliser la totalité des revenus distribuables de l'exercice.

### CLOTURE DE L'EXERCICE COMPTABLE 1992-1993

Le Conseil d'administration de la Sicav, réuni le 13 mai 1993 sous la présidence de Monsieur Paul Iogna-Prat, a arrêté les comptes de l'exercice.

**PERFORMANCE SUR 1 AN : + 10,68 %** (du 31.03.92 au 31.03.93) Valeur de l'action au 31.03.93 : 72 928,10 F.

### ORIENTATION DES PLACEMENTS

Gérée dans une optique de régularité et investie exclusivement en titres de 1<sup>re</sup> catégorie, Ecurieuil Monépremière est un instrument de gestion de trésorerie tout à fait adapté aux sociétés et organismes astreints par la réglementation à effectuer leurs placements en valeurs émises ou garanties par l'Etat. Sa souscription est réservée aux personnes morales.

Sicav gérée par Ecurieuil Gestion - Filiale des Caisses d'Epargne et de Prévoyance et de la Caisse des dépôts et consignations.



CAISSE D'EPARGNE

### ISTH-ES DEPUIS 1994

CONCOURS GRANDES ECOLES DE COMMERCE PARIS - PROVINCE

• Bac B-C-D avec mention  
• Sections pilotes  
• Stages de pré-entrée

INSCRIPTION IMMEDIATE SUCCES CONFIRMES

Centre Auteuil 42 24 10 72 + ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE

● TRÈS HAUTE TENSION DANS LES BALKANS - Pages 6 & 10

# LE MONDE

diplomatique

52 pages - 20 F

Asie	20 F	Italie	20 F
Amérique	20 F	Maroc	20 F
Canada	20 F	Niger	20 F
France	20 F	Roumanie	20 F
Grèce	20 F	Soudan	20 F
Inde	20 F	Suisse	20 F
Japon	20 F	Tunisie	20 F
Liban	20 F	Yugoslavie	20 F

## Les nouveaux supplices des cites

# Le volcan russe

**Per IGNACIO RAMONET**

[illegible]

La proposition, bien qu'au vu et au su de M. Eliezer, est la suivante : que du 25 au 26 janvier, dernière nuit effective des élections, les deux systèmes soient en échec des violents séismes causés par un choc complètement hostile entre ces modes de vie et se pense. Le déclinisme de l'Union soviétique, l'établissement de Part communiste et de toutes les organisations de masse (syndicats, mouvements de jeunesse, organisations de loisirs, etc.), la mauvaise introduction d'un capital de biens, l'enchaînement des réformations politiques, l'essor des médias et de la démocratie, le recul généralisé de l'UEA, la perte d'autorité des administrations et la désorganisation économique ont produit un effet traumatique très brutal et exceptionnel.

Cela se traduit par un savoir-qui-peut généralisé. A l'échelle régionale, il se manifeste par une violence poussée des forces centrifuges, nationalistes et séparatistes. Chacune des dix-neuf Républiques qui composent la Fédération de Russie est désormais tendue par le large et nombre des quatre-vingt-huit entités administratives les plus bas.

Ainsi, lors du référendum

tant la création d'une  
Chambre haute, ap-  
pelée Conseil fédéral,  
à l'élargissement consi-  
dérablement des com-  
pétences de chacun des  
membres de la Fédéra-  
tion en fonction de ses  
singularités (1)».

[illegible]

**L**ES réformes, trop lentes, trop confuses, commencent à peine à modifier l'environnement économique, même si, depuis le début de 1992, environ 60 000 commerces (surtout des kiosques-bazars et des petites boutiques de services) sont passés aux mains du secteur privé, et que, depuis janvier 1993, quelque 1 400 grandes entreprises ont été privatisées. Le gouvernement estime qu'il y a présent, un Russe sur cinq travaillant dans le secteur privé (3).



**OLGA DERNEKO.** — « Competitions supérieures » 1973

De surcroît, la transformation de l'économie russe en une économie moderne de production exige l'introduction de nouvelles technologies, ce qui multipliera, comme en Europe occidentale, les suppressions massives d'emplois.

Devant la grande débauche d'efforts et les énormes perspectives, le destin des choses est immense. Pour le dire, les yeux rivés sur l'Europe, les ministres à l'écoute de la mécanique mondiale, les grands pays industrialisés, en particulier la Communauté économique européenne, démontrent l'importance du groupe. C'est pourquoi, à l'occasion de la conférence (37) à propos du « développement économique », le représentant pour l'Union soviétique a déclaré que le chiffre de 43,4 milliards de dollars d'aide à la Russie. C'est une somme nettement insuffisante si on la compare aux 100 milliards de dollars par an que l'Allemagne transfère vers la République fédérale (48). La Banque mondiale, le Fonds international de développement, le NEDD, le Near East, en France, que les ministres vont aider la Russie.

L'Occident égoïste semble, une fois de plus, incapable de prévenir les pourtant prévisibles feux qui risquent d'enflammer la Russie et qui menacent

# Impasse en Egypte

[illegible]

## CONGRATULATED BY WINNER

[illegible]

• Domestic System

## LES FRONTIÈRES DE L'ÉCONOMIE GLOBALE

Page 10 of 10

**JUIN 1993**

## L'EUROPE INDUSTRIALISÉE EN CRISE

par *André Riche, Laurent Carroué, Sergio Carrozzo.*  
**Quel élargissement ? Une Allemagne inquiète. Une Belgique déchirée.**

## PROCHE-ORIENT ET MONDE ISLAMIQUE

par *François Burgat, Ahmad Salamatian, Yves Thoraval.*  
Corruption des sociétés, échec de la révolution iranienne.

## FLOTS D'ARMES EN ASIE-PACIFIQUE

par *Andrew Mack* et *Philippe Le Corre*. Un dangereux dividende de la croissance.

## A LA RECHERCHE D'UN NOUVEL ORDRE MONDIAL

par *Maurice Bertrand* et *Norbert Rouland*. Des limites de l'ONU à la protection des peuples autochtones.

## HISTOIRE D'HIER ET D'AUJOURD'HUI

par *Philippe Videlier* et *Eduardo Galeano*. De Vichy aux souffrances de l'Amérique latine, refuser l'oubli.

## CULTURE ET CITOYENNETÉ

par *Henri Madelin, Serge Halimi et Pierre Osetrov-Foucher.*  
Les médias contre le citoyen, mais aussi la floraison du métissage en Afrique.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F



PERSPECTIVES

ASIE

# Canton, champion des « dragons »

Suite de la page 29

Des taux qui laissent loin derrière ceux des autres « dragons ». Et qui montrent qu'il y a au moins deux types de délocalisations : celles visant à produire moins cher pour revendre dans les pays développés, et celles destinées au marché local qui, en Asie, se développent à un rythme forcé.

Déjà exceptionnelle, cette croissance a connu un troisième souffle avec la visite de M. Deng à Shenzhen, au début 1992. Depuis, c'est une véritable explosion industrielle. Comme un adolescent grandit vite dont le corps fait craquer boutons et coutures de sa chemise, l'infrastructure n'arrive plus à suivre : en attendant la construction de l'autoroute Canton-Hongkong (le Monde du 4 juin), il nous a fallu près de cinq heures pour parcourir la soixantaine de kilomètres qui séparent Dongguan de la capitale provinciale.

Mais, sans l'implication directe de Hongkong - qui représente les deux tiers des investissements étrangers en Chine, dont 60 % pour la seule province de Canton - et de Taïwan, on n'en serait pas là. « La boutique sur la rue, l'atelier derrière » est une image qui décrit la division du travail entre les deux entités, Hongkong qui investit et qui vend, Canton qui produit. On parle aussi de « Grand Hongkong », de « zone économique du dollar de Hongkong » (3), ou de « zone économique de la Chine du Sud ».

Selon le directeur du Nomura Research Institute de Hongkong, cette zone, qui regroupe les provinces côtières chinoises de Canton et du Fujian, Hongkong et Taïwan, représentait en 1991, soit avant ce nouveau « Grand Bond », 3 % de la superficie de la Chine et 10 % de celle de l'ASEAN (4). Son revenu par tête était huit fois celui de la Chine, et 2,5 fois celui de l'ASEAN. Sa taille et sa population se comparent enfin à celles du Japon.

Dongguan n'est pas le plus

riche district de l'estuaire de la rivière des Perles. Moins en tout cas que Shenzhen ou Canton. Là, dans le World Trade Center, on vend des complets importés à 3 000 ou 4 000 yuans. Pour améliorer un système de distribution archaïque, Pékin a en effet ouvert depuis un an son secteur tertiaire. Les étrangers peuvent désormais ouvrir des supermarchés. Plus important encore, les joint-ventures jadis cantonnées à l'exportation ont maintenant le droit de déverser sur le marché local 20 % de leur production. « Le mythe du marché chinois est en train de devenir une réalité », se réjouit Victor Fung. On n'en est pas encore à une bouteille de Coca-Cola par Chinois, mais on en rêve enfin !

**CONFIANCE** • Tout cela a renforcé la confiance, générant une nouvelle vague d'investissements, qui vont de l'infrastructure lourde à la spéculation foncière. Le tiers des investissements totaux en Chine ont été le fait des flambeurs de l'immobilier, surtout à proximité de Hongkong et de Macao. Si certains s'y brûleront les doigts - peut-être dès la fin de l'année - les plus prudents se contentent de vendre sur plans, et d'empocher des bénéfices extravagants.

Grâce à sa soudaine prospérité, due également au dynamisme traditionnel d'une population qui forme le gros de l'émigration des Chinois d'outre-mer, Canton a atteint une véritable autonomie au sein de l'empire du Milieu. Au prix d'une orthodoxie idéologique - verbale - sans faille, la province fait pratiquement ce qu'elle veut sur place. Il faut dire qu'elle n'a plus besoin de la lointaine capitale du nord : dépendante à 80 % des investissements d'Etat en 1978, elle ne l'est plus qu'à hauteur de 2 %.

C'est pourquoi Pékin qui a besoin de ses provinces riches : le gouvernement n'a plus d'argent pour financer son budget. D'autant que les impôts ne rentrent pas et que le système bancaire n'a guère changé depuis dix ans. Plus grave encore, pour obtenir le soutien des

provinces lors de la crise politique de Tiananmen en 1989, le pouvoir central avait été contraint de faire des concessions.

Canton a su en profiter plus que d'autres. Le récent congrès du PC de la province n'a fait aucun cas de la volonté de Pékin de ralentir la croissance, préférant parler des nouvelles « quatre libertés » : liberté des importations, des exportations, convertibilité totale et fin des contrôles douaniers aux frontières.

Ce qui n'empêche pas Pékin de jurer sur la richesse de Canton. Ni cette dernière de céder lorsque les pressions se font trop fortes. Ainsi, l'an dernier, le gouvernement a exigé de percevoir 40 % des profits tirés de la location de terrains aux entreprises étrangères, rapporte un expert occidental. Canton a d'abord refusé, avant de se résigner. Résultat : Pékin n'a obtenu que le quart de l'argent demandé, et tout le monde a sauvé la face.

**CORRUPTION** • Mais toute médaille a son revers, que la cupidité à court terme ne peut cacher entièrement. On n'aime en effet guère parler à Canton des débordements de ce libéralisme sauvage qui font grimper l'inflation et génèrent pollution, corruption et criminalité. Ainsi, selon le même expert, un tiers de l'économie provinciale est « au noir ». Le racket, la « protection » sont monnaie courante dans l'administration, affectant même des entreprises étrangères.

Pudiquement, Keith Leung explique qu'il est difficile d'investir hors de joint-ventures. Ce qu'il ne peut dire, c'est que ces partenaires chinois obligés sont souvent les cadres administratifs locaux. Ce que certains appellent un « socialisme à péage » est traité par d'autres de « socialisme prédateur ». « Dans nos pays », explique un observateur occidental, « que pensent-ils d'un maire qui, en échange de la fourniture de services publics, obtiendrait des parts personnelles dans une société ou des postes au conseil d'administration ? On appellerait cela, selon les cas, abus de

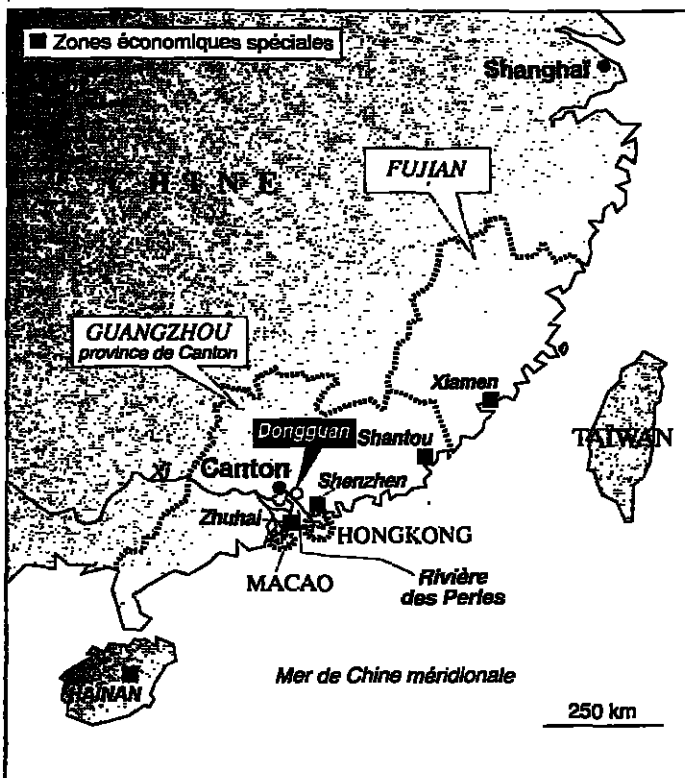
biens sociaux, ingérence, corruption... C'est pourtant ce qui se produit tous les jours ici ».

Pendant ce temps, l'armée populaire de libération contrôlée quinze des quarante officines d'agents de change et de nombreux clubs de karaté (5) à Canton. Le Bureau des affaires de Hongkong et de Macao, chargé des relations avec ces territoires, a même un temps opéré avec sa propre société de Bourse, spéculant sur la place de Hongkong en utilisant les informations dont il disposait sur les négociations en cours. En bref, comme dans l'ex-bloc soviétique, une partie de l'établissement chinois adopte un comportement mafieux et s'accommode avec des sociétés secrètes longtemps combattues.

Trop de débordements risquent de ternir la crédibilité à long terme de Canton. D'autant qu'un autre danger la menace : le déséquilibre économique et social entre régions favorisées et zones isolées qui représentent toujours les deux tiers de la province. Mais encore, les provinces voisines ne voient pas sans envie le décollage des Cantonnais. Ne pourraient-elles pas être tentées, pour en profiter, de faire du chantage sur les approvisionnements en matières premières, en main-d'œuvre et en produits alimentaires, établissant - comme à l'époque des « seigneurs de la guerre » - des octrois provinciaux ou exigeant que le commerce interprovincial s'effectue en devises ? L'unité de la Chine risquerait de s'en trouver menacée.

Patrice de Beer

(3) Environ 25 % de la masse monétaire de Hongkong se trouve dans la province de Canton, et selon un économiste chinois, la moitié des économies des Cantonnais est convertie en devises, surtout en HK\$.  
(4) Association des nations d'Asie du Sud-Est, Brunei, Indonésie, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande.  
(5) Divertissement très prisé en Extrême-Orient qui consiste à chanter en play-back.



## L'économie chinoise en surchauffe

Depuis la fin de 1992, les risques de dérapage se multiplient. Mais Pékin peut-il encore freiner la machine ?

**THE Economist** écrivait le 29 mai à propos de la « Chinamanie » actuelle, qu'« une telle euphorie collective est le signe le plus clair que l'extraordinaire croissance économique de la Chine va tourner rapidement à la faillite ». Les termes sont peut-être forts, mais on est effectivement au premier semestre 1993 à la veille d'un retournement de conjoncture.

En 1992, selon les statistiques nationales, la croissance aurait atteint 12,7 %. Elle a été alimentée par les exportations, et surtout par les investissements (+ 30 %). La production industrielle aurait crû de 21 %, avec un record de 33 % dans la province de Canton. L'inflation, alimentée par une augmentation de 30,6 % de la masse monétaire (M2) a progressé de 10 % contre 6 % en 1991. Les premiers résultats disponibles pour 1993 confirment ces tendances. La croissance de l'activité est encore plus rapide, dépassant 14 % en rythme annuel au premier trimestre, alors que l'inflation a atteint 17 % en avril (en glissement annuel). Mais, surtout, la dégradation du commerce extérieur est spectaculaire, avec un déficit de 1,8 milliard de dollars pendant les quatre premiers mois de l'année (après un excédent de 4,4 milliards en 1992), les importations progressant de 25 % en dollars contre seulement 3 % pour les exportations.

**OPACITÉ** • L'économie chinoise est donc incontestablement en état de surchauffe. Certaines autorités en étaient sans doute conscientes depuis les premiers mois de 1992, mais les circonstances politiques ne leur permettaient pas de prise de position publique. En fin d'année toutefois, le premier ministre, Li Peng, le vice-premier ministre Zhu Rongji et le secrétaire général du Parti Jiang Zemin, promu depuis chef de l'Etat, ont tous affirmé publiquement la nécessité de refroidir l'économie. Mais ce n'est que depuis quelques semaines que les autorités chinoises ont commencé à mettre en œuvre des restrictions quantitatives du crédit. Elles cherchent ainsi, en freinant la progression de la demande intérieure, largement financée par l'emprunt, à casser cette surchauffe et ses manifestations, le déficit commercial et l'inflation.

Ce faisant, elles ne s'attaquent pas à ses véritables origines. Celles-ci sont à chercher du côté du mode de fonctionnement des entreprises d'Etat et de l'affaiblissement de Pékin face à la montée en puissance d'autorités locales de plus en plus riches et entrepreneuriales.

Les résultats réels des entreprises d'Etat chinoises ont obscurci par une longue tradition d'opacité financière, mais leurs pertes semblent considérables (autour de

3 % du PIB) et croissantes. Leurs besoins de financement sont aggravés par un surinvestissement massif, les entreprises espérant trouver dans une « fuite en avant » une solution à leurs problèmes d'inefficacité.

Ces besoins sont satisfaits de trois manières : le non-paiement des fournisseurs, des transferts en provenance du budget du gouvernement central et enfin un accroissement des crédits bancaires. Les effets néfastes d'une telle situation sur le déficit budgétaire, sur la création monétaire et sur l'inflation sont évidents ; s'y ajoute une fragilisation du système bancaire jusqu'ici dissimulée. Mais les actions publiques pour redresser les comptes du secteur d'Etat sont contraintes par son poids dans l'emploi urbain, et les autorités n'envisagent pas de mesures radicales. Elles espèrent, d'une part, une « dilution » du problème dans une croissance accélérée du secteur privé et, d'autre part, une amélioration partielle des performances des entreprises publiques grâce à la libéralisation des prix.

**PRESSION** • Dans l'immédiat, le succès d'une politique de crédits restrictive n'est pas assuré. Souvent, les succursales des banques accordent en effet aux demandes de crédits des entreprises sous la pression des autorités locales, ces dernières fort peu sensibles aux dérapages d'ordre macro-économique voulant avant tout développer de nouvelles activités dans leur juridiction (surtout quand certains responsables y ont un intérêt personnel), investir en infrastructures, et plus encore préserver l'emploi existant. Par conséquent, la politique monétaire est devenue l'occasion d'une épreuve de force entre autorités locales et centrales, dont l'issue est actuellement encore ouverte.

Les déclarations des plus hauts responsables chinois montrent cependant qu'il faut s'attendre, au cours des prochains mois, à des tentatives énergiques de refroidissement de l'économie. Il devient toutefois de plus en plus difficile d'espérer que l'inévitable ralentissement de l'économie chinoise se fera tout à fait « en douceur » : il risque de plus en plus, comme en 1988, d'être assez violent. Cependant, les immenses atouts de la Chine (taille du marché, main-d'œuvre, insertion dans un dynamisme régional), l'appétit de la Chine des étrangers et l'irréversibilité des réformes déjà réalisées conduisent à considérer qu'un retour progressif à une croissance forte est pratiquement inévitable, même si rien ne garantit que cette croissance sera régulière.

Jean-Louis Martin  
Economiste, Banque Indosuez

## Le Japon rattrape son retard

TOKYO de notre correspondant

Même après les événements de Tiananmen, alors que les pays industrialisés grandissent contre la Chine, les Japonais étaient restés en retrait du tollé. Ils avaient gelé leur aide et réduit leurs relations économiques. Mais dès juillet 1990, le Japon fut le premier des Sept à lever l'embargo touchant la Chine et à rétablir son aide (6 milliards de dollars entre 1990 et 1994).

Aujourd'hui les Japonais sont plus que jamais présents en Chine. Selon le mensuel *Toyoi Keizai*, celle-ci est devenue la seconde destination de leurs investissements directs après les Etats-Unis. Les Japonais sont au quatrième rang des investisseurs étrangers en Chine (après Hongkong, Taïwan et les Etats-Unis), la moitié des implantations étant réalisées dans le secteur manufacturier. Les banques japonaises ont d'autre part des engagements sur la Chine équivalents à la moitié de la dette extérieure de celle-ci (40 milliards de dollars).

La visite de l'empereur Akihito en Chine en octobre 1992 a scellé un rapprochement qui, quelles que soient les séquelles du passé, paraît s'imposer en raison d'évidentes complémentarités : proximité, aire culturelle commune, capitaux et technologies nippones, main-d'œuvre, matières premières et marché chinois. La Chine est en outre devenue le troisième fournisseur de produits alimentaires pour le Japon.

Depuis trois ans, les implantations nippones à l'étranger ont régressé partout sauf en Asie, où elles continuent à croître au rythme de 8 % par an et où elles représentent 18,8 % du total (soit 6,4 milliards de dollars en 1992). Les industriels nippons regardent cette région en pleine

expansion à la fois comme une source de main-d'œuvre, dans le cadre d'une délocalisation de la production, mais aussi comme un marché.

La rapide percée des chaînes de distribution nippones est révélatrice : les supermarchés Yaohan se sont installés à Shenzhen en septembre et vont bientôt inaugurer un centre d'achat à Pékin (le premier à capital entièrement étranger) puis en 1996 à Shanghai ; les grands magasins Seibu envisagent de s'installer en Chine du Sud.

Les industriels, eux, longtemps en retard par rapport à leurs concurrents en matière d'investissements, s'emploient à les rattraper : en 1992, les implantations en Chine ont triplé pour atteindre un total de 2,2 milliards de dollars. Canon produit des appareils de photo à Zhuhai (Guangdong) et envisage de fabriquer des machines à photocopier ; Toshiba a récemment débuté sa production d'appareils électriques et de téléviseurs à Dalian, et Suzuki Motor vient d'annoncer qu'il allait créer la première usine d'assemblage automobile en Chine. La confection japonaise est d'autre part en train de transférer rapidement sa production sur le continent, ce qui se traduit par une forte augmentation (+ 35 %) des importations de vêtements « made in China ».

Tout en s'intéressant à la Chine du Sud, les Japonais sont plus présents dans le Nord-Est (Mandchourie) et autour de Dalian (région de Liaoning) où on compte 200 implantations nippones sur un total de 700. Le Japon pourrait ainsi contribuer à équilibrer le nord-est du pays l'expansion rapide du Sud, qui risque, sinon, de créer de fortes disparités régionales.

Philippe Pons

## Les Etats-Unis pragmatiques

NEW-YORK de notre correspondant

« La Chine ? En ce moment, tout le monde veut y aller ! », affirme Chong-Pin Lin, le directeur adjoint du département d'études chinoises à l'American Enterprise Institute de Washington. « Au regard des sommes énormes - évaluées à quelque 2 000 milliards de dollars - dont dispose la diaspora chinoise installée à Taïwan, à Hongkong, à Macao et dans le monde entier, et dont une partie est déjà placée en Chine, les investissements américains apparaissent encore limités ». De fait, malgré les risques politiques à court terme, de nombreuses firmes américaines ont pris un aller simple pour la Chine. En 1992, elles ont exporté vers ce pays l'équivalent de 7,5 milliards de dollars de marchandises, essentiellement de haute technologie (aéronautique, informatique, télécommunications, matériel de forage, etc.). Donald Anderson, le président du US-China Business Council, qui regroupe deux cents entreprises, a effectué un « lobbying » efficace pour que l'administration américaine reconduise l'octroi à la Chine de la clause de la nation la plus favorisée.

Le président Clinton lui a donné satisfaction en acceptant, le 27 mai, de reconduire cette clause pour la période 1993-1994, mettant ainsi un bâton à ce qui, durant sa campagne présidentielle, était un impératif - le respect, par Pékin, des droits de l'homme. Bill Clinton a obéi à la Realpolitik en ayant en tête l'important déficit commercial des Etats-Unis vis-à-vis de la Chine (18,3 milliards de dollars en 1993, après 12,7 milliards l'année précédente), le deuxième poste après le Japon et l'Inde des firmes américaines qui ont déjà pris pied sur le

sol chinois. Parmi les principales implantations, on relève Motorola (pour laquelle la Chine constitue le principal marché de téléphones cellulaires hors des Etats-Unis), Boeing, General Electric, Arco (un projet de gaz naturel), Coca-Cola et ATT, qui a signé en avril dernier son deuxième contrat de centraux téléphoniques avec les postes chinois. A présent, les investisseurs financiers, longtemps réticents en raison des problèmes légaux et comptables, commencent à emboîter le pas aux industriels via les fonds d'investissement. Jardine Fleming China, Greater China Fund et China Fund, trois fonds investis dans l'économie chinoise via Hongkong ou Taïwan, et qui n'existaient pas il y a seulement un an, rapportent maintenant près de 20 %, en base annuelle, à leurs souscripteurs.

Le courant s'effectue à présent dans les deux sens. Brilliance China Automotive a été la première société chinoise à être cotée au New York Stock Exchange (en octobre 1992) et, dans un autre domaine, l'immobilier, plusieurs entreprises chinoises, détenues par l'Etat, auraient investi au total plus de 1 milliard de dollars dans des actifs immobiliers aux Etats-Unis au cours des dernières années. De quel donner quelque crédit aux récentes conclusions du FMI qui, en mai, a sacré la Chine au rang de troisième puissance économique, derrière les Etats-Unis et le Japon. Un classement contesté par Pékin qui, pour des raisons politiques, mais aussi économiques (le bénéfice de prêts à taux préférentiels), a tout intérêt à figurer quelque temps encore dans la liste des pays - simplement - engagés sur la voie du développement.

Serge Marti

صدا من لایم

PERSPECTIVES

BAISSE DES CHARGES ET HAUSSE DU CHÔMAGE



# La France et ses entreprises : le désamour

Depuis dix ans la France et les Français s'étaient réconciliés avec l'entreprise. Les politiques successives ont gâté les patrons... sans effet sur l'emploi. Aujourd'hui ils sont sommés de participer enfin à la lutte contre le chômage

Le vent est en train de tourner pour les entreprises. Oh, il ne s'agit pas seulement de conjoncture et de comptes d'exploitation, mauvais comme chacun sait. C'est le regard de l'opinion, c'est le ton des pouvoirs publics qui a changé. François Perigot et vingt-quatre dirigeants du CNPF ont été convoqués lundi 7 juin à Matignon par le premier ministre Edouard Balladur, démarche inédite et volontairement solennelle. « Nous ne sommes pas arrivés en position d'accusés et nous ne sommes pas repartis la honte au front », a commenté l'un des patrons participants. Bel exemple de dédénation freudienne. Car, en substance, le chef du gouvernement a dit aux représentants des entreprises : vous avez votre part de responsabilité dans l'accroissement du chômage. En ce moment, en France, il n'y a guère d'accusation plus grave.

Depuis dix ans, les entreprises françaises prises collectivement ont obtenu tout ce qu'elles demandaient. Des pouvoirs publics et de la société en général. Les Français ont « redécouvert » l'entreprise, se sont « réconciliés » avec elle. La peur du chômage aidant, ils ont fait des efforts considérables de flexibilité professionnelle, de sagesse salariale, de modération syndicale, de formation. Les gouvernements successifs ont conçu leur politique économique en fonction des besoins exprimés par les entreprises.

Très bien. On n'ose imaginer quel aurait été l'état de l'appareil productif français si la tendance amorcée avec les chocs pétroliers de 1973-1974 et de 1979-1980 s'était prolongée (baisse des taux de marge et d'épargne, chute de l'investissement). Mais les dix années écoulées, qui ont vu s'opérer un changement de culture économique tout à l'avantage des entreprises, ont aussi été celles où le chômage est passé en France de deux à trois millions de personnes recensées officiellement. L'Etat, qui a accordé année après année tous les « allègements » demandés, les Français qui ont accepté de modifier leur comportement au nom du réalisme économique commencent à se demander s'ils n'ont pas été les dindons de la farce.

**AIDE MULTIFORME** • La priorité donnée à l'entreprise remonte au tournant de la rigueur. Pour la première fois, en 1982, l'austérité frappe exclusivement les ménages. Il est vrai que l'instauration de la semaine de 39 heures payée 40, la cinquième semaine de congés payés, la forte revalorisation du SMIC, les nationalisations, les blocages de prix n'avaient guère amélioré le climat des affaires.

Les dirigeants socialistes s'engagent au printemps 1983 dans la politique de désinflation compétitive. Celle-ci postule que la stabilité des prix est un élément essentiel de la compétitivité. On l'obtiendra en pesant sur les salaires en maintenant la parité franc/mark en contrôlant le déficit budgétaire. L'effet sur les marges des entreprises ne se fait pas attendre : les années 80 peuvent se lire comme une compensation des pertes de la décennie précédente.

Une politique de l'offre se met en place en France, comme dans beaucoup d'autres pays. La logique des rapports Etat-entreprises change. Fini l'Etat tutélaire, donnant les impulsions de politique industrielle et d'aménagement du territoire, distribuant des aides à l'investissement et à l'exportation ; place à l'Etat modeste agissant sur l'environnement des entreprises. Le patronat réclamait les « trois libertés » - des prix, des changes, de la gestion des effectifs. Il les obtient en quelques années : la libération par étapes des prix s'achève en 1987, celle des changes en 1989, la suppression de l'autorisation administrative de licenciement date de 1986.

**DÉLOCALISATION** • La libéralisation financière accompagne ce mouvement. L'Etat renonce à l'encadrement du crédit pour privilégier la régulation par les taux d'intérêt. Les prêts bonifiés, nombreux jusqu'en 1985, perdent ensuite de leur importance, ce qui correspond au souhait du CNPF d'échanger les aides directes contre des allègements d'impôts et de

dans l'exemple français ne le prouve : le rebond de l'investissement entre 1986 et 1990 intervient en pleine euphorie financière. Mais il s'agit surtout d'investissements de productivité (destructeurs d'emplois à court terme) et peu d'investissements de capacité.

Il faut dire que le changement de règle du jeu n'a pas été de tout repos pour les entreprises elles-mêmes. Elles étaient habituées

depuis des lustres à recevoir périodiquement la bouffée d'oxygène des dévaluations, sans parler des segments de marchés français ou du tiers-monde où elles évoluaient à l'abri de la concurrence, avec la garantie de l'Etat. Les allègements de charges et d'impôts qui jalonnent la décennie - jusqu'au plan Balladur du mois dernier - n'ont d'ailleurs pas mis fin aux pratiques d'aide plus anciennes : subventions

spécifiques aux PME, à la création d'entreprises, à l'exportation, aux économies d'énergie, à l'investissement, à la recherche et à l'innovation, au développement régional ou rural... A la vérité, les sommes en jeu sont moins importantes qu'autrefois, depuis la fin des grandes restructurations industrielles (charbon, sidérurgie, chantiers navals, etc.). Et la décentralisation a transféré aux collectivités locales une bonne partie des incitations économiques, au point qu'il a fallu mettre le holà dès 1987, car les communes prenaient des risques sans rapport avec leurs moyens.

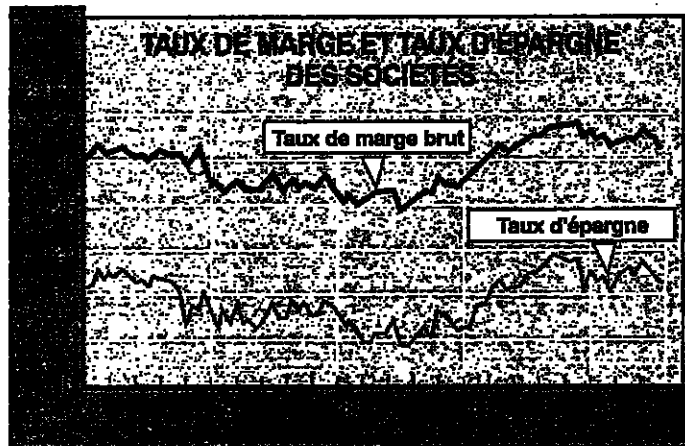
**ASSAINISSEMENT** • Au terme d'une décennie où tous les agents économiques semblent s'être mis au service de l'entreprise, lieu par définition de la création de richesses, faut-il parler d'un échec ? Si l'objectif était la compétitivité de l'appareil productif français, certainement pas. Les coûts français se sont améliorés de 3 % par an environ entre 1987 et 1991 par rapport aux autres pays européens. Des parts de marché ont été regagnées, la situation financière des entreprises s'est assainie (même si la crise actuelle

multiplie les défaillances). La construction européenne et la mondialisation ont leur logique, et la France y a préparé ses entreprises. Mais si l'objectif était la promotion du bien-être collectif - et, en définitive, les élus du peuple peuvent-ils en avoir un autre ? - alors, oui, on peut parler d'échec. Les Français l'ont fait sentir au précédent pouvoir.

Comme l'écrit Jean Gandois dans sa préface au rapport « Compétitivité française » du XI<sup>e</sup> Plan, « rien ne servirait à un pays d'avoir des entreprises individuellement très compétitives, si elles devaient ensuite être écrasées directement ou indirectement par les charges correspondantes aux inactifs et aux exclus ». Nous en sommes là, l'impression actuelle de l'UNEDIC et de la Sécurité sociale le montre assez.

François Perigot, le « patron des patrons », interrogé par Europe 1 la semaine dernière avant de se rendre chez Edouard Balladur, n'avait rien à offrir, ni d'ailleurs à demander au gouvernement. Seulement aux Français : ayez confiance, consommez !

Sophie Gherardi



## Tout pour l'emploi

Alléger les charges des entreprises pour sauver l'emploi, libérer les licenciements pour faciliter l'embauche : ce raisonnement du CNPF a été entendu par les gouvernements successifs... mais pour quel résultat ?

“Le nouveau rôle de l'Etat, c'est d'être au service des entreprises.”

Yvon Gattaz,  
ex-président du CNPF,  
6 octobre 1988.

charges. La Bourse connaît un essor remarquable. Les bilans de trésorerie permettent aux entreprises un financement non bancaire, l'abolition du contrôle des changes leur donne accès aux marchés internationaux.

Les années 80 ont été celles de l'implantation massive des firmes françaises à l'étranger (avec d'ailleurs une aide fiscale déclinée fin 1987 qui paraît ironique maintenant qu'on flétrit la délocalisation). Mais elles ont aussi été celles de la financiarisation. Les taux d'intérêt réels particulièrement élevés et les instruments sophistiqués offrant des rendements minifraîs (sicav monétaires) ont été accusés de tuer l'investissement productif. Rien

Le patronat a-t-il obtenu la satisfaction des revendications « sociales » qu'il exprimait au moment de l'arrivée au pouvoir de François Mitterrand ? Dans le discours du CNPF, deux éléments revenaient sans cesse : le poids des charges et les restrictions imposées au droit de licenciement, entrave à la « liberté » de gestion des effectifs, nécessaire au bon fonctionnement des entreprises. Sur ces deux points au moins, les gouvernements successifs, au cours des douze années passées, semblent plutôt leur avoir donné gain de cause.

C'est sur les charges sociales que le patronat fut le plus vite entendu. L'arrivée au pouvoir de la gauche avait apporté aux entreprises un surcroît réel (lire ci-contre). Mais François Mitterrand reconnaissait dès le 15 septembre 1983 : « Les charges sont excessives », s'engageant à ne pas les augmenter jusqu'à la fin de 1984 et à « amorcer la décade ».

Dès 1982, le virage de la rigueur avait donné le ton en faisant porter le poids de l'austérité sur les ménages seuls. Le mouvement allait se confirmer sur les prélèvements sociaux légaux : à

partir de 1984, les hausses de cotisations de sécurité sociale ne portèrent que sur la « part salariale » et non plus sur la « part patronale » (voir encadré). Le « déplaçonnage » final de la cotisation patronale d'assurance-maladie en janvier 1984, (qui achevait une opération entamée en 1967), celui de la cotisation d'allocations familiales en 1989-1990 n'étaient plus un moyen de trouver des ressources nouvelles, mais une redistribution favorisant les « entreprises de main-d'œuvre ».

Une nouvelle logique commençait à s'imposer : celle de l'emploi. Avant même que la relance par le pouvoir d'achat de 1981 ait montré ses limites, la gauche avait repris, pour lutter contre le chômage, un des outils du plan Barre, si critiqué naguère : les exonérations de cotisations sociales pour l'embauche de jeunes. Une autre façon de reconnaître que si l'on voulait que les entreprises embauchent, il fallait leur donner cette satisfaction. Le plan « avenir-jeunes » de 1981-1982 maintenait l'exonération de 30 % des cotisations sociales patronales pendant douze mois, instaurée en 1978.

**EXONÉRATIONS** • La priorité donnée au « traitement social » du chômage - TUC (travaux d'utilité collective) pour les jeunes, avec les collectivités et les établissements publics, stages pour tous - fit abandonner provisoirement le système. Mais l'exonération complète de charges en 1979 aux artisans pour leurs apprentis ne fut pas remise en cause. Des formules nouvelles de formation en alternance allaient user du même ressort, comme les « stages d'initiation à la vie professionnelle », les fameux SIVP, destinés à faciliter l'insertion de jeunes sans formation ou sans projet.

Avec le gouvernement Chirac en 1986, Philippe Séguin généralisa le système : exonération totale pour l'embauche de jeunes de 16 à 25 ans pendant le second semestre 1986 (de 50 % pour ceux qui sortaient d'un TUC ou d'un stage en alternance) et, pendant un an, pour les chômeurs sortant de stages de formation, puis, en 1987, exonération totale pour le recrutement de chômeurs de longue durée.

Les socialistes entrèrent en celle-ci avec les « contrats de retour à l'emploi », en l'accompagnant d'une aide de l'Etat ; ils pourvirent aux entreprises individuelles pour l'embauche du premier salarié, pour un an d'abord, puis pour deux et trois... La revendication d'« abaisser le coût du travail » dans l'industrie devenait une orio-

rité gouvernementale dès le « plan-emploi » de l'automne 1990. La montée des « délocalisations » vers les pays du tiers-monde n'a pu que la renforcer. A l'automne 1991, Martine Aubry exonérait de cotisations sociales l'embauche de jeunes à faible qualification et préconisait un allègement des cotisations sociales sur les bas salaires et le travail à temps partiel.

Il est difficile de calculer l'effet cumulé de ces mesures ciblées et parfois temporaires. Mais au total, contrairement au discours

rées ont pu, certaines années, dépasser 200 000 jeunes, comme en 1987, mais les flux sont toujours retombés dès que la mobilisation se relâchait : même l'apprentissage n'a pas « décollé ». Elles n'ont pas compensé sur la durée, les suppressions d'emplois, facilitées par les préretraites financées par l'Etat. Celles-ci, largement utilisées par les entreprises, ont atteint leur maximum dans les années 1983-1985. Pourtant, la montée du chômage a continué, inexorable, à peine infléchie pendant la reprise économique de 1988-1990.

On peut arguer qu'elle aurait été plus forte encore sans les exonérations et les libertés accordées. De ces avantages, les entreprises n'ont peut-être pas fait mauvais usage. Mais elles n'ont pas fait celui que l'on attendait : fournir durablement des emplois. A tous, jeunes comme vieux, cadres comme ouvriers. Pour faire des économies, elles ont continué à jouer d'abord sur les effectifs. L'emploi est au cœur de ce « désamour » nouveau entre les salariés et les entreprises, du malentendu, peut-être provisoire, entre le patronat et le gouvernement. On a trop espéré pour ne pas être déçu.

Guy Herzlich

“Toute entreprise est au cœur du dispositif de lutte contre le chômage.”

François Perigot,  
président du CNPF,  
30 novembre 1988.

patronal habituel, les charges sociales des entreprises n'ont sûrement pas augmenté depuis dix ans, sauf celles qu'elles ont acceptées contractuellement.

Sur la liberté de licenciement économique, la gauche avait conservé ses réserves. Il fallait attendre le retour aux affaires de la droite, pour que soit abrogée, le 3 juillet 1986, l'autorisation administrative de licenciement qu'avait instaurée... le gouvernement de Jacques Chirac par une loi du 3 janvier 1975.

**LIBERTÉ** • Les nouvelles règles instaurées début 1987, après discussions avec les syndicats, protègent, pour la première fois, les salariés des petites entreprises, mais facilitent les licenciements « par paquets de neuf ». La gauche, à son retour, y rajouta un droit à la conversion. Elle tenta surtout d'« infléchir le système vers une « prévention économique » des licenciements. Mais, même si Martine Aubry critique vertement, à l'occasion, l'insuffisance de certains plans sociaux, l'autorisation administrative de licenciement « aura vécu ».

Le jeu en valait-il la chandelle ? La question se pose aujourd'hui. Le CNPF a bien oublié les 367 000 emplois supplémentaires promis par son ancien président Yvon Gattaz en échange de la liberté de licenciement - « seul moyen, disait-il, d'exorciser les patrons d'entreprises petites et moyennes ». Les embauches exop-

### Les cotisations de Sécurité sociale

Les cotisations de Sécurité sociale (assurance-maladie, vieillesse, famille, veuvage, contribution au Fonds national d'allocation-logement) n'ont cessé d'augmenter pour les salariés depuis 1981, passant de 4,6 % à 6,9 % sur la totalité du salaire brut, et de 4,8 % à 6,55 % pour la partie au-dessous du « plafond » (la baisse de 7,6 % à 6,55 % le 1<sup>er</sup> janvier 1989 compensant seulement l'instauration de la contribution sociale généralisée, pour les salaires modestes).

Les cotisations sociales « patronales » sont certes passées de 4,5 % à 19,73 % sur la totalité du salaire, mais cette hausse a été compensée par son ancien président Yvon Gattaz en échange de la liberté de licenciement - « seul moyen, disait-il, d'exorciser les patrons d'entreprises petites et moyennes ». Les embauches exop-

**les grands entretiens du Monde**

avec

• Pierre Hassner • Samir Amla • Yoshikazu Sakamoto • Jorge Semprun • Philippe Merzoug • Francesco Rosi • André Guez • Alain Joxe • Emmanuel Levinas • Michel Foucault • Krzysztof Pomian • Alain Finkielkraut • André Glucksmann • Bernard-Henri Lévy • Algirodes-Julien Greimas • Ismaél Kadaré • Bartolomé Bennassar • Marie Segal • Max Gallo • Alain Touraine • Joël Roman • Umberto Eco • Michel Crozier • Charles Millon • Raymond Barre • Jean Peyrelevade • Elie Cohen • René Lenoir • Georges Vadel • Olivier Duhamel • Elandine Kriegel • Claude Lefort • Cornelius Castoriadis • Pierre Bourdieu • Jacques Attali • François Furter • Jacques Le Goff • Françoise Héritier • Augé • Francis Fukuyama • Bernard Bourgeois • Marc Augé • Georges Duby

Hors série - Tome 1 - 38 francs  
en vente chez votre marchand de journaux

Eliminez les procédures et faites exploser les hiérarchies.

**TOM PETERS**

**ENTREPRISE LIBÉRÉE**

10

DUNOD

1987

**Vivre sans aide**

Le livre de Guy Herzlich, « Vivre sans aide », est paru chez Grasset. Il analyse les conditions de vie des personnes âgées isolées et propose des solutions pour améliorer leur situation. Le livre est disponible en librairie et chez les éditeurs.



مركز العمل

PERSPECTIVES

BAISSE DES CHARGES ET HAUSSE DU CHÔMAGE

# La désescalade fiscale

En dix ans, les entreprises françaises ont vu leur taxation s'aligner sur celle des autres pays : à la baisse !



La fiscalité des entreprises a beaucoup évolué depuis le début des années 80, les taux de plusieurs impôts ayant été abaissés, les règles assouplies et stabilisées. Les principales réformes ont porté sur l'impôt sur les sociétés et son corollaire, l'impôt sur la fiscalité de groupe, sur l'aménagement de la taxe professionnelle et enfin sur les plus-values d'entreprises. Pour l'essentiel, ces réformes ont été imposées à la France par la nécessité d'aligner nos pratiques sur celles des pays étrangers, nécessité rendue urgente par l'ouverture des frontières et la compétition internationale grandissante, tant entre pays européens qu'entre pays de la CEE et pays du reste du monde.

La baisse de l'impôt sur les sociétés s'est faite progressivement, le taux de l'IS revenant de 50 % en 1985 à 33,3 % en 1993. A l'origine de cette réforme importante, la demande du patronat d'obtenir le rattachement des aides fiscales à l'investissement des aides fiscales à l'investissement accordé à certaines dépenses d'équipement. L'efficacité des aides fiscales à l'investissement ayant toujours été douteuse, l'administration fiscale réussit à convaincre Pierre Bérégovoy, alors ministre de l'économie, des finances et du budget, de choisir une autre méthode, procurant à peu près les mêmes avantages aux entreprises : réduction du taux de l'IS de 50 à 45 % pour les seuls bénéfices non distribués, c'est-à-dire réinvestis dans l'entreprise. Le CNPF accepta l'échange, qui marqua la fin d'une pratique vieille de plus de vingt ans (l'aide fiscale à l'investissement), remplacée par un processus de baisse du taux de l'IS.

Baisse d'abord accordée aux seuls bénéfices réinvestis, avant d'être étendue aux bénéfices distribués par Edouard Balladur, installé aux finances à partir du printemps 1986 : 45 %, puis 42 % en 1986 et 1987. La gauche, de retour au pouvoir en 1988 revint au système du double taux : 42 % pour les bénéfices distribués en 1989, 39 % pour les bénéfices réinvestis (loi de finances pour 1989) ; 42 % et 37 % (loi de finances pour 1990) ; 42 % et 34 % (loi de finances pour 1991).

Un changement important se produisit en 1989 quand Pierre Bérégovoy annonça que le système du

double taux est temporaire et qu'à terme les bénéfices seront imposés dans les mêmes conditions, qu'ils soient distribués ou réinvestis. Certains élus socialistes s'opposèrent à ces « cadeaux », puisque l'investissement n'est plus seul favorisé. Pierre Bérégovoy devra composer : à titre de compensation et pour mettre fin à la fronde du Parti socialiste, il durcira l'ISF (impôt de solidarité sur la fortune) et l'imposition des plus-values immobilières. L'essentiel sera tout de même obtenu : le taux de l'IS sera ramené à 34 % dans la loi de finances de 1992 et à 33,3 % dans le budget de 1993. Il est maintenant l'un des plus bas des pays industrialisés. L'autre conséquence très importante découlant de l'achèvement de la réforme est qu'avec un taux d'IS à 33,3 % l'avoir fiscal atteint 100 %, éliminant totalement le double imposition. En d'autres termes, les bénéfices distribués par l'entreprise ne sont plus taxés.

Le régime de la fiscalité de groupe en France a été aligné il y a cinq ans sur les pratiques étrangères. Depuis la loi de finances pour 1988, une société peut choisir, sur simple option d'être rattachée de l'impôt dû par l'ensemble du groupe. Celui-ci est constitué par la société mère et par les sociétés qu'elle détient à au moins 95 %. Cette disposition permet de déterminer l'impôt à partir du résultat de l'ensemble du groupe : bénéfice ou déficit, mais aussi plus-values ou moins-values à long terme. Ainsi les sociétés mères que leurs structures financières amènent souvent à être déficitaires (ce sont elles qui empruntent et qui pour l'essentiel de leurs ressources vivent des dividendes qui leur sont versés) imputent leurs pertes sur les bénéfices de leurs filiales. L'inverse est également possible : déficit de la filiale imputé sur le bénéfice de la maison mère.

Depuis la loi du 12 juillet 1965, le choix du régime de groupe était autorisé mais nécessitait un agrément de l'administration, qui, dans les faits, n'était accordé qu'à l'industrie. La liberté est totale depuis 1988, le régime de groupe étant devenu de droit commun. Seule différence avec les régimes étrangers : la nécessité de détenir les filiales à au moins 95 % pour intégrer celles-ci au groupe et faire masse des résultats. A l'étranger, les résultats des filiales sont intégrés aux résultats du groupe pour des

pourcentages de droits de vote inférieurs : 80 % aux Etats-Unis, 75 % en Grande-Bretagne, 50 % en Allemagne. Si l'administration s'est toujours refusée à modifier la règle des 95 %, elle a en revanche assoupli certaines dispositions, notamment celles qui restreignaient la possibilité de ressortir du régime de groupe après y être entré : les pénalisations prévues en cas de non-respect du délai minimum de cinq ans ont été supprimées.

Le régime d'imposition des plus-values réalisées par les entreprises a été stabilisé. Les plus-values ont été classées en deux catégories : financières d'une part, sur éléments d'actifs d'autre part. Les premières, qui concernent les obligations et titres de souscription, les titres participatifs, les parts de fonds communs de placement, les actions de sica, sont soumises au taux de l'impôt sur les bénéfices des sociétés depuis la loi de finances de 1992. Le régime antérieur plus favorable des plus-values à long terme imposées à 19 % a donc été supprimé. La seconde catégorie

de plus-values, celles qui sont réalisées sur des éléments d'actifs, était imposée à des taux différents : 15 % pour les terrains à bâtir, 19 % pour les autres éléments d'actifs. Depuis 1992, toutes ces plus-values non financières sont imposées au même taux de 18 %. En distinguant deux catégories de plus-values, les pouvoirs publics ont voulu mettre fin à un système qui avantageait les activités financières au détriment des activités de production.

Les pays étrangers ne distinguent généralement pas les plus-values selon leur nature et les imposent au régime de droit commun, c'est-à-dire au taux de l'impôt sur les bénéfices. En revanche, les plus-values financières réinvesties dans l'entreprise sont généralement exonérées.

La taxe professionnelle a été allégée à partir de 1982, l'Etat prenant maintenant à sa charge 26 % (soit 33,5 milliards de francs) de cet impôt local payé par les entreprises. Au fil des années, deux mesures ont limité le poids de la taxe professionnelle : à

partir 1979, le plafonnement - passé progressivement de 6 à 3,5 % actuellement - de cet impôt par rapport à la valeur ajoutée de l'entreprise (coût en 1993 : 15 milliards de francs) ; à partir de 1987, la réduction permanente de 16 % des bases de l'impôt (coût en 1993 : 14 milliards de francs). A ces deux mesures lourdes se sont ajoutées en 1982 puis en 1987 des réductions de taxe professionnelle pour embauche et investissements dont le coût est estimé en 1993 à plusieurs milliards de francs.

Un nouveau mode de calcul du plafonnement de la taxe professionnelle voté par le Parlement fin 1992 dans le but de faire gagner à l'Etat quelques mois de trésorerie retardait de six mois le remboursement de 8 milliards de taxe professionnelle aux entreprises. Cette disposition a été en partie annulée dans le collectif de juin 1993.

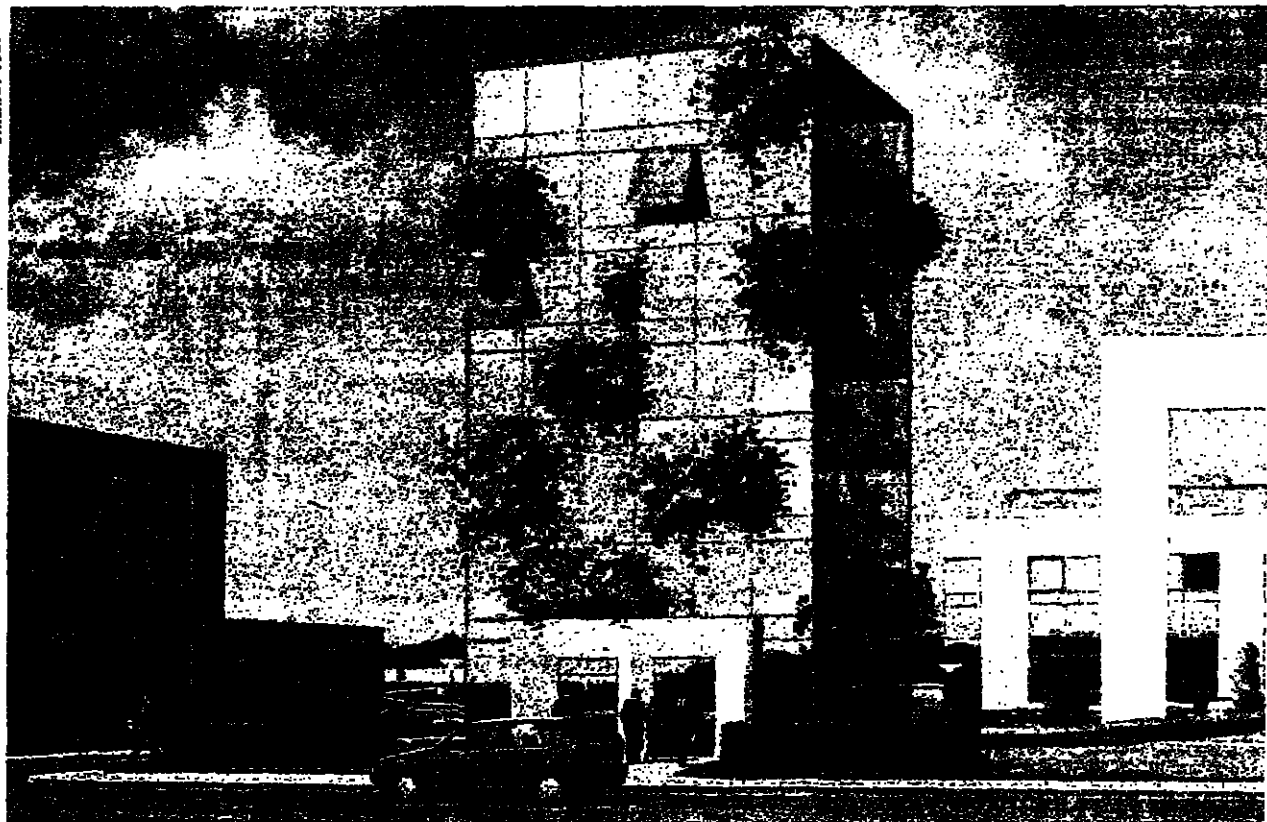
Impôt sur les sociétés et avoir fiscal, fiscalité de groupe, fiscalité des plus-values, taxe professionnelle : tels sont les champs des principales réformes qui ont favorisé les entreprises. Mais d'autres mesures plus

disparates ont également été importantes, la dernière en date étant l'engagement pris par l'Etat de supprimer à partir du 1<sup>er</sup> juillet 1993 la règle dite du décalage d'un mois de la TVA. Sur les 100 milliards de francs mis en jeu par cet engagement, seules les petites entreprises toucheront immédiatement leur dû, les grandes entreprises devant se contenter de créances non négociables remboursables sur vingt ans et portant un intérêt de 4,5 %.

Heureusement pour elles, la plupart des autres avantages fiscaux consentis depuis dix ans aux entreprises auront eu des applications plus rapides : élargissement des droits à déduction sur la TVA (produits pétroliers, dont le gazole), allègement de la taxe sur les conventions d'assurances, crédit d'impôt recherche, réduction des droits sur les transmissions d'entreprises, renforcement des fonds propres des entreprises, provision pour implantation à l'étranger, allègement en cours de l'impôt de Bourse.

Alain Vernholes

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



PRÉPARER LA 3<sup>ème</sup> VIE  
ÇA VOUS CHANGE UNE ENTREPRISE.



Aujourd'hui, l'amélioration des conditions de vie, les progrès de la science, l'accroissement de la longévité, font que les années d'après retraite représentent pour le plus grand nombre une vie à part entière : une 3<sup>ème</sup> Vie après celle de l'enfant et celle de l'adulte.

Une vie d'autant plus active, d'autant plus protégée, qu'elle aura été préparée. L'Assurance Collective y contribue. Et parce que chacun peut épargner ou être assuré en profitant des économies que permet l'appartenance à un

groupe, l'entreprise est un lieu privilégié pour préparer l'avenir. C'est là l'ambition de la CNP. Proposer des régimes de

prévoyance et d'épargne adaptés au profil social et économique de chaque entreprise. Favoriser les relations de solidarité entre l'entreprise et ses salariés. Contribuer à l'amélioration de la qualité de la vie sociale, à l'épanouissement de toute l'entreprise. Si vous voulez en savoir plus sur la 3<sup>ème</sup> Vie, appelez le : (1) 42.18.83.50. CNP, le leader de l'Assurance Collective.

CNP, VIVEZ BIEN ASSURÉ

## Vivre sans aides

Les entreprises françaises peuvent-elles vivre sans aides ? La question vaut d'être posée depuis que se multiplient délocalisations, faillites et licenciements. Confrontées à la crise et à la concurrence internationale, les firmes françaises apparaissent toujours aussi fragiles.

A la fin des années 70, alors que Raymond Barre était premier ministre, le patronat se répandait en propos amers. Thèse alors développée : un dirigisme anachronique et des réglementations étouffantes handicapent gravement notre appareil de production. Une thèse qui, bien sûr, passait sous silence la qualité de nos chefs d'entreprise. Ces critiques et ces ouïdis devalent être justes puisqu'ils furent entendus : au cours des années 80, la plupart des contraintes qui pesaient sur les firmes françaises furent supprimées, depuis le contrôle des prix jusqu'au contrôle des changes, en passant par l'encadrement du crédit.

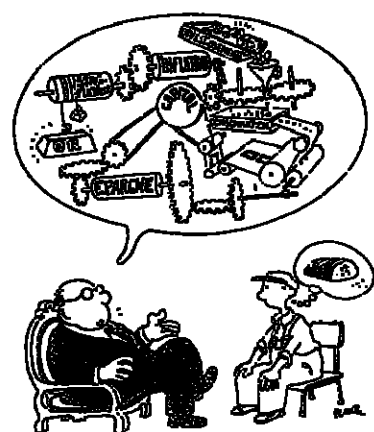
Mais l'alignement sur les pratiques étrangères déborda largement la seule suppression d'interventions administratives gênantes. Nos structures économiques et financières furent profondément modifiées. La désindexation des salaires a modifié le partage de la valeur ajoutée entre entreprises et salariés, au bénéfice des premières. La réforme de notre système d'impôts sur les sociétés s'est poursuivie sans interruption depuis dix ans, transformant complètement le paysage fiscal français. L'impôt sur

les bénéfices, qui était l'un des plus élevés des pays industrialisés, est maintenant l'un des plus faibles, et les groupes peuvent maintenant sans aucune formalité imputer les déficits de leurs filiales sur leur résultats d'ensemble.

Toutes ces réformes, toutes ces transformations, n'empêchent pas le patronat d'en demander toujours davantage. Après avoir réclamé à cor et à cri pendant des années la réévaluation des bilans, la condamnation de la taxe professionnelle, des aides spécifiques à l'investissement, la transformation de la fiscalité de groupe, le CNPF est parti en guerre contre la règle dite du décalage d'un mois de la TVA. Une anomalie coûteuse de notre système fiscal mais qui existe depuis les origines de cet impôt et qui n'avait pas empêché les entreprises de se développer.

Si l'on ajoute aux nombreuses améliorations des conditions de fonctionnement et de gestion des entreprises le don du ciel que fut, en 1986, le choc pétrolier, on en arrive à penser que depuis dix ans, l'essentiel de la spectaculaire modernisation de notre économie a eu pour origine des interventions extérieures : celles de l'Etat qui furent volontaires, celles des pays pétroliers qui ne le furent point. La preuve reste donc à apporter que les entreprises françaises peuvent continuer à se moderniser sans aides.

A. V.



En confirmant, mercredi 9 juin, l'ouverture d'une négociation à la rentrée sur les salaires des fonctionnaires, le gouvernement espère bien désamorcer le conflit qui l'oppose de nouveau dans ce domaine, depuis le 3 mai, aux fédérations syndicales. Depuis la politique de rigueur adoptée en 1983, les discussions entre le pouvoir « régalién » et les représentants des quelque 8 millions d'agents titulaires, non titulaires et retraités des trois fonctions publiques (Etat, territoriale et hospitalière) sont en effet devenues de plus en plus délicates. D'un côté, les gouvernements successifs, gardiens des équilibres budgétaires, ne résistent pas à la tentation de rogner sur une masse salariale qui représentait encore 554 milliards de francs en 1992, soit 40 % des dépenses publiques. De l'autre, les organisations syndicales voient, à leur grand dam, leur espace de discussion générale rétrécir avec le développement des revalorisations catégorielles et individuelles. Ces difficultés sont aggravées par le fait que les règles de la négociation salariale n'ont jamais été clarifiées dans la fonction publique, contrairement au secteur privé et aux entreprises publiques. « Les négociations ne sont en réalité ouvertes qu'à partir du moment où le gouvernement est assuré de conclure un accord avec plusieurs organisations syndicales », relève ainsi l'un des participants en dénonçant les pratiques de cette « négociation de faux-semblants ». La récession économique actuelle ne favorise pas l'assainissement des pratiques. Mais cette absence de règles claires met en péril le dialogue social entamé, depuis 1989, sur d'autres points (grilles de classification, formation, hygiène et sécurité...), car elle place en porte-à-faux les syndicats. Or les thèmes de discussion qui se profilent à moyen terme (mobilité, déconcentration) supposent une véritable « révolution culturelle » au sein de la fonction publique et exigent un engagement fort de leur part. S'il veut réussir sa modernisation, l'Etat doit à son tour accepter cet aggiornamento des relations sociales que les entreprises ont accompli au cours des années 80...

Dossier réalisé par Valérie Devillechabrolle

# Les salaires des fonctionnaires

## Comment sont organisées les rémunérations ?

■ Les rémunérations des fonctionnaires sont, depuis 1948, fixées par une « grille » unique : celle-ci précise, pour chaque corps, chaque grade et chaque échelon hiérarchique, le montant du traitement - calculé en points d'indice - versé au début et à la fin de la carrière.

Peuvent s'y ajouter une « indemnité de résidence » allant jusqu'à 3 % du traitement brut, en fonction de la zone géographique où travaille le fonctionnaire, et un « supplément familial de traitement », s'il a des enfants à charge, et variant selon leur nombre.

La rigidité du système indiciaire est partiellement compensée par des primes et indemnités diverses censées correspondre aux conditions concrètes d'exercice. Ces primes représentent en moyenne 12 % de la rémunération brute, mais évidemment, le montant réel est très variable selon les services et les ministères, et leurs modalités d'attribution ainsi que leur répartition sont assez opaques.

Pour calculer la rémunération nette des fonctionnaires, il faut ensuite retrancher du traitement brut les cotisations sociales versées par les agents (comme par tous les salariés), la contribution de solidarité-chômage égale à 1 % de la rémunération nette totale (spécifique aux fonctionnaires), et enfin la contribution sociale généralisée (CSG). Cette dernière atteindra 4 % de 95 % du salaire brut à partir du 1<sup>er</sup> juillet contre 1,1 % aujourd'hui. Hors CSG, les prélèvements représentaient en 1991, 13,7 % du salaire brut.

## Comment sont calculées les retraites ?

■ Pour avoir droit à une pension de retraite, les fonctionnaires titulaires doivent avoir travaillé pendant au moins quinze ans dans l'administration. La pension de retraite est calculée en fonction du dernier traitement brut (hors primes), à condition que celui-ci ait été perçu pendant au moins six mois avant le départ en retraite. Chaque année de service est rémunérée au taux de 2 % du traitement brut, la pension versée ne pouvant excéder 75 % du salaire de base antérieur.

A leur départ en retraite, les fonctionnaires perdent leurs primes et rémunérations annexes et ne profitent plus d'aucune revalorisation de carrière. Ils bénéficient, en revanche, des augmentations générales et même de certaines revalorisations catégorielles (« protocole Durafor », plan Jospin de revalorisation des rémunérations des enseignants).

Les fonctionnaires de l'Etat, à l'exception des ouvriers de l'Etat, qui ont un régime de retraite particulier, ne versent pas de cotisation à une caisse : l'Etat retient leurs cotisations sur leurs salaires et verse directement les pensions. En revanche, les fonctionnaires territoriaux et les hospitaliers sont affiliés à la Caisse nationale de retraites des agents des collectivités locales (CNRACL). Les non-titulaires des trois catégories de fonction publique, eux, sont affiliés à l'IRCAN-TEC (institution de retraite complémentaire des agents non titulaires et contractuels), mais la retraite « de base » est prise en charge par le régime général des salariés.

## Comment évoluent les traitements ?

■ Les fonctionnaires bénéficient d'abord d'augmentations générales. Fruits de négociations avec les syndicats de fonctionnaires ou, faute d'accord, de décisions gouvernementales unilatérales, celles-ci concernent l'ensemble des agents titulaires, non titulaires et retraités des trois fonctions publiques (Etat, territoire et secteur hospitalier), soit plus de 8 millions de personnes. Elles prennent la forme d'une revalorisation du point d'indice (celui-ci valait 307,11 francs au 1<sup>er</sup> février 1993) et/ou de l'attribution de

## Comment se font les négociations salariales ?

■ Depuis 1983, les sept organisations syndicales représentatives (CFDT, CFE-CGC, CFTE, CGT, FEN, FO et FGAEP (autonomes)) sont officiellement habilitées à discuter avec l'Etat des rémunérations des fonctionnaires, mais le calendrier des négociations et leur déroulement ne sont pas formalisés. L'Etat n'est même pas tenu, en droit, d'appliquer les accords conclus, bien qu'il l'ait toujours fait, en pratique, sauf en 1982, en raison du blocage des salaires.

Dans les faits, ces négociations s'étaient institutionnalisées depuis 1968. Chaque année, de 1970 à 1983, des accords salariaux ont été conclus (sauf en 1977), avec des organisations syndicales différentes selon les années. Durant cette période, on évalua l'évolution du pouvoir d'achat des fonctionnaires en « niveau » : on estimait qu'il avait été maintenu lorsqu'à la fin de l'année, l'évolution des indices avait été comparable à celle des prix.

Mais à partir de 1982, la volonté de réduire l'inflation et, pour cela de contrôler les hausses de salaires, a conduit les gouvernements successifs à renoncer à cette indexation des rémunérations sur les prix, et à adopter d'autre part, des méthodes d'analyse plus fines de l'évolution du pouvoir d'achat des fonctionnaires. Ainsi à partir de 1983, l'Etat a-t-il commencé, au grand dam des fédérations syndicales, surtout de la CGT et de la FO, à comparer la hausse des prix prévue avec celle-ci résulte aussi de mesures « catégorielles », ne bénéficiant pas, par définition, à tous les fonctionnaires. En 1985, l'accord conclu avec quatre organisations syndicales s'est encore référé à une nouvelle notion : l'évolution du salaire moyen par tête.

Depuis 1989, les négociations sont devenues encore plus difficiles avec l'application du « protocole Durafor » (protocole de mesures salariales) par lequel l'Etat a réformé la grille des classifications. Il a augmenté la proportion des catégories les mieux rémunérées de la fonction publique, et revalorisé les carrières des agents en activité ou en retraite, et en amélioré le déroulement, en tenant compte de leur « technicité ». Ces mesures salariales ont été appliquées à partir de 1989, mais elles ont été déformées par des mesures « catégorielles » (exemple, le poids des mesures catégorielles s'est encore accru, au détriment des augmentations générales. Les gouvernements ont, d'autre part, tendance à considérer que le pouvoir d'achat des agents est maintenu lorsque pendant deux années successives, la rémunération moyenne des fonctionnaires en activité évolue de façon parallèle à la hausse des prix prévue.

Les syndicats refusent de discuter sur cette base qui, non seulement, laisse de côté les retraités, mais aboutit, de surcroît, à une baisse à terme des « niveaux » de traitement : en effet, les mesures individuelles ont, elles aussi, tendance à augmenter, passant de +1,8 % en 1988 à +2 % en 1992. Ils font valoir que les augmentations générales sont un moyen de prévenir la multiplication de mouvements catégoriels comme ceux, récents, des infirmiers ou des agents des finances.

Le gouvernement n'est pas insensible à cet argument de « paix sociale » comme l'a montré la signature du dernier accord salarial de la fonction publique (1991-1992).

« Le gouvernement cantonne la fonction publique à une masse financière sur laquelle on peut gratter. »

Michel Agostini, secrétaire général de la fédération (CFDT) des fonctionnaires.

points supplémentaires. Elles déterminent le « niveau » des traitements, qui rapporte toutes les augmentations générales accordées au cours d'une année à la valeur de l'indice au 1<sup>er</sup> janvier.

Un accord signé en février 1989 entre l'Etat et cinq organisations syndicales (le « protocole Durafor », du nom du ministre de la fonction publique d'alors) a réformé la grille des classifications. Il a augmenté la proportion des catégories les mieux rémunérées de la fonction publique, et revalorisé les carrières des agents en activité ou en retraite, et en amélioré le déroulement, en tenant compte de leur « technicité ».

Des mesures salariales ont été appliquées à partir de 1989, mais elles ont été déformées par des mesures « catégorielles » (exemple, le poids des mesures catégorielles s'est encore accru, au détriment des augmentations générales. Les gouvernements ont, d'autre part, tendance à considérer que le pouvoir d'achat des agents est maintenu lorsque pendant deux années successives, la rémunération moyenne des fonctionnaires en activité évolue de façon parallèle à la hausse des prix prévue. Les syndicats refusent de discuter sur cette base qui, non seulement, laisse de côté les retraités, mais aboutit, de surcroît, à une baisse à terme des « niveaux » de traitement : en effet, les mesures individuelles ont, elles aussi, tendance à augmenter, passant de +1,8 % en 1988 à +2 % en 1992. Ils font valoir que les augmentations générales sont un moyen de prévenir la multiplication de mouvements catégoriels comme ceux, récents, des infirmiers ou des agents des finances. Le gouvernement n'est pas insensible à cet argument de « paix sociale » comme l'a montré la signature du dernier accord salarial de la fonction publique (1991-1992).

## Salaires et primes

(pour quelques catégories de fonctionnaires en 1988 en francs par an)

Catégories	Salaires	Primes
Cadres.....	169 054	37 584
Personnels de direction.....	818 719	79 502
Magistrats.....	208 689	54 286
Administrateurs et assimilés.....	237 435	66 722
Attachés et inspecteurs.....	121 856	22 800
Ingénieurs des grands corps techniques.....	231 853	72 541
Professeurs d'université et assimilés.....	245 603	8 556
Maîtres de conférences et maîtres assistants.....	179 522	12 771
Professeurs agrégés.....	179 372	29 123
Professeurs certifiés.....	139 808	14 336
Professeurs de collège titulaires.....	116 384	9 315
Instituteurs directeurs d'école à plusieurs classes.....	115 549	2 692
Instituteurs.....	96 196	516
Professions intermédiaires de la police et des prisons.....	132 656	25 431
Employés et ouvriers.....	82 046	12 371
Personnels de la police et des prisons.....	106 826	24 728
Employés à partir du groupe 5 de la catégorie C.....	84 772	12 246

Source : Rapport général sur la fonction publique 1992.

## LEXIQUE

La fonction publique - et surtout la négociation salariale - est riche en expressions techniques incompréhensibles pour le commun des mortels. En voici un échantillon :

**EFFET-REPORT.** Les augmentations générales distribuées en cours d'année contribuent à alourdir la masse salariale au cours de l'année suivante. L'effet-report traduit l'ajournement provoqué, à partir du 1<sup>er</sup> janvier de l'année suivante, par cet accroissement de la masse salariale.

**GLISSEMENT-VEILLESSE-TECHNICITE (GVT).** Il est double. Dans un sens positif, il mesure la croissance de la masse salariale résultant des avancements individuels des agents, que ceux-ci soient dus à l'ancienneté (« vieillissement ») ou à des promotions internes (« technicité »). Dans un sens négatif, il résulte du départ de fonctionnaires disposant d'une forte ancienneté et de l'arrivée, à chaque grade, de nouveaux agents dont la rémunération est moins élevée, et, de surcroît, moins nombreux aujourd'hui. Différence entre le « GVT positif » et le « GVT négatif », le « GVT-solde » (dit aussi « effet de structure ») mesure l'incidence, sur la masse salariale, du changement du niveau de qualification des agents de la fonction publique.

**MASSE SALARIALE « TOUTÉE ».** Ainsi nommée du nom de l'inventeur de la notion. Pour mesurer son évolution, on prend en compte le coût des mesures collectives (générales et catégorielles) décidées pour l'année en cours et de l'effet-report des mesures de l'année précédente. Entre 1991 et 1992, la progression de la masse salariale s'est élevée à

4,32 % pour une hausse des prix égale à 3,8 %.

**RMPP (Rémunération moyenne des agents restés en place deux années de suite).** Cette moyenne prend en compte les mesures collectives et l'évolution individuelle moyenne des carrières des fonctionnaires présents deux années de suite. On la compare aux prix pour mesurer l'évolution moyenne du pouvoir d'achat des actifs. En 1992, la RMPP a progressé de 6,32 % en un an.

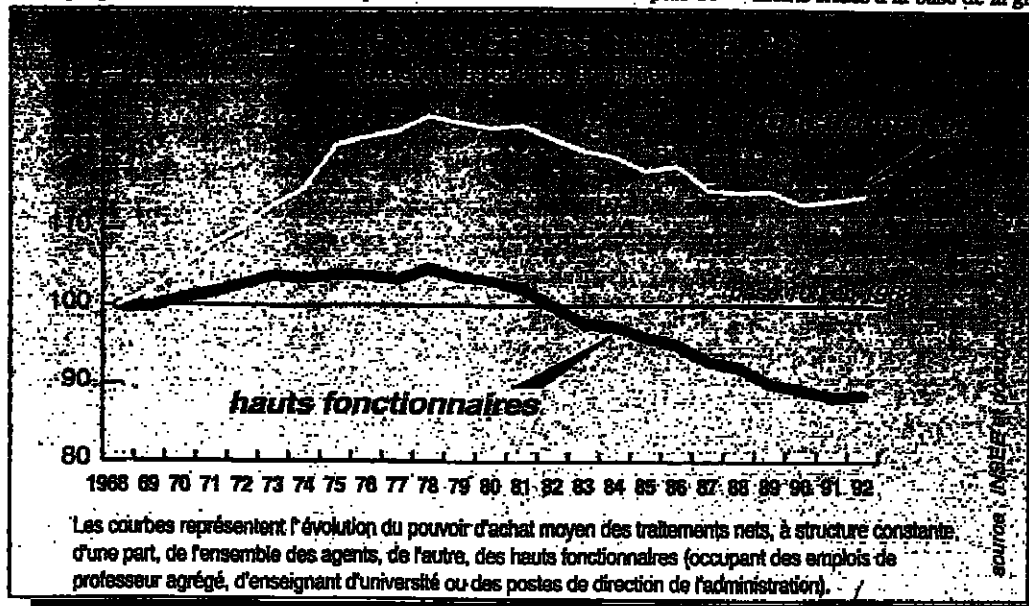
**SMPT (Salaire moyen par tête).** Cette moyenne tient compte des mesures collectives et de l'effet de structure. Cet indicateur reflète l'évolution du coût budgétaire pour l'Etat de chaque agent. Entre 1991 et 1992, le SMPT a progressé de 5,12 %.

## LES HAUTS FONCTIONNAIRES

Hierarchiquement et indicialement situés en dehors de la grille des classifications des fonctionnaires, les quelque 130 000 cadres supérieurs de la fonction publique d'Etat - 106 000 enseignants agrégés et assimilés et 25 000 hauts fonctionnaires issus des grandes écoles - sont les mal-aimés de l'administration. Ainsi, hors primes, le traitement brut maximum d'un haut fonctionnaire est aujourd'hui 6,6 fois supérieur au traitement minimum, contre 17 fois en 1957. Au cours des dix dernières années, d'autre part, son pouvoir d'achat a diminué de plus de

10 %. Ce rétrécissement de l'éventail hiérarchique est lié à la politique, constante depuis 1968, d'amélioration des bas salaires et à l'habitude prise, sous la pression de certains syndicats, d'attribuer des points d'indice uniformes tout au long de la grille.

Les hauts fonctionnaires sont, de surcroît, exclus du champ d'application du « protocole Durafor » de 1989. Sans compter que l'effet des progressions de carrières individuelles est moins perceptible à ce niveau-là que pour les traitements situés à la base de la grille.



Les courbes représentent l'évolution du pouvoir d'achat moyen des traitements nets, à structure constante, d'une part, de l'ensemble des agents, et d'autre, des hauts fonctionnaires (occupant des emplois de professeur agrégé, d'enseignant d'université ou des postes de direction de l'administration).



LE STATUT DE LA BANQUE DE FRANCE

# Les failles du projet d'indépendance

Le Parlement examine ces jours-ci le projet de loi réformant le statut de la Banque de France. Dans ses modalités, un observateur averti peut déceler les traces de luttes de pouvoir qui ne peuvent que nuire à l'exercice réel de l'indépendance.

par ROBERT WERNER (\*)

**N**OUS voilà donc à la veille de l'adoption d'un nouveau statut pour la Banque de France. C'est un signe fort pour les marchés, qui consacrent l'entrée du franc dans le cercle des monnaies internationales dont la stabilité est reconnue.

Il s'agit d'une étape capitale où l'on ne peut se permettre ni l'échec ni les réalisations en trompe-l'œil, tant pour notre économie que pour la construction de l'Union européenne. Or le projet gouvernemental suscite des doutes sur notre capacité à franchir cette étape, et il s'agit maintenant d'en corriger les insuffisances.

La notion d'indépendance de la banque centrale dans un Etat non fédéral et centralisé comme le nôtre ne va pas de soi. On a d'ailleurs vu les acrobaties juridiques et textuelles auxquelles s'est livré le gouvernement pour rendre son texte compatible avec la Constitution.

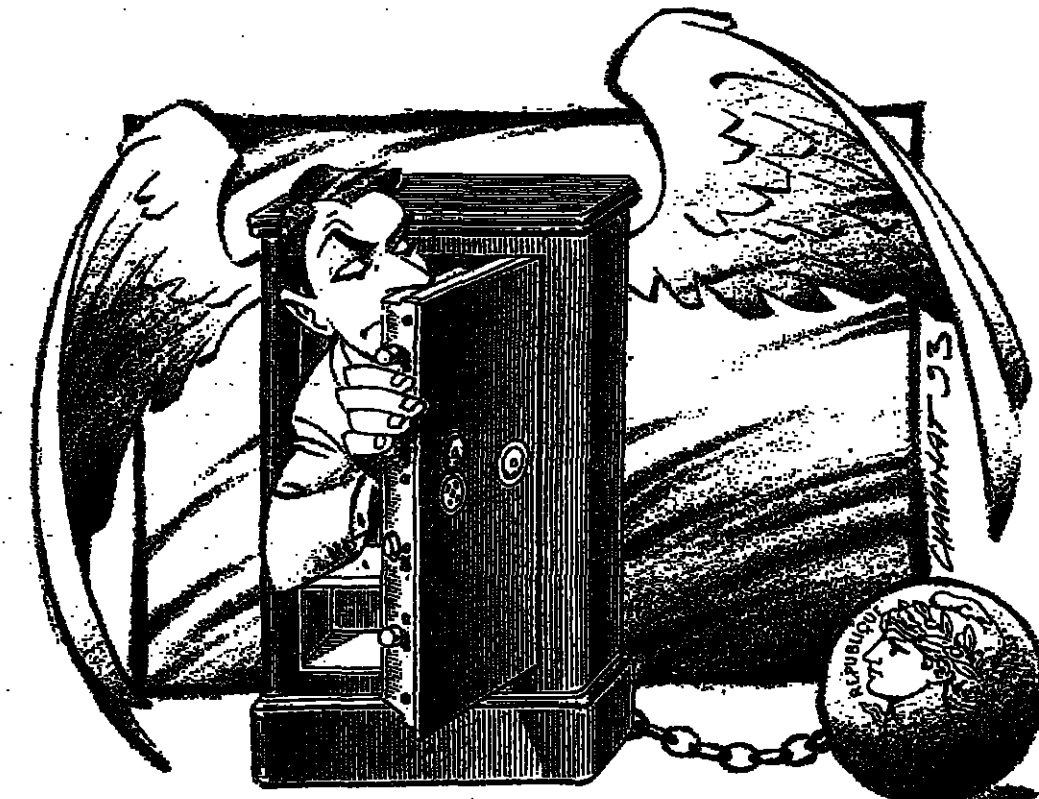
La conversion à l'idée d'indépendance de la banque centrale est en France toute récente. La position officielle était en effet d'attendre le plus tard possible (la phase 3 de l'union économique et monétaire du traité de Maastricht) pour se résoudre à cette concession. Il a fallu les crises de change de l'automne dernier pour que la plupart des formations politiques prennent conscience de l'avantage que notre monnaie pouvait tirer d'un statut d'indépendance octroyé plus rapidement. Mais le débat politique et le référendum sur le traité de Maastricht ont montré qu'une minorité notable de l'opinion n'y était pas nécessairement favorable.

## Insuffisances et imprécisions

Il est donc essentiel que le nouveau statut de l'institut d'émission ne puisse donner lieu à des interprétations contraires à l'indépendance dont on veut le doter.

Or il faut bien reconnaître que l'administration du Trésor est peu satisfaite de ce nouveau statut. Même si le gouvernement a sincèrement la volonté de jouer le jeu de l'indépendance, il n'en va manifestement pas de même d'un certain nombre de hauts fonctionnaires qui ne souffrent pas d'être dépouillés de prérogatives de puissance publique traditionnelles. La vigilance sur le texte du futur statut s'impose donc d'autant plus fermement si l'on veut se garder de possibles déviations ultérieures.

Le projet actuel ne répond malheureusement pas à ce souci de clarté. Il est resté volontairement vague — comme sur les activités réputées non monétaires — et, quand il est plus précis, c'est plutôt pour verrouiller certaines activités au profit du Trésor (par exemple pour ce qui concerne l'élaboration et la diffusion de la



balance des paiements) ou pour écarter tout développement de la clientèle directe.

Un certain nombre de travaux sont laissés à la conclusion de conventions entre la Banque de France et l'Etat, peu contrôlées par les élus, où il sera possible de tailler plus discrètement dans les activités ou les ressources de l'institut d'émission.

Enfin l'article 31 du projet de statut renvoie à un décret en Conseil d'Etat pour préciser quels seront les moyens et l'organisation de la Banque de France indépendante.

Le débat parlementaire devrait être l'occasion de corriger insuffisances et imprécisions.

Le projet de statut de la Banque de France repose à coup sûr sur une conception étroite et très réductrice de son rôle vis-à-vis de la monnaie nationale. Ce n'est pas notre tradition. Si la Banque de France s'est convertie aux thèses libérales de la régulation monétaire par les taux d'intérêt, elle ne s'est jamais désintéressée de l'économie réelle. C'est pourquoi elle a mis en place depuis de nombreuses années des indicateurs qui lui permettent d'avoir une connaissance fine de la conjoncture économique comme de la situation des entreprises. L'appréciation portée par la ban-

que sur les entreprises sous-tend l'exercice de la politique monétaire par la sélection des crédits admis en garantie pour le refinancement des banques.

Au total, grâce à l'existence de ses grands fichiers ou de ses observatoires, la Banque de France peut assumer une fonction monétaire complète incluant la connaissance et la maîtrise des risques financiers (centrale des risques, fichier bancaire des entreprises).

Il importe donc de rappeler comme le faisait la loi de 1973 que la Banque de France veille bien sur la monnaie et le crédit.

De même convient-il de préciser qu'elle contribue à la stabilité des systèmes bancaires et financiers en contribuant à la détermination des instruments ou règles de la politique de crédit et en assurant la surveillance des différents compartiments du marché monétaire. Or, là encore, le projet de loi n'est pas vraiment satisfaisant.

Le gouverneur perdant la présidence de fait du comité de la réglementation bancaire (CRB) et ce dernier conservant des pouvoirs en matière de réglementation monétaire (réserves obligatoires, taux d'intérêt), des conflits pourraient naître avec le conseil moné-

taire. Aussi serait-il préférable que le gouverneur conservât la vice-présidence du CRB. Ce serait également le moyen de laisser à la banque, comme à l'heure actuelle, l'importante tâche d'interpréter la réglementation bancaire.

Dans le même esprit, on ne voit pas l'intérêt de retirer à la banque et de confier à la commission bancaire le contrôle des agents des marchés interbancaires (AMI), intermédiaires qui sont une mine d'informations pour les salles de marchés de la banque.

Reste enfin à faire en sorte que la politique de change — qui relève du gouvernement — ne vienne pas contrecarrer la politique des taux d'intérêt voulue par l'institut d'émission. Pour ce faire, la responsabilité du gouvernement ne doit pas aller au-delà de la fixation des régimes de change, des parités ou des orientations générales vis-à-vis des monnaies flottantes. La banque doit pouvoir régulariser librement les rapports entre le franc et les devises étrangères notamment dans le système monétaire européen. En outre, il demeure hautement souhaitable que la banque soit consultée par le gouvernement sur la fixation des parités du franc par rapport aux autres monnaies.

## Aménagements

On voit donc qu'une conception raisonnablement plus large, et conforme à notre tradition comme à notre loi bancaire de 1984, de la politique monétaire sécuriserait l'indépendance et la qualité de l'action de l'institut d'émission. Encore faudrait-il y ajouter quelques aménagements institutionnels.

— le conseil de politique monétaire : les procédures de nomination des membres privilégiés peuvent être trop la haute fonction publique et le pouvoir politique au détriment du monde économique et bancaire. En outre, si l'on peut admettre que le ministre de l'économie et des finances participe sans voix délibérative au conseil de politique monétaire, cette éventualité doit demeurer exceptionnelle (comme c'est le cas en Allemagne), et exige alors la venue personnelle du ministre. Si, comme le prévoit le projet actuel, le représentant du ministre peut assister aux débats du conseil de politique monétaire, il en deviendra vite un quasi-membre permanent, ce qui serait bien sûr peu conforme à l'objectif d'indépendance.

— le gouverneur : afin d'éviter toute pression et de respecter totalement le principe d'indépendance, le mandat des gouverneurs ne devrait pas être renouvelable.

— le conseil général : il est paradoxal que, dans une loi visant à instaurer l'indépendance de la banque centrale, on octroie au représentant du Trésor au conseil général un droit de veto dont il ne disposait pas jusqu'à présent. Les instituts d'émission autonomes comme le Fed américain ou la Bundesbank — avec, il est vrai, des activités moins étendues — n'ont pas de censeur dans leurs organes de gestion interne.

Les activités de la Banque de France n'en doivent pas moins être transparentes. La contrepartie de l'indépendance, c'est l'existence d'une procédure de contrôle parlementaire institutionnalisée. On y gagnera une certaine démocratisation de la politique monétaire.

Le Trésor a tout fait pour enlever le contrôle bancaire à la Banque de France. Pourtant, la surveillance individuelle des établissements de crédit est un élément important de la stabilité du système financier que la Banque de France place, à juste titre, au rang de ses missions monétaires.

Le projet de statut prévoit de donner une existence juridique au secrétariat général de la commission bancaire, d'en faire nommer le secrétaire général par le gouverneur, et de lui fournir les agents et moyens nécessaires à l'exercice des contrôles prudentiels par le biais d'une convention avec la Banque de France. Il vaudrait bien mieux s'en tenir aux modalités définies par la loi bancaire de 1984, qui ont fait leurs preuves.

Au total, l'examen approfondi du projet fait apparaître bien des failles dont pourrait pâtir la future indépendance de la banque. Il serait très regrettable qu'on se satisfasse d'une demi-réforme qui ne permettrait pas à la France d'accéder dans sa plénitude au rôle monétaire européen et international auquel elle peut légitimement aspirer.

(\*) Pseudonyme d'un cadre de la Banque de France.

## LA RÉFORME DE LA CAISSE DES DÉPÔTS

# Ne tuons pas le plus gros capitaliste français !

La France manque de vrais capitalistes. Elle ne bénéficie pas non plus des ressources des fonds de pensions anglo-saxons. Seule parmi les investisseurs institutionnels, la Caisse des dépôts et consignations peut donc jouer le rôle crucial de « centrale de refinancement » de l'économie française. Ne la tuons pas trop vite !

par DOMINIQUE NOUVELLET (\*)

**L'**E capitalisme à la française a pour étrange caractéristique de s'exercer, en dehors des actionnaires familiaux, sans vrais capitalistes : c'est-à-dire sans détenteurs de capitaux investissant à moyen et à long terme dans l'attente des « dividendes » d'une stratégie, et partageant sur la durée avec les dirigeants des entreprises les risques — donc les profits et les pertes — de leurs activités.

Cette situation est catastrophique au moment où notre pays doit sortir de l'« économie d'endettement » dont nous subissons les contraintes après en avoir apprécié les délices pendant plus de cinquante ans. Car l'économie d'endettement n'est possible qu'avec des taux d'intérêt réels très bas voire négatifs, une croissance sans trop d'à-coups et des risques politiques, sociaux, technologiques et autres bien maîtrisés, ou en tout cas gommés, tout comme l'endettement, par une forte inflation. D'ailleurs, n'est-ce pas l'excès d'endettement des Etats, des entreprises et des ménages qui constitue une des causes principales et quasi structurelles de l'actuelle récession ?

Le capitalisme français est mort avec la complicité active et passive de tous nos gouvernements : les réserves des entreprises, c'est-à-dire les fonds propres qu'elles ont générés, sont parmi les plus faibles du monde occidental après quarante ans de blocage des prix et de charges fiscales et parafiscales excessives, qui ont empêché la formation des profits. Les vœux de Carpentras et les actionnaires familiaux ont été non seulement méprisés mais spoliés par la fiscalité, les droits de succession et l'inflation. Quant aux régimes de retraite qui sont devenus les plus grands capitalistes des pays occidentaux, fondés en France sur la répartition, ils n'ont pas conduit à l'accumulation d'épargne à long terme qu'ils auraient pu constituer s'ils avaient été fondés sur la capitalisation.

Les seuls « capitalistes » qui demeurent sont les investisseurs institutionnels, mais leurs réserves fondent au fur et à mesure que leurs patrimoines immobiliers se dévalorisent et que leurs risques s'accroissent. Conséquence dramatique : la durée moyenne de

détention de leurs actions est à peine supérieure à dix mois car leurs gestionnaires, contraints par la fragilité de leurs comptes d'exploitation, ne veulent plus prendre de risques à long terme. Quant aux banques, elles manquent, elles aussi, de fonds propres suffisants pour investir à long terme et, à part le Crédit lyonnais, reviennent pour la plupart, devant la montée des risques, à leur métier classique de banques commerciales.

Comment financer dans ces conditions la reprise, sans recourir à nouveau à l'endettement et comment constituer les « noyaux durs » des prochaines privatisations ?

Les mesures à prendre sont connues : constituer peu à peu des fonds de pensions fondés sur la capitalisation, à l'exemple anglo-saxon, pour apporter aux entreprises des fonds propres externes et relancer le marché boursier, restaurer les profits des entreprises pour qu'elles reconstituent des réserves, se désendettent et présentent de meilleurs attraits pour les investisseurs. Mais ces mesures demandent du temps car elles reposent sur un processus d'accumulation d'épargne : la cigale ne peut du jour au lendemain se transformer en fourmi.

## Comment financer la reprise

Il faut donc, de toute urgence, organiser la transition de l'économie d'endettement vers l'économie capitaliste, au sens étymologique du terme. Seuls quelques gros investisseurs institutionnels, notamment publics et en particulier la Caisse des dépôts, peuvent le permettre, grâce à leurs énormes réserves financières.

Dans ces conditions, la réforme de la Caisse des dépôts doit être menée sans parti pris idéologique et en tenant compte de cette transition vers l'économie capitaliste :

• Ses ressources doivent, au moins temporairement, demeurer élevées pour lui permettre de jouer son rôle de transformation de l'épargne courante en financements à long terme.

• Son rôle d'investisseur en fonds propres doit être non seulement confirmé mais amplifié, en évitant à la fois la tentation de la banque d'affaires à laquelle elle a failli récemment succomber sans en avoir d'ailleurs, et heureusement, ni la culture ni les moyens humains, et la tentation du court terme qui est celle des grands investisseurs français et qui conduit le pays à la ruine. Le « chantier » est aussi important que celui du logement et des équipements collectifs après la guerre.

En un mot, son rôle de « centrale de refinancement » de l'économie française doit être confirmé ; mais le refinancement implique des partenaires associés qu'il faut refinancer, car la Caisse des dépôts n'est pas équipée pour faire faire, surtout dans une économie libérale ; et cela constitue pour elle une vocation pérenne, dans la mesure où elle sera appelée à l'avenir à gérer ou à cogérer une part non négligeable des futurs fonds de pension qui pourront se substituer en partie à ses ressources actuelles.

• Sur le marché financier, elle doit s'associer avec les meilleurs acteurs de la place pour leur apporter ce dont ils ont besoin afin d'investir à moyen et à long terme, en particulier sur le second marché qu'il faut d'urgence relancer car les plus belles entreprises qui s'y sont introduites sont condamnées à mourir par asphyxie financière.

• Dans le domaine des fonds propres des entreprises non cotées, elle doit, grâce à CDC-Participations, refinancer après une sélection rigoureuse, les professionnels du secteur en leur confiant à grande échelle de nouveaux fonds à gérer ou à cogérer.

Dans celui des crédits à long terme, elle doit continuer de souscrire aux emprunts des établissements spécialisés.

Demain, lorsque la transition de l'économie d'endettement vers l'économie capitaliste sera effectuée, lorsqu'il apparaîtra que ce rôle de centrale de refinancement est devenu moins indispensable, on pourra peut-être s'adonner aux « jeux de Meccano » dont les hommes politiques français, de gauche comme de droite, de même que beaucoup de technocrates, sont friands. Mais surtout, en attendant, ne tuons pas le plus gros capitaliste français existant sous prétexte qu'il est public et qu'il a eu le tort, avec l'affaire de la Société Générale, de « fauter » !

(\*) Gérant de Siparex, ancien vice-président de CDC-Participations.

**Le Monde**  
EDITIONS

LE GUIDE DE VOS ÉTUDES JUSQU'À BAC + ... x

De plus en plus, les études, notamment universitaires, se professionnalisent, les guides aussi...  
Sous la direction de Frédéric Gausson, la collection "Vos études" met à la disposition de tous le savoir accumulé des spécialistes du Monde.  
Déjà parus :  
La gestion  
L'informatique

EN VENTE EN LIBRAIRIE

# CONJONCTURE

LES marchés des changes internationaux n'ont guère connu de répit depuis la crise du SME (Système monétaire européen) en septembre 1992. Par rapport à leur niveau de septembre, les parités des monnaies des principaux pays industrialisés ont fluctué de façon significative : entre + 13,8 % et - 12,4 % (le premier chiffre représentant l'appréciation du dollar par rapport à l'écu, le second la dépréciation de la lire italienne par rapport au deutschemark).

Au fil des mois d'hiver, les dévaluations ou les dépréciations successives de plusieurs monnaies (livre britannique, lire italienne, peseta espagnole, escudo portugais, punt irlandaise) ont modifié sensiblement les relations de compétition entre les Douze. Parallèlement,

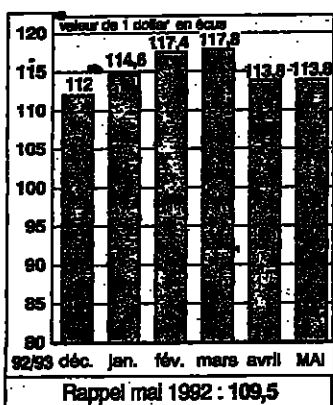
## INDICATEUR • Les taux de change Nouvelle donne

le dollar entamait une phase d'appréciation soutenue. Après s'être déprécié à la fin de l'été 1992, faute d'une amélioration suffisante des perspectives économiques outre-Atlantique, il s'est apprécié de 13,8 % par rapport à l'écu et de plus de 11 % par rapport au deutschemark. Quelque peu malmené par les mauvais résultats conjoncturels -

notamment financiers - de l'économie japonaise courant 1992, le yen s'est vigoureusement apprécié par rapport au dollar et aux devises européennes depuis janvier 1993. Son envolée, d'abord fruit d'une volonté coordonnée des autorités nippones et américaines, destinée à estomper les différends commerciaux entre les deux pays, ne semble plus contrôlée aujourd'hui, ni supportable durablement par les entreprises japonaises.

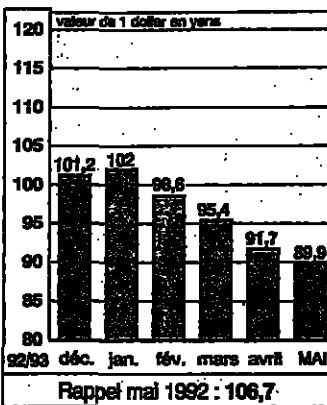
Bien que leurs conséquences soient difficiles à chiffrer, en raison de la relative léthargie du commerce mondial aujourd'hui, ces ajustements devraient entraîner un important changement dans les rapports commerciaux entre les pays industrialisés.

### DOLLAR EN ÉCUS



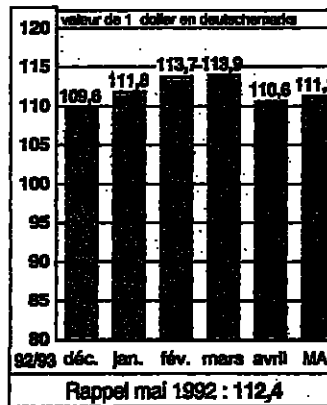
Rappel mai 1992 : 109,5

### DOLLAR EN YENS



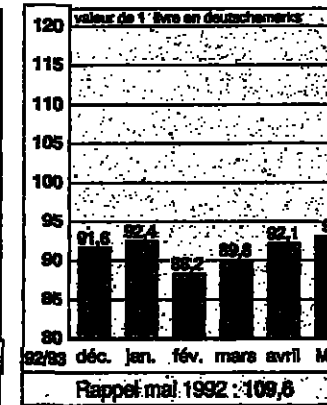
Rappel mai 1992 : 106,7

### DOLLAR EN DM



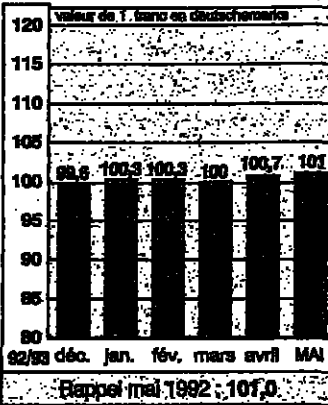
Rappel mai 1992 : 112,4

### LIVRE EN DM



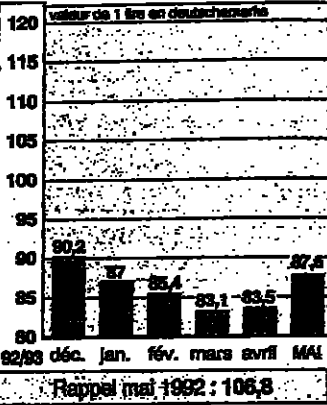
Rappel mai 1992 : 109,8

### FRANC EN DM



Rappel mai 1992 : 107,0

### LIRE EN DM



Rappel mai 1992 : 106,8

Valeur en septembre 1992 = 100. Une hausse de cet indice signifie, sur les trois graphiques de gauche, une baisse de la monnaie considérée par rapport au dollar, sur les trois graphiques de droite, une hausse par rapport au deutschemark (DM).

## PAYS • La France

### La récession

A n'en pas douter, l'économie française traverse depuis la fin de 1992 la récession la plus grave de l'après-guerre. Profonde, elle succède à deux années de croissance lente dans un contexte de chômage excessivement élevé. Les différents éléments de la demande se sont repliés les uns après les autres : l'investissement depuis la fin 1990, les exportations depuis le dernier trimestre de 1992, enfin, la consommation des ménages au premier trimestre de 1993. Cependant, des facteurs de soutien de la demande interne sont en train de se mettre en place : la baisse des taux d'intérêt, déjà bien amorcée et les différentes mesures budgétaires annoncées ces dernières semaines par le gouvernement.

Au quatrième trimestre de 1992, le produit intérieur brut marchand en volume s'est contracté de 0,6 % ; selon le dernier point conjoncturel de l'INSEE, il devrait régresser d'environ trois quarts de point au premier semestre de cette année. Depuis le début de cette année, les indicateurs d'activité sont restés négatifs. La production manufacturière a baissé de 1 % au premier trimestre ; les enquêtes de conjoncture dans l'industrie restent dans l'ensemble défavorables même si une amélioration fragile des perspectives personnelles de production semble perceptible en mai. Sur les quatre premiers mois de l'année, les mises en chantier de logements ont fléchi de 16,6 % par rapport à la même période de 1992 ; au cours des douze derniers mois, moins de 260 000 logements ont été commencés.

A cette chute de la production sont associées une montée des défaillances d'entreprises et une dégradation prononcée de la situation de l'emploi. Au premier trimestre, le nombre de défaillances d'entreprises s'est établi, en rythme annuel, à plus de 66 000, marquant une augmentation de 15 % sur le chiffre moyen de 1992. Les secteurs marchands non agricoles ont perdu 72 300 emplois au cours des trois premiers mois de l'année, soit une diminution de 0,5 %. En un an, la contraction de l'emploi s'y est élevée à 1,4 % ; elle touche principalement l'industrie mais même l'emploi dans le tertiaire marchand tend à s'effriter. Aussi le nombre de demandeurs d'emploi inscrits à l'ANPE s'est-il fortement accru, atteignant en avril 3 112 000, soit un accroissement de plus de 130 000 en quatre mois.

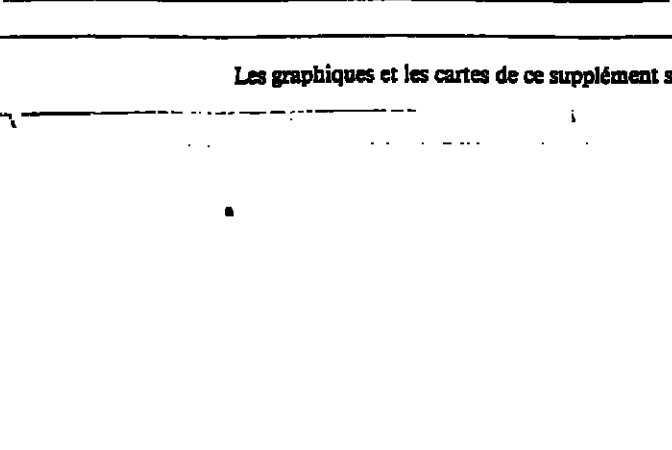
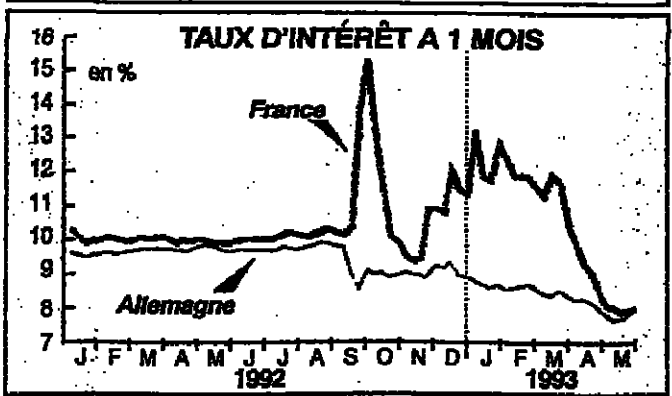
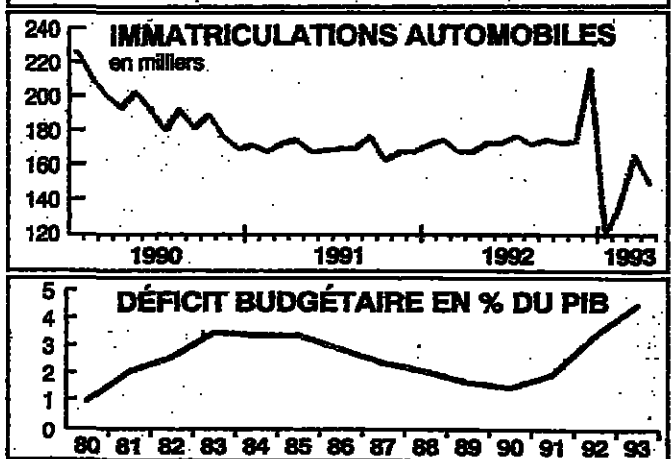
L'investissement des entreprises poursuit le mouvement de baisse ininterrompue engagé il y a plus de deux ans. Selon la dernière enquête sur l'investissement dans l'industrie concurrentielle, c'est à une chute en volume de 11 % qu'il faut s'attendre pour cette année. Les autres secteurs ne sont pas épargnés. La dégradation des perspectives de débouchés, qui se traduit par une forte réduction des investissements de capacité, explique pour l'essentiel ce mouvement.

Les exportations, après leur

forte baisse de la fin de 1992, semblent être restées mal orientées. Même si la mise en place du nouveau dispositif de statistiques du commerce extérieur INTRAS-TAT, liée au marché unique européen effectif depuis le 1<sup>er</sup> janvier dernier, introduit une rupture dans les séries statistiques, les données en valeur pour janvier et février paraissent aller dans ce sens. Parallèlement, les jugements sur les commandes à l'exportation sont au plus bas ; ces appréciations négatives reflètent tant la récession qui frappe actuellement l'Europe continentale que les pertes de compétitivité enregistrées vis-à-vis des pays ayant fortement dévalué leur devise depuis septembre (Royaume-Uni, Italie, Espagne, Suède principalement).

La contraction de la demande finale est aggravée par la consommation des ménages en produits manufacturés qui a fléchi au premier trimestre, de 1,7 %, alors qu'elle avait été relativement dynamique au second semestre de 1992. Malgré un rebond, elle n'a pas retrouvé en avril son niveau de la fin de 1992. S'agissant des achats d'automobiles, on a assisté à un véritable effondrement au cours des trois premiers mois de l'année (- 24 %), même si celui-ci est en partie imputable aux achats anticipés en décembre afin de bénéficier de l'aide fiscale aux véhicules équipés d'un pot catalytique. En avril et mai, les immatriculations se sont maintenues à un niveau très faible (- 12 % par rapport à l'année précédente). Ces évolutions s'expliquent par l'inquiétude des ménages concernant la montée du chômage et, d'une manière générale, les incertitudes économiques ; ils ont ainsi privilégié la constitution d'une épargne de précaution.

Après avoir sensiblement augmenté fin 1992, à 13,4 %, le taux d'épargne des ménages pourrait encore avoir légèrement progressé en début d'année. En outre, les gains de pouvoir d'achat du revenu disponible tendent à se réduire. La diminution de l'emploi et le net ralentissement des hausses de salaires dans le secteur privé, qui répond à la dégradation des carnets de commandes et du marché du travail, se traduisent par un freinage de la hausse des prix s'est légèrement accélérée du fait de la hausse du prix du tabac et de facteurs saisonniers (produits frais).



Face à la dégradation de la situation économique, ressentie par beaucoup de chefs d'entreprise comme étant sans précédent, la politique économique vise à soutenir l'activité.

La crédibilité acquise par la politique de stabilité du franc au sein du SME, clairement réaffirmée par le gouvernement formé après les élections, a permis, entre le 13 avril et le 24 mai, d'abaisser par étapes les deux taux directeurs entre lesquels fluctuent les taux monétaires : le taux des prises en pension de 5 à 10 jours a été ramené de 12 % à 8,5 % et le taux des appels d'offres de 10 % à 7,5 %. Les taux à court terme, qui dépassaient 11 % avant les élections, sont revenus en dessous de 8 %. L'énorme « prime de risque » qui s'était constituée entre les taux allemands et les taux français, a maintenant disparu. La deuxième crise du franc, qui s'était déclenchée fin novembre dernier, est terminée ; nos réserves de change sont pleinement reconstituées ; le franc occupe une position « confortable » au sein du mécanisme de change du SME.

Du côté des finances publiques, deux trains de mesures ont été présentés les 10 et 25 mai dernier. Ils répondent à une triple exigence : amorcer le réajustement des comptes sociaux par le biais d'économies et d'une augmentation au 1<sup>er</sup> juillet de 1,5 point de la contribution sociale généralisée ; soutenir l'emploi par des mesures de stimulation de la demande dans le secteur du BTP et des aides spécifiques à l'emploi ; enfin, contenir l'accroissement du déficit budgétaire grâce à des économies, une augmentation des taxes sur l'essence et les alcools, ainsi qu'un emprunt-relais de 40 milliards de francs anticipant sur les recettes de privatisation. Selon les estimations actuelles, le déficit budgétaire atteindrait néanmoins 317 milliards de francs, soit 4,4 % du PIB, après 230 milliards en 1992, soit 3,2 % du PIB.

Dans les prochains mois, notre environnement européen devrait rester difficile. S'agissant de la demande interne, la question majeure qui se pose est indiscutablement celle du facteur « confiance » que la baisse marquée des taux d'intérêt - dorénavant pour l'essentiel conditionnée par les évolutions en Allemagne - et les mesures budgétaires de soutien de l'activité annoncées en mai devraient renforcer. La reprise de la demande interne ne pourra en effet se développer qu'à deux conditions : si les ménages - dont le pouvoir d'achat sera amputé par la hausse de la CSG et la baisse de leurs revenus d'intérêts - réduisent sensiblement leur épargne de précaution malgré la poursuite de l'aggravation du chômage, et si les entreprises, anticipant une amélioration de leurs débouchés, freinent les licenciements et débloquent leurs projets d'investissement.

Hervé Monet  
Economiste d'entreprise

## SECTEUR • La moto

### Les « deux-roues » résistent

EN cas de ralentissement économique, les « deux-roues » freinent moins que les automobiles. La preuve : au cours des quatre premiers mois de 1993, les immatriculations de voitures ont chuté de quelque 11,7 % alors que celles de cyclomoteurs (moins de 50 cm<sup>3</sup>) et de motos (plus de 50 cm<sup>3</sup>) ont baissé de 1,7 % par rapport à la même période de l'année précédente.

Ce faible recul, entièrement imputable aux motos (- 5,7 %) puisque l'ensemble des cyclomoteurs reste stable, est accueilli avec un certain soulagement par les professionnels qui redoutaient un effondrement comparable à celui du marché automobile. Visiblement, les « deux-roues » motorisés ont conservé leurs atouts dans la morosité générale. « L'expérience montre qu'une situation économique difficile ne nous est pas particulièrement défavorable. Lorsque l'on sait que, chaque année, le temps perdu dans les embouteillages augmente de 12 à 15 % par an, c'est assez logique », souligne Jean-Claude Olivier, le patron de Yamaha-Motor France, qui reste « raisonnablement optimiste » sur l'évolution de son secteur.

Cet optimisme s'explique si l'on regarde en arrière : de 1989 à 1992, les ventes de « deux-roues à moteur » en France avaient reculé de près de 15 %, passant de 337 500 exemplaires à 286 700. Une baisse, il est vrai, inégalement répartie, car elle portait essentiellement sur les cyclomoteurs, ces engins de moins de 50 cm<sup>3</sup> qui peuvent se conduire sans permis. Sur le long terme, leur repli semble inexorable : de 218 200 unités vendues en 1988, on est tombé à 170 400 en 1992.

Cette dégringolade s'explique elle-même par celle des cyclomoteurs « conventionnels » (que certains continuent d'affubler du sobriquet impropre de « molybette »), dont les ventes ont été pratiquement divisées par deux en cinq ans. Les constructeurs, MBK et Peugeot - localisés en France, - s'inquiètent du projet de réactivation d'un brevet de sécurité destinés aux plus de quatorze-ans. Si l'instauration d'une épreuve

théorique n'est guère contestée (cela permettrait de « sécuriser les parents »), l'obligation d'un stage pratique de douze heures en auto-école risque, selon les professionnels, de « tuer » ce marché. En revanche, les scooters de même cylindrée (moins de 50 cm<sup>3</sup>) continuent de rencontrer le succès (+ 22 % sur les quatre premiers mois de l'année), malgré la progression continue des vols.

Bonne nouvelle, en revanche, pour les grosses cylindrées, à l'au-tout extrême du marché. De janvier à avril 1993, les immatriculations d'engins de plus de 750 cm<sup>3</sup> ont augmenté de 10 %, alors que l'ensemble des motos subissait un recul de plus de 5 %. En dépit des apparences, les utilisateurs paraissent moins rechercher des motos plus rapides et plus sportives que des engins plus confortables et plus sûrs : une moto de cylindrée élevée offre davantage de sécurité (en terme de protection, de freinage et de tenue de route) qu'un engin de moindre puissance.

Ce raisonnement, parfois difficile à intégrer pour un non-initié, est en train de s'imposer : on remarque notamment que les machines les plus typiquement sportives et agressives sont, relativement, en perte... de vitesse face aux modèles tout-terrain « rétro » ou privilégiant l'agrément et le confort. L'an passé, on a vendu 25 000 motos de plus de 750 cm<sup>3</sup>, ce qui représentait 21,5 % de l'ensemble des immatriculations. Sur les cinq années 1988-1992, les ventes de « gros cubes » n'ont cessé de gonfler, augmentant au total de près de 60 %, alors que celles de motos de petite et moyenne cylindrées (125 cm<sup>3</sup> à 750 cm<sup>3</sup>), après une progression de 18 % sur 1989 et 1990, ont du mal à se maintenir.

Enfin, du côté des marques, on assiste à un sévère coude à coude entre Honda et Yamaha. Honda, avec 5 175 immatriculations au premier trimestre, devance de justesse sa concurrente (5 133 immatriculations), alors qu'elle avait perdu du terrain ces dernières années.

Jean-Michel Normand

